



Noodhulp



Gezondheidszorg



Voedselzekerheid

# Verander een leven, vandaag voor altijd!

ADRA JAARVERSLAG 2015



Onderwijs



Zelfredzaamheid







Voor:

De armste bevolkingsgroepen in deze wereld,  
ongeacht hun kleur, etniciteit, geslacht of religie.

Opdat ADRA Nederland ze mag en kan blijven ondersteunen zodat zij voor zichzelf een beter bestaan kunnen opbouwen. Speciale dank gaat hierbij uit naar alle donateurs, bedrijven die ons sponsoren, vermogensfondsen, partners waarmee we samenwerken, kerkgemeentes, vrijwilligers en de bestuursleden van ADRA Nederland die gezamenlijk onze missie waarmaken.

Van het ADRA Nederland team,

Geert Hendriks

Stella Bemah

Christa Breure

Judith Hillaert

Joanne de Vletter

Irma Tap





# Inhoud

5	Voorwoord
6	Woord van de directeur
8	Samenvatting

<b>12</b>	<b>1 Wat doet ADRA Nederland?</b>
12	1.1 Missie
15	1.2 Projecten uitgelicht

<b>18</b>	<b>2 Meerjarenplan en strategie</b>
18	2.1 Meerjarenbeleid
20	2.2 Verbeterpunten en leermomenten uit 2014
21	2.3 Beleid omgang reserves en fondsen
22	2.4 Strategie
23	2.5 Conclusie

<b>24</b>	<b>3 Communicatie</b>
24	3.1 Communicatie ADRA Nederland
25	3.2 Jaarplan communicatie

<b>27</b>	<b>4 Inkomsten</b>
27	4.1 Financieringsbronnen
30	4.2 Fondsenwerving
31	4.3 Huis-aan-huiscollecte
32	4.4 Kerstdozenactie 'kinderen helpen kinderen'

<b>33</b>	<b>5 Organisatie</b>
33	Inleiding
33	5.1 Het bestuur
34	5.2 ADRA Nederland team
35	5.3 Vrijwilligers
36	5.4 Compliance
37	5.5 Bezoldigingsbeleid
38	5.6 Organogram
39	5.7 Resultaten ADRA Eijkelenboom Kinderfonds
41	5.8 Jong ADRA
41	5.9 Het ADRA Studenten Noodfonds
41	5.10 Omgaan met klachten

<b>42</b>	<b>6 Verwachtingen en doelen</b>
42	6.1 Vooruitblik ADRA Nederland
42	6.2 Vooruitblik ADRA EKF
43	6.3 Jong ADRA in 2016
43	Tot slot

<b>44</b>	<b>Bijlagen deel I</b>
44	A Statutaire doelstelling
45	B Overzicht financiële giften
47	C Publicaties in magazines
48	D Publicaties op websites
49	E Bestuur

<b>50</b>	<b>Deel II Financieel jaarverslag</b>
50	Jaarrekening 2015
52	Meerjarenbegroting
74	Overige gegevens
80	Governance



**H**et jaar 2016 startte met de dramatische terroristische aanslagen in Parijs, juist toen ik bezig was dit voorwoord te schrijven voor het jaarverslag van 2015. Het bleef een spannend en enerverend jaar. En niet alleen omdat er meer aanslagen en oplopende spanning zichtbaar waren in verschillende regio's op de wereld. Door de enorme vluchtelingenstroom uit de oorlogsgebieden in Noord-Afrika en het Midden-Oosten wordt ook in Nederland maar weer eens duidelijk hoe klein de wereld is geworden.

## Voorwoord

We zien de zorg vanuit de samenleving omtrent de aantallen vluchtelingen. Hoeveel vluchtelingen kunnen we bijvoorbeeld op een verantwoorde wijze opvangen in ons land? Verder is daar in de loop van het jaar nog de onzekerheid bijgekomen welke impact dat heeft op onze cultuur en manier van leven.

Daar reageren we allemaal anders op. De een zet zich met enthousiasme en volle energie in voor de opvang van de vluchtelingen en is heel betrokken en nieuwsgierig naar het verhaal van die vluchteling. De ander neemt wat afstand en is meer gericht op de bescherming van het eigen welzijn en de eigen waarden. Het overgrote deel van de Nederlanders beweegt echter tussen deze twee uitersten. Zij proberen een

nieuwe balans te vinden in de nieuwe werkelijkheid van vandaag. Mensen zoeken naar manieren van betrokkenheid en investeren geld en tijd, in het vluchtelingenvraagstuk, met inachtneming van de eigen mogelijkheden.

De enige duurzame manier om vluchtelingenstromen te voorkomen of te beperken is en blijft om redenen die leiden tot het vluchten weg te nemen. Ook het afgelopen jaar konden we rekenen op de waardering en steun van velen voor de inspanningen van ADRA Nederland om mensen wereldwijd weer perspectief te geven. Ook dit jaar is er weer gul gegeven, of het nu ging om natuurrampen of vluchtelingen uit oorlogsgebied. Misschien is het beter om te spreken van 'doorgeven aan de ander'. Het is uiteindelijk onze God geweest die ons de wereld en het leven heeft geschonken. Wat is er mooier dan dat we daar iets van mogen doorgeven?

ADRA Nederland hoopt ook in de toekomst een beroep op u te kunnen doen om ons te helpen de leefomstandigheden van velen te verbeteren.

**Herman Jillings**  
Voorzitter









# Woord van de directeur

Op deze eerste werkdag van het jaar 2016 denk ik terug aan het jaar dat achter ons ligt. Wat heeft het ons gebracht? Belangrijker is wat het heeft betekend voor onze ontvangers, de mensen in landen die het zoveel minder goed hebben dan wij. Ik kan met dankbaarheid terugkijken op de noodhulp die we mochten verlenen aan de slachtoffers van de aardbeving in Nepal. Zelf was ik een week na de ramp aanwezig en heb ik persoonlijk kunnen bijdragen aan het logistieke proces om goederen het land in te krijgen om daarmee te voorzien in de eerste levensbehoefte van mannen, vrouwen en kinderen. Daarnaast hebben we tienduizenden vluchtelingen in Servië, Slovenië, Kroatië, Macedonië en Griekenland van basisvoorzieningen en informatie voorzien gedurende hun lange reis richting het noorden van Europa. In Vietnam zijn de eerste gegevens bekend geworden van een project op het gebied van klimaatverandering dat we samen met ADRA Oostenrijk en ADRA Duitsland hebben opgezet met veelbelovende resultaten.

We zijn gezegend met steeds meer mensen die ADRA Nederland weten te vinden en die bijdroegen aan de resultaten van het afgelopen jaar. Zonder deze betrokken mensen hadden we het werk niet kunnen uitvoeren. Mensen

die zich in hun vrije tijd inzetten voor het goede doel of die geld doneerden. Maar ook hebben we wederom meer bedrijven, kringloopwinkels en kerken aan ons weten te binden. Om ADRA Nederland meer bekendheid te geven met een minimaal budget, is een grote uitdaging. Het is ons gelukt met creativiteit, elan, doorzettingsvermogen en veel netwerken meer publiciteit te krijgen en daarmee meer bekendheid te geven aan ons werk. We zijn blij dat we weerman Reinier van den Berg aan ons hebben kunnen verbinden als ambassadeur van onze duurzame projecten.

Als laatste verheugt het me dat de medewerkers die de afgelopen twee jaar het werk hebben verzet, allemaal een vast contract hebben gekregen. Met dit team van vaste medewerkers zijn we er klaar voor om samen met u als donateur en belangstellende, opnieuw het verschil te maken voor kinderen, vrouwen en mannen die onze hulp zo hard nodig hebben.

**Geert Hendriks**  
Directeur ADRA Nederland





# Samenvatting

Onze missie op basis van de statutaire doelstelling artikel 1 tot en met 3 kan worden samengevat als:

**Wij zetten ons wereldwijd in voor sociale en economische gelijkheid. Wij bestrijden structurele armoede. In samenwerking met onze partners draagt ADRA Nederland effectief, meetbaar en structureel bij aan de zelfredzaamheid van mensen en gemeenschappen in rampgebieden en ontwikkelingslanden, ongeacht religie, politieke achtergrond en etniciteit.**

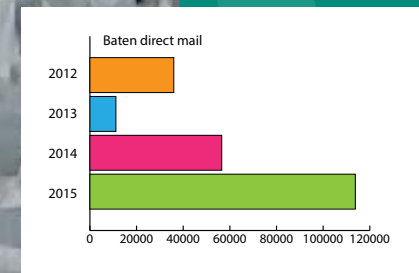
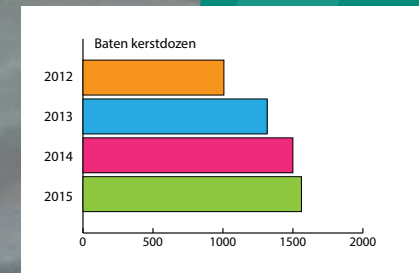
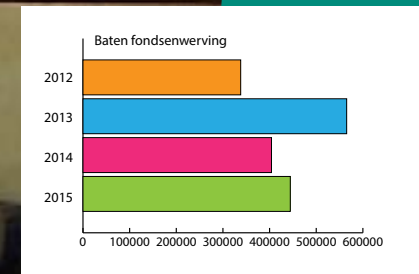
De slogan van ADRA Nederland is dan ook: **Verander een leven, vandaag voor altijd.** In bijlage A is de statutaire doelstelling als geheel opgenomen.

In hoofdstuk 2 leest u wat ADRA Nederland gedaan heeft ook met betrekking tot de verbeterpunten uit 2014. Hiernaast vindt u de gerealiseerde doelen in 2015.



Hoogtepunten gerealiseerde doelen	Verbeterpunten/leermomenten
1 Weerman Reinier van den Berg als ambassadeur aangetrokken voor duurzame projecten om naamsbekendheid ADRA te vergroten.	Ook ambassadeur aantrekken voor pijler gezondheidszorg en/of onderwijs.
2 Directeur onderdeel van Internationale Rampenteam tijdens aardbeving Nepal.	Hierdoor was er dagelijks nieuwsvoorziening en is er een recordbedrag opgehaald voor noodhulp en wederopbouw in Nepal.
3 Het is gelukt om een Europees project te krijgen samen met ADRA Servië.	Een EU-project is, gezien de interne capaciteit, te arbeidsintensief om er meer te doen.
4 Bijdrage van organisaties is gegroeid van 8 naar 62 door aanschrijving van bedrijven, kerken, kringloopwinkels en vermogensfondsen.	Met name kringloopwinkels zijn bereid om te geven en bedrijven uit de bouwsector.
5 Recordaantal (1.660) kerstdozen voor kinderen in Albanië.	Scholen tijdig informeren en achteraan bellen.
6 Twee bestuursleden zetten talent in.	Acties uitbreiden naar alle bestuursleden.
7 ADRA in tv-uitzending Suriname.	Ook bereiken Nederlandse media.
8 ADRA team kan op volle kracht verder door drie vaste aanstellingen.	Verder intern professionaliseren.
9 Hernieuwde contracten Kinderfonds ADRA EKF*.	Nu er een stevige basis is, kan ADRA EKF starten met fondsenwerving.
10 ADRA in managementtrainee-programma van ING.	Het is afwachten of dit wordt voortgezet als er wederom een traineeship start bij ING.
11 De Transparantie Prijs. PWC Prijs waardeert jaarverslag als grootste groeier van 6.0 -> 8.1.	Toevoegen van infographics in de samenvatting.

\*ADRA EKF staat voor het Eijkelenboom Kinderfonds dat onder ook onder ADRA Nederland valt.







'De indruk die ik van deze organisatie heb, is dat ADRA op een geloofwaardige manier heel concreet hulp en steun biedt in gebieden waar acute hulp nodig is'.

**REINIER VAN DEN BERG**

"Wij proberen bij te dragen aan een betere wereld door ADRA Nederland te voorzien van creatieve ontwerpen voor drukwerk.



De visie van ADRA Nederland proberen we binnen ons bedrijf door te voeren. Zo maken wij veelal gebruik van milieuvriendelijke materialen. We stellen de leuke samenwerking enorm op prijs en steunen het werk van ADRA Nederland, wereldwijd."

**JASCHA EN WINDY MEESTER**  
Geheit Reclame

## Ad 5 Kerstdozenactie

Kinderen uit Albanië zijn verblijd met een doos vol schoolspullen en speelgoed van kinderen uit Nederland. De doelstelling om 1.600 dozen te verzamelen is met een aantal van 1.660 ruimschoots gehaald! Dit dankzij de inzet van managementassistent Stella Bemah in samenwerking met contactpersonen van 44 kerkgemeentes (meer dan 1.000 dozen), ADRA België en een school. Bijzonder dit jaar was, dat coördinator Stella Bemah meereisde naar Albanië om daar een deel van de dozen mee uit te delen aan de kinderen. Het transport naar Duitsland is voor de vijfde maal volledig gesponsord door DSV dankzij fondsenwerver Christa Breure.

## Ad 8

Drie van de zes medewerkers hadden gedurende twee jaar een tijdelijk contract. Zij hebben allen een vast contract gekregen.

## Ad 10

Heel bijzonder was dat drie vrouwen die een managementtraineeprogramma volgen bij ING gedurende zes weken assisteerden bij projecten van ADRA Indonesië (Lianne Kah), ADRA Madagaskar (Ilse Ruben) en ADRA Suriname (Saakje Kraak). Zij gaven onder andere financiële trainingen aan vrouwen.

## Niet (volledig) behaalde doelstellingen 2015

- Huis-aan-huiscollecte: voor de huis-aan-huiscollecte was 36.000 euro begroot en er is 23.019 euro opgehaald. Veel ouderen haken af en veel jongeren vinden collecteren niet leuk.
- Voor fondsenwerving was 53.000 euro begroot. Daadwerkelijk werd er 44.493 euro aan fondsen binnengehaald. Het totaal aantal organisaties dat ons geld heeft gegeven, is toegenomen (bijlage B). De waarde van de sponsoring in natura is 28.689 euro. In 2015 hebben we gemerkt dat vooral kringloopwinkels een bijdrage doen en



dat bedrijven eerder investeren in natura dan in geld. Er zijn diverse deals gesloten tijdens beursvloeren. (Dit zijn ruilacties waar geen geld aan te pas komt). Hieronder vallen ook de gesponsorde goederen en diensten die in natura zijn gedoneerd. In totaal is er voor 73.182 euro aan goederen en diensten geleverd, zowel in geld als in natura).

- De doelstelling van ADRA EKF is niet gehaald (54.451 euro in plaats van 80.000 euro). De tegenvallende inkomsten hadden onder andere te maken met het feit dat er in 2015 nog volop is gewerkt aan verbeterde afstemming en samenwerking met de drie landen, onder andere in de vorm van vernieuwde, degelijke contracten met daarin aangescherpte afspraken en omgangsregelingen. Ziekte van een vrijwilliger binnen de administratie zorgde er ook voor dat veel extra werkzaamheden moesten worden opgepakt door communicatiemedewerker en fondsenwerver Joanne de Vletter.
- Het is niet gelukt om een of meerdere kerkgemeentes een project te laten adopteren. De coördinator van één van de potentiële kerkgemeentes is ziek geweest en er was niemand die het overnam. In 2016 gaan we ons hier opnieuw voor inzetten.
- De voorgenomen promotiefilm van ADRA Nederland is er in 2015 niet gekomen. Het blijft moeilijk om tijdig foto- en filmmateriaal te krijgen dat ook nog van dermate hoge kwaliteit is dat het geschikt is voor film. Ook is het lastig vrijwilligers te vinden die de promotiefilmpjes tot een film kunnen maken.

In het volgende hoofdstuk laten we zien wat we doen en hoe dit aansluit bij de vijf pijlers: gezondheidszorg, voedselzekerheid, onderwijs, zelfredzaamheid en noodhulp.



Een van de ING management trainees geeft training boekhouding.

‘Voor mijn ING management traineeship heb ik zes weken meegedraaid met ADRA Indonesië. Ik heb bijgedragen aan project Bamboe II door o.a. training te geven aan moeders over boekhouding en hoe met geld om te gaan. Bij één van de trainingen kwam er bijvoorbeeld uit dat een gezin zo’n twee euro per dag uitgeeft aan boodschappen voor het hele gezin. Daarnaast geven ze ieder kind elke dag drie euro mee voor snacks op school. Dat is wel wat veel, niet? Dat vonden wij zelf eigenlijk ook. Daar ligt dan ook de kracht van ADRA: Kennis brengen en bewustwording creëren zodat mensen zélf de verandering kunnen maken. ADRA, bedankt voor deze mooie ervaring!’

**LIANNE KAH**



# 1. Wat doet ADRA Nederland?

## 1.1 Missie

**Bij de uitvoering van onze projecten laten wij ons leiden door de vraag: waarom is ADRA Nederland opgericht? De missie samengevat op basis van artikel 1 tot en met 3 van de statutaire doelstelling\* is als volgt omschreven:**

ADRA Nederland zet zich wereldwijd in voor sociale en economische gelijkheid. Wij bestrijden structurele armoede. Geïnspireerd op onze levensbeschouwelijke waarden en normen geven wij invulling aan de liefde voor onze naasten en zorg voor de aarde, waarbij we streven naar behoud en bescherming van natuur en milieu.

Wij bieden hulp in noodsituaties en verbeteren op duurzame wijze de levensomstandigheden van mensen wereldwijd. Door samen te werken met vrijwilligers, partnerorganisaties, lokale ADRA-vestigingen en lokale gemeenschappen zijn we in staat om structureel bij te dragen aan de zelfredzaamheid van mensen en gemeenschappen in rampgebieden en ontwikkelingslanden.

Bij de uitvoering van onze missie richten we ons op vijf pijlers: gezondheidszorg, onderwijs, voedselzekerheid, zelfredzaamheid en noodhulp. Ook hebben we een aantal hulpmiddelen. Een daarvan is het jaarplan dat een afgeleide is van het meerjarenbeleid. Het meerjarenbeleid is opgesteld in het voorjaar van 2013 en strekt zich uit tot eind 2017. U kunt hier meer over lezen in hoofdstuk 2.

\* De statutaire doelstelling is opgenomen in bijlage A.



Pijler Gezondheidszorg					
Land	Wat	Aantal levens veranderd	Inkomsten	Uitgaven	Toezeggingen
Nigeria	waterproject	100	80		
Nepal	toiletvoorzieningen voor meisjes	450 vrouwelijke studenten	565		
Suriname	waterproject -2-	350	4.005		
Nigeria	gezondheidscentrum	25.000*	5.983	54	
Nepal	mobiele kliniek kinderen	1.532 gezinnen	60		
Burundi	opknappen gezondheidscentrum	project later gestart (doel 250 gezinnen bereiken)	8.704		
Gambia	toiletten & hygiëne	project later gestart (doel is 600 inwoners bereiken)			13.946
Gambia	kliniek	1.500 mensen			7.052
Indonesië	waterproject Bekasi vuilnisbelt	500 mensen drinkwater + 200 gezinnen sanitair			56.751

Pijler Zelfredzaamheid					
Burundi	vluchtelingen huizen	vijf huizen verkocht voor vijf gezinnen	2.712	8.483	
Indonesië	zelfredzaamheid	149 vrouwen	3.152		
Myanmar	solar waterpomp Pakokku	942	14.759	594	
Vietnam	klimaatverandering	1100 begunstigden*	7.226	20.000	
Vietnam	koeienproject	30 huishoudens, 8 koeien	6.100		

Pijler Noodhulp					
Macedonië	noodhulp	2.500 vluchtelingen		3.245	
Nepal	aardbeving noodhulp	2.290	67.307	54.628	
Slovenië: hulp aan vluchtelingen	hulp aan vluchtelingen	10.000 voedselpakketten, 400 hygiënepakketten (aantal begunstigden onbekend)	17.982	6.142	



Pijler Onderwijs					
Land	Wat	Aantal levens veranderd	Inkomsten	Uitgaven	Toezeggingen
Thailand/ Myanmar	support voor school	204 leerlingen	6.000		
Haiti	schoolmeubilair	270 leerlingen	331		
Burundi	3 klaslokalen	90 leerlingen	230		
Nigeria	3 klaslokalen	145 leerlingen	22.536	13.104	
Albanië	kerstdozen	1.660 kinderen	7.805	4.450	
Servië	uitwisseling jongeren	15	16.288	11.130	
Bonaire	leeswedstrijd	leerlingen van 7 scholen	494	178	
Gambia	klaslokalen uitbreiding	400 leerlingen			18.307
Burkina Faso	school	486 studenten			64.000
Madagaskar	schoolmeubilair	(doorgeschoven naar 2016) circa 350 kinderen	50		
Pakistan	2 computers	274 kinderen verdeeld over 9 scholen		1.122	14.205
Pakistan	Adventpura school	circa 150 kinderen		2.409	
Pakistan	opknappen van 9 scholen	(doorgeschoven naar 2016) circa 1.500 leerlingen			50.000

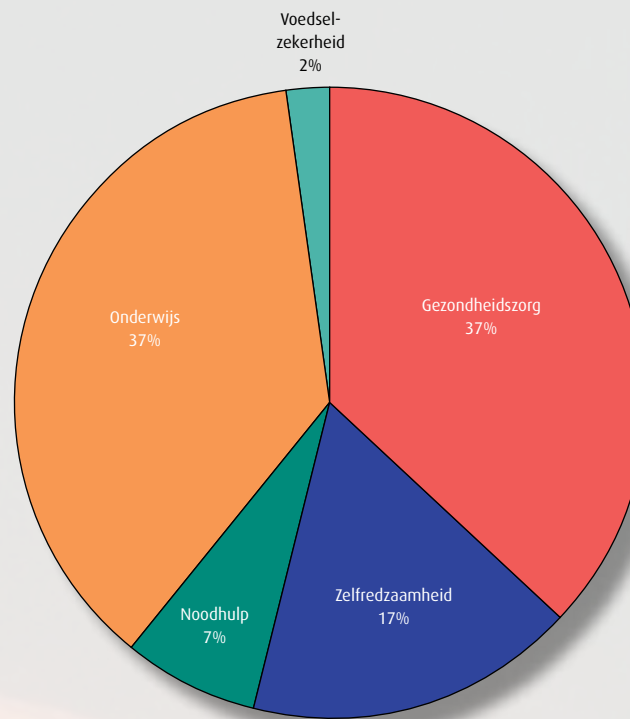
Pijler Voedselzekerheid					
Suriname	pomtayer project	15-20 personen met een uitloop naar 30 personen*	5.674	4.500	
Burkina Faso	voedselzekerheid	150 vrouwen			45.767

\* Project loopt nog. Daarom is het definitieve aantal nog niet bekend.



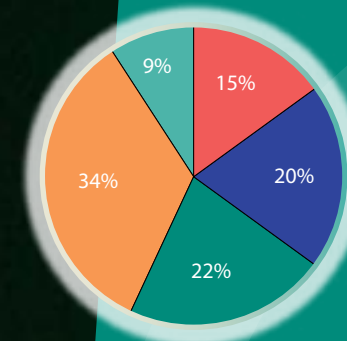
## 1.2 Projecten uitgelicht

ADRA Nederland heeft projecten gebaseerd op vijf pijlers. Aandeel projecten per pijler uitgedrukt in % van het totaal aantal projecten:

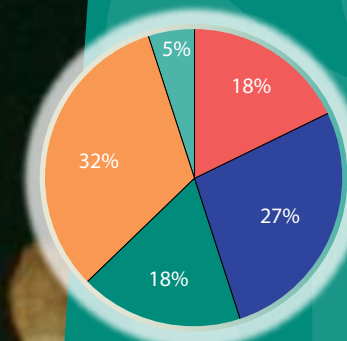


Pijler noodhulp	Issue	Aardbeving Nepal. Door aardbeving zijn grote gebieden getroffen. Veel inwoners werden dakloos.
	Wat	Eerste fase: voorzien in voedselpakketten, watertanks, hygiënepakketten en tentzeilen. (Exacte aantal onbekend, maakte deel uit van groter geheel). Tweede fase: 500 gezinnen voorzien van semipermanente huisvesting en trainen van 60 metselaars die de constructies kunnen maken. Derde fase: schoon water, een toilet, licht en gereedschap voor 790 gezinnen.
	Hoe	Bijdragen uit direct mail, benefietavond, aanschrijven van kerken en andere organisaties
	Euro	67.307 euro, eerste fase 3.000 euro, tweede fase 26.180 euro en derde fase 25.948 euro.
	Impact	We konden 500 gezinnen voorzien van semi-permanente huisvesting en 60 metselaars trainen die de constructies kunnen maken en hebben 790 gezinnen geholpen aan schoon water, een toilet, licht en gereedschap.

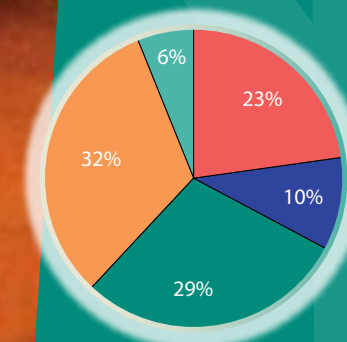
2012



2013



2014





## Pijler Voedselzekerheid

<b>Issue</b>	De nadelige gevolgen van klimaatverandering treffen onder andere het berggebied in Noord-Vietnam (extreme temperaturen, te weinig regenval in droge periodes en overstromingen in natte periodes).
<b>Wat</b>	Realisatie van waterkrachtcentrales, (training in) duurzame landbouwtechnieken, kooktoestellen op biogas met 80% minder Co2-uitstoot leiden tot een prettiger leefklimaat en hogere levensstandaard voor de inwoners.
<b>Hoe</b>	Huis-aan-huiscollecte.
<b>Euro</b>	7.226
<b>Impact</b>	116.689 Inwoners kregen een hogere levensstandaard.



<b>Pijler Onderwijs</b>	<b>Issue</b>	Kinderen die vluchten door oorlogsgeweld krijgen geen onderwijs.
	<b>Wat</b>	Onderwijsproject aan Syrische vluchtelingen in vluchtelingenkamp Libanon. (CISCAE programma).
	<b>Hoe</b>	Herbestemming van een overschot op een ander project (Women clinic uit 2014) maakte het mogelijk om dit project met 11.000 euro te ondersteunen.
	<b>Euro</b>	Hiermee kon dit onderwijsprogramma in 2015 starten. De financiële afhandeling heeft echter plaatsgehad in 2014, waardoor het project niet in de projectentabel voorkomt over 2015.
	<b>Evaluatie</b>	De oorlog houdt aan en creëert nog steeds een onveilige situatie waardoor mensen vluchten. Niet alleen naar Europa, maar ook naar buurlanden zoals Libanon dat enorm veel vluchtelingen opvangt. Het bieden van onderwijs voor Syrische kinderen in Libanon loopt daarmee door en krijgt ook in 2016 een vervolg.
	<b>Impact</b>	116 Kinderen krijgen onderwijs. Het project loopt dermate goed dat het een vervolg krijgt.







**Pijler gezondheidszorg**

<b>Issue</b>	In Burundi zijn gezinnen met tien tot twaalf kinderen heel gewoon. In dicht bevolkte gebieden zoals de stad Bujumbura komt armoede, ondervoeding en analfabetisme vaak voor. Arme gezinnen doen weinig aan gezinsplanning om zo de grootte van hun gezin te beperken. Dit komt door bijgeloof, onwetendheid en sociaaleconomische oorzaken. Voorlichting is nodig. Daarnaast heeft Bujumbura geen geschikte operatiekamer/medische ruimte, waardoor ingrepen zoals sterilisaties en vasectomie (afbinden van de eileiders) niet kunnen plaatsvinden.
<b>Wat</b>	Renovatie medische ruimte (ombouwen garage tot operatiekamer), promotiecampagne met voorlichting over gezinsplanning, vaststellen chirurgische interventieprocedures om mensen te kunnen begeleiden. Voorlichting en subsidiëring van sterilisatie en vasectomie voor de allerarmsten.
<b>Hoe</b>	Direct mail
<b>Euro</b>	Een mailing voor dit project heeft 11.089 euro opgebracht. Voor het project was 3.600 euro nodig. Het overschot krijgt met toestemming van het bestuur een herbestemming.
<b>Evaluatie</b>	Dit project liep vertraging op van vier maanden doordat de projectleider onverwacht een operatie moest ondergaan. Vervolgens braken er half mei politieke onlusten uit vanwege verkiezingen, zodanig dat de staf van ADRA Burundi moest worden geëvacueerd tot begin augustus. Eind september was de renovatie van de operatiekamer gereed en startte de voorlichting aan gezinnen. Gezondheidswerkers ervaren dat de belangstelling voor gezinsplanning groot is en tot nu toe heeft een koppel zich al aangemeld voor een ingreep. Het project loopt door vertraging door in 2016.
<b>Impact</b>	Op lange termijn is de kostwinner in staat om het gezin (met minder kinderen) gezonde voeding, basisonderwijs en onderdak te bieden.



## 2. Meerjarenbeleid en strategie

In dit hoofdstuk gaan we in op het beleid dat gehanteerd wordt binnen ADRA Nederland en lichten we de wijze toe waarop ADRA Nederland haar missie tracht te verwezenlijken: de strategie.

### 2.1 Meerjarenbeleid

Het beleid van ADRA Nederland is gebaseerd op:

1. neutraliteit: gelijke behandeling van ieder mens, ongeacht religie, politieke overtuiging of etniciteit.
2. de vijf pijlers: noodhulp, gezondheidszorg, voeding, onderwijs en zelfredzaamheid. Zelfredzaamheid is steeds de rode draad als het gaat om het goedkeuren en uitvoeren van onze projecten.
3. Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. Dit doen wij door:
  - a) hulp te bieden die gericht is op blijvende verbeteringen in de levens van mensen.
  - b) hulp te bieden en projecten te doen met aandacht voor de bescherming en het behoud van natuur en milieu. Vanuit de Adventistische levensbeschou-

### Aanpak ADRA Nederland

	Hulpvraag of problemen in ADRA partnerlanden	
	Evaluatie en selectie hulpvragen	
	Vertaling naar een sterk project	
	Fondsenwerving ADRA Nederland	
	Samen de hulpvraag beantwoorden en het probleem oplossen	

wing geldt dat de mens wordt beschouwd als rentmeester van de aarde en dus goed voor onze planeet moet zorgen.

- c) altijd de lokale bevolking te betrekken bij de start, uitvoering en overdracht van onze projecten. Hierdoor kunnen onze interventies daadwerkelijk leiden tot een beter toekomstperspectief op lange termijn. Het nastreven van duurzaamheid in de breedste zin van het woord heeft daarom een hoge prioriteit.

d) materialen die nodig zijn bij de uitvoering van onze projecten, zoveel mogelijk in het land zelf in te kopen. Dit geldt ook voor het inhuren van mankracht. Hierdoor hebben lokale ondernemers ook profijt van onze projecten, wat een positief effect heeft op de regionale economie.

Het beleid van ADRA Nederland richt zich verder op:

1. zoveel mogelijk SMART gemaakte doelstellingen (S=specifiek, M=meetbaar, A=acceptabel, R=realistisch, T=tijdgebonden).
2. het benutten van het internationale netwerk van ADRA International van ADRA-vestigingen in meer dan 130 landen. Hierdoor is ADRA bekend met de lokale bevolking, de lokale markt en lokale situatie.
3. strategische samenwerkingsverbanden met 17 partnerlanden waaraan ADRA Nederland met financiële middelen en expertise bijdraagt. Door keuzes in het aantal landen te maken, vergroten we onze efficiëntie en bouwen we aan sterke relaties. Wij werken samen met partnerlanden die onze hulp het hardst nodig hebben. Deze koers is ook in 2015 voortgezet. De partnerlanden zijn: Bangladesh, Burundi, Burkina Faso, Ghana, Haïti, Indonesië, Jemen, Madagaskar, Myanmar, Nepal, Nigeria, Oeganda, Pakistan, Suriname, Thailand, Vietnam en Zimbabwe. Eind 2015 is in Gambia een pilotproject gestart (drinkwaterproject). Omdat de organisatiecapaciteit niet sterk is, maar het land wel potentie heeft, weten we in 2016 hoe dit project verloopt en of we het land toe kunnen voegen aan de lijst van 17 partnerlanden. Het project is voorgedragen door iemand uit

het communicatiepanel die samen met haar man als trouwe vrijwilligers veel ondernemen voor ADRA Nederland. De directeur maakt een selectie uit de ontvangen hulpvragen en legt deze voor aan het bestuur. Nadat het bestuur haar goedkeuring geeft voor een project gaat ADRA Nederland aan de slag. De volgende criteria wegen mee in de keuze voor onze projecten in partnerlanden:

- de plaatsing van een land op de VN-lijst met armste landen ter wereld.
  - de organisatiecapaciteit en potentie van het desbetreffende ADRA-land.
  - onze opgedane kennis en ervaringen met het desbetreffende ADRA-land.
  - ontwikkelingsbeleid van de Nederlandse overheid.
4. noodhulp waar ter wereld dat nodig is, mits er een ADRA-kantoor gevestigd is. In 2015 is noodhulp verleend aan Syrië (onderwijs vluchtelingen), Vanuatu (voedselpakketten en water), Servië (infocentrum voor vluchtelingen), Macedonië, Kroatië, Slovenië, Griekenland, (vluchtelingen), Nepal (aardbevingen), Myanmar, Hongarije en Bulgarije. ADRA Nederland maakt deel uit van een wereldwijd netwerk van ADRA-kantoren. Hierdoor kunnen we snel ter plaatse zijn.
  5. ADRA volgt noodhulpprojecten, ook nadat camera-ploegen al lang uit een rampgebied zijn vertrokken. ADRA Nederland blijft deze projecten steunen om te helpen met de wederopbouw. Zelfredzaamheid is steeds het uitgangspunt bij onze projecten. Hulp is gericht op blijvende verbeteringen in de levens van heel veel mensen.



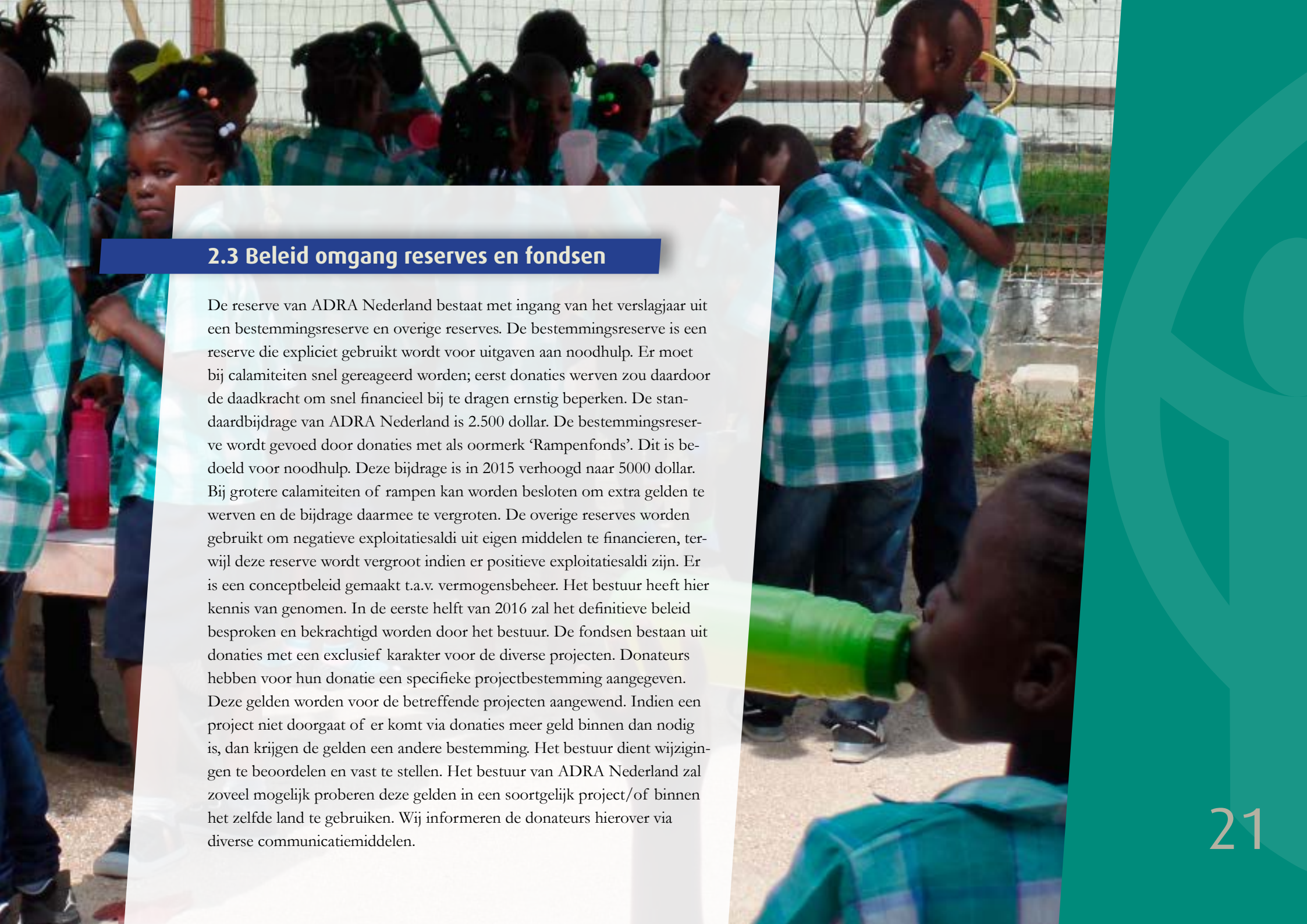
## 2.2 Wat is er gedaan met verbeterpunten en leermomenten uit 2014

Hoogtepunten gerealiseerde doelen	Verbeterpunten/leermomenten	Wat is ermee gedaan
ADRA EKF	Aandacht voor administratie.	We zijn op een nieuw CRM-systeem overgegaan waardoor administratieve handelingen die eerst handmatig werden gedaan, nu geautomatiseerd plaatsvinden. Er is een nieuwe vrijwilliger aangetrokken.
Kerstdozenactie	Meer scholen bereiken.	Alle basisscholen in Zeist en omgeving en islamitische scholen in heel Nederland zijn aangeschreven. Geen van deze scholen wilden meedoen. Veel scholen doen mee met de actie schoenmaatje van Edukans, die meer bekendheid geniet. Daarnaast worden basisscholen overstelpt met pakketten over allerlei thema's.
Vrije publiciteit	37 artikelen (26 in 2014) en 10 persberichten (2 in 2014).	Voor de collecte hebben alle relevante lokale media een persbericht ontvangen.
Acht organisaties hebben ons geld gegeven	Meer vermogensfondsen benaderen.	Het aantal organisaties dat ons geld heeft gegeven is toegenomen tot 62.
Folder nalatenschap	Verspreiding gerealiseerd.	Ruim 500 huisartspraktijken hebben deze folder ontvangen dankzij de inzet van een vrijwilliger.
Actuele Facebookpagina	Bereik is vergroot van 198 naar 300.	Meer deelacties bedenken.
Huis-aan-huiscollecte	Aantal collectanten uitbreiden.	In een enquête naar donateurs is de vraag of men collectant wil worden, opgenomen. Alle kerkgemeentes hebben tips ontvangen hoe zij meer collectanten kunnen werven. Het aantal collectanten is niet toegenomen. De collecte is geëvalueerd en bestuur besloot dat in de toekomst in overleg met collectecoördinator alleen collectes die goed lopen, voort te zetten. In 2016 volgt er een gesprek met de contactpersoon of er alternatieve acties ingezet kunnen worden.

“In Europa werden sommige mensen bang na de aanslagen in Parijs, maar dat is 1 dag. In Syrië zijn de aanslagen ELKE dag... Ik ben als ieder ander en wil gewoon een baan. Ik doe vrijwilligerswerk in een buurthuis. Sommige mensen praten niet met mij. Ik vraag me dan af hoe kan dat, waarom praat je niet met mij als je me nog niet kent?”

**ALAN YAGHI**

26 jaar als vluchteling vanuit Syrië gekomen

A group of children in school uniforms, some holding water bottles, standing outdoors. The children are wearing blue and white checkered shirts and dark blue skirts or trousers. They are gathered around a table, and some are drinking from water bottles. The background shows a fence and some greenery.

### 2.3 Beleid omgang reserves en fondsen

De reserve van ADRA Nederland bestaat met ingang van het verslagjaar uit een bestemmingsreserve en overige reserves. De bestemmingsreserve is een reserve die expliciet gebruikt wordt voor uitgaven aan noodhulp. Er moet bij calamiteiten snel gereageerd worden; eerst donaties werven zou daardoor de daadkracht om snel financieel bij te dragen ernstig beperken. De standaardbijdrage van ADRA Nederland is 2.500 dollar. De bestemmingsreserve wordt gevoed door donaties met als oormerk 'Rampenfonds'. Dit is bedoeld voor noodhulp. Deze bijdrage is in 2015 verhoogd naar 5000 dollar. Bij grotere calamiteiten of rampen kan worden besloten om extra gelden te werven en de bijdrage daarmee te vergroten. De overige reserves worden gebruikt om negatieve exploitatiesaldi uit eigen middelen te financieren, terwijl deze reserve wordt vergroot indien er positieve exploitatiesaldi zijn. Er is een conceptbeleid gemaakt t.a.v. vermogensbeheer. Het bestuur heeft hier kennis van genomen. In de eerste helft van 2016 zal het definitieve beleid besproken en bekrachtigd worden door het bestuur. De fondsen bestaan uit donaties met een exclusief karakter voor de diverse projecten. Donateurs hebben voor hun donatie een specifieke projectbestemming aangegeven. Deze gelden worden voor de betreffende projecten aangewend. Indien een project niet doorgaat of er komt via donaties meer geld binnen dan nodig is, dan krijgen de gelden een andere bestemming. Het bestuur dient wijzigingen te beoordelen en vast te stellen. Het bestuur van ADRA Nederland zal zoveel mogelijk proberen deze gelden in een soortgelijk project/of binnen het zelfde land te gebruiken. Wij informeren de donateurs hierover via diverse communicatiemiddelen.



## 2.4 Strategie

Om de strategie te bepalen, bekijken we eerst wat de huidige stand van zaken is. Dit doen we door een zogenoemde SWOT-analyse (sterkte-, zwakte-, kansen- en bedreigingenanalyse). Wij hebben onze 'sterktes' samen met de contactpersonen van de diverse kerkgemeenschappen bepaald. Dat gebeurde op de ADRA-ontmoetingsdag tijdens een workshop waarin de deelnemers konden aangeven waarom ADRA Nederland uniek is ten opzichte van andere hulporganisaties.

### STERKTES

- Kleinschalige projecten die je al snel kunt realiseren
- Korte lijnen naar doelgroepen toe
- ADRA verhoogt de zelfredzaamheid
- Handelen vanuit Adventistisch oogpunt (naaste liefhebben en zorg voor de aarde)
- De lage overheadkosten
- Snel ter plaatse
- Internationale organisatie/ ADRA is wereldwijd, scheelt in de kosten
- Christelijke organisatie: ondersteuning door gebed
- Land doet zelf de aanvraag voor hulp, daarom wordt een project gedragen door de lokale bevolking
- Laag salaris directeur dat bovendien grotendeels door de kerk wordt betaald
- Ambassadeur gevonden die de duurzame projecten van ADRA (en daarmee ADRA als organisatie bekender kan maken)

### KANSEN

- Nalatenschappen en legaten
- Bekende Nederlander verbinden aan ADRA voor de pijlers onderwijs en gezondheid
- Economie trekt aan
- Nog meer vrije publiciteit, draagt bij aan meer bekendheid
- Crowdfunding voor financiering van projecten
- Project(en) in Nederland
- Samenwerking met andere organisaties om meer te kunnen bereiken

### ZWAKTES

- Buiten kerk onvoldoende bekendheid
- Terugloop aantal vrijwilligers/collectanten
- Terugloop aantal donateurs
- 100% afhankelijk van donaties
- Beperkte interne capaciteit (slechts 3,1 fte)

### BEDREIGINGEN

- Veel concurrentie goede doelenorganisaties
- Trend dat mensen zich minder binden aan één organisatie
- Vrijwilligerswerk gebeurt op incidentele basis
- Trend: veel serviceclubs én bedrijven verleggen hun goede doelenbeleid van internationale naar nationale doeleinden
- Door nieuwe manier van financieren (crowdfunding) dreigt de kans op het verliezen van de grote gevers. Het is een middel dat bij steeds meer donateurs in de belangstelling komt





## 2.5 Conclusie

De bedreigingen van de SWOT-analyse liggen grotendeels buiten onze invloedssfeer, zoals de toename van het aantal goede doelen, de concurrentiepositie en de trend dat serviceclubs én bedrijven in hun goede doelenbeleid een verschuiving laten zien van het steunen van internationale doelen naar het steunen van lokale doelen. In de vooruitblik op 2016 in hoofdstuk 6 wordt aangegeven met welke aspecten we in 2016 aan de slag gaan. Samen met haar partners zet ADRA Nederland zich in om een positieve verandering te realiseren voor mensen die in armoede leven. Wij doen dit niet alleen via de financiële ondersteuning van projecten, maar ook door onze partners te trainen en te helpen op het gebied van projectplanning, monitoring en evaluatie. Omdat ontwikkeling en vooruitgang zich op veel verschillende manieren laat sturen en beïnvloeden, richten wij ons als ontwikkelingsorganisatie op vijf pijlers namelijk: gezondheidszorg, zelfredzaamheid, onderwijs, noodhulp en voedselzekerheid. Er is gekozen voor deze pijlers omdat hier verbeteringen van levens op langere termijn mogelijk zijn. Als je mensen helpt zichzelf te redden, dan lever je een bijdrage aan(ofwel een garantie op) een beter leven voor de toekomst. Anne Isabelle Thackeray Ritchie (1837-1919) typeert dit uitgangspunt zo mooi met:

*‘Give a man a fish and you feed him for a day;  
teach a man how to fish and you feed  
him for a lifetime.’*



## 3. Communicatie

**Stichting ADRA Nederland is een transparante organisatie. Zij communiceert met zorg over haar activiteiten. De kleinschaligheid van onze stichting heeft als voordeel dat er tussen bestuur, medewerkers, vrijwilligers en belangstellenden korte lijnen zijn. Onze donateurs en sponsors zijn voor ons erg belangrijk.**

### 3.1 Communicatie ADRA Nederland

ADRA Nederland brengt jaarlijks een jaarverslag uit waarin de ontwikkelingen van de stichting zijn opgenomen. Ook doen we mee aan De Transparant Prijs. Dit is een initiatief van PwC (Pricewaterhouse Coopers) en heeft als doel het transparanter maken van jaarverslagen. Voor de beste drie jaarverslagen worden fondsen ter beschikking gesteld (tot 50.000 euro). Verder werken we aan een grotere naamsbekendheid. Daarvoor is bekende Nederlander Reinier van den Berg aangetrokken als ambassadeur. Hij vertegenwoordigt als christen duurzaamheid waar ook ADRA Nederland zich in herkent.

In 2015 hielden we een schriftelijke enquête onder donateurs. We hebben onder andere vragen gesteld over de communicatiemiddelen die wij gebruiken en of mensen belangstelling hebben om vrijwilliger te worden. Met 96 reacties is het onderzoek niet representatief. Toch geeft het een indicatie hoe trouwe donateurs over ADRA Nederland denken. De belangrijkste resultaten die hieruit naar voren komen zijn:

- Circa 71% van de achterban komt uit de Adventkerk
- Een aanzienlijk deel van onze doelgroep (31%) mist terugkoppeling over projecten omdat zij de digitale nieuwsbrief niet ontvangen en geen computer gebruiken.

Verander  
een leven,  
vandaag  
voor altijd!



Om kosten te besparen en uit milieuoverwegingen vindt de terugkoppeling van projecten waarvoor donateurs en sponsors geld hebben gegeven, zoveel mogelijk digitaal plaats. De resultaten van ADRA Nederland zijn te lezen in digitale nieuwsbrieven, op onze website, op onze facebookpagina en via twitter. Veel oudere mensen ontvangen de terugkoppeling liever op papier. Dit doen we daarom in de folder Actueel die per post wordt verzonden. Daarnaast is voor het eerst een papieren versie van de nieuwsbrief verstrekt aan alle bewoners van het Adventistisch verzorgingshuis Vredenoord en de aanleunwoningen Intermezzo. Dit heeft positieve reacties opgeleverd.

In hoofdstuk 4 wordt nader ingegaan op de effecten van direct mail.



Direct mail: € 113.785  
37 publicaties  
Aantal lezers: 587.500

### 3.2 Jaarplan communicatie

In 2015 is op het gebied van communicatie veel werk verzet.

Het beleid is beschreven in een jaarplan, bestaande uit de volgende kernpunten:

- algemene informatievoorziening over onder andere terugkoppeling van projecten naar alle geïnteresseerden en het team. Deze is toegenomen, zowel via sociale media, website, digitale nieuwsbrief als het jaarverslag.
- specifieke informatievoorziening naar potentiële sponsors, donateurs en team. Deze vindt plaats via e-mail, PowerPointpresentaties en direct mail.
- een jaarlijkse ADRA-contactdag voor vrijwilligers. Vrijwilligers kunnen op deze dag wensen kenbaar maken en hun ideeën en ervaringen uitwisselen met elkaar en met de teamleden van ADRA Nederland. Het is tevens een dag om vrijwilligers te bedanken voor hun inzet
- ook nemen we deel aan de open dag van de Kerk der Zevende-dags Adventisten.
- wekelijks wordt Facebook verfrist met een nieuwsbericht. Dit wordt doorgeleid naar Twitter.
- er is veel persoonlijk contact tussen het kantoorpersoneel en de contactpersonen van de kerkelijke gemeentes, vaak via e-mail of telefoon. Daarom is communicatie een zaak van het hele team.
- de contactpersonen krijgen via PowerPointpresentaties teruggekoppeld wat er met het geld is gedaan.
- bedankbeleid. Elke donateur die 100 euro of meer doneert, ontvangt een op naam gestelde bedankbrief.
- de kerstwens is dit jaar als onderdeel van een nieuwsbrief verzonden.

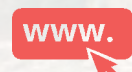


- pers- en mediacontacten worden onderhouden door de medewerker communicatie en de directeur en in sommige gevallen door de fondsenwerver. Door de ramp in Nepal, hebben wij ons netwerk op dit vlak kunnen uitbreiden. In 2015 verschenen 37 artikelen in diverse vakbladen, op websites en in kranten. (Zie bijlage C (hardcopy) en D (digitaal) voor een overzicht). Er zijn afspraken gemaakt omtrent het aangaan en onderhouden van contacten met de media.
- er is een autosticker geproduceerd om ADRA meer bekendheid te geven
- eenmaal per jaar houden we een presentatie voor de bewoners van het Adventistisch verzorgingshuis Vredenoord en de aanleunwoningen Intermezzo.
- vrijwilligers ontvangen een verjaardagskaart.
- het is gelukt om een bekende Nederlander (weerman Reinier van den Berg) aan ons te verbinden.

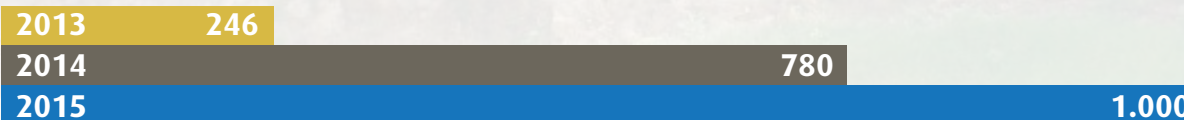
## Communicatiemiddelen



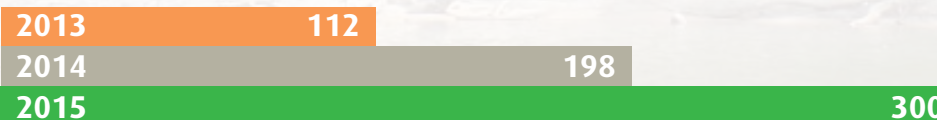
aantal abonnees  
nieuwsbrief



websitebezoek  
per maand



aantal volgers  
Facebook pagina  
ADRA Nederland





# 4. Inkomsten

## 4.1 Financieringsbronnen

ADRA Nederland heeft zeven inkomstenbronnen van waaruit zij haar projecten financiert. In onderstaande tabel ziet u waar de inkomsten uit bestaan.

### INKOMSTEN ADRA NEDERLAND

1. Direct Mailings	113.785
2. Huis-aan-huiscollecten in 58 openbare gemeentes	23.019
3. Kerkelijke collectes binnen alle Adventkerken	9.445
4. Donaties, giften en schenkingen	255.555*
5. Sponsoring ADRA Eijkelenboom Kinderfonds (ADRA EKF)	54.451
6. Lijfrente en nalatenschappen	25.075
7. Rente	11.220

\* Onder 4 vallen ook de giften in natura zie bijlage B t/m C en de post Overige: 50.000 (Capaciteitsbouw ADRA Duitsland).

### Toelichting

#### AD 1)

ADRA Nederland ontvangt het grootste gedeelte van haar inkomsten uit particuliere giften. Een methode die we daarvoor hanteren is direct mail (een brief met een acceptgiro en soms een folder erbij). Er zijn in 2015 zeven mailings uitgegaan. Drie uitgaven van Actueel bevatten projectinformatie, (over projecten zelf en andere nieuwsfeiten). Een verkort jaarverslag is uitgekomen. Voor de noodhulp aan de tyfoon in Vanuatu, de aardbeving in Nepal en de mailing voor vluchtelingen is er alleen een brief met acceptgiro uitgegaan naar alle donateurs.





Wel hebben zowel de contactpersonen van ADRA als de secretarissen, predikanten en contactpersonen van het landelijk kantoor van het Kerkgenootschap der Zevende-dags Adventisten extra aandacht gevraagd voor deze projecten. Uit de opbrengsten (zie tabel) kunnen we concluderen dat het meesturen van een gedrukte folder niet leidt tot hogere inkomsten.

Opbrengsten direct mail 2015 (in euro's)		
Mailing onderwerp	Inkomsten	Gemiddelde gift
1. Schoon drinkwater Myanmar (folder)	9.194	36
2. Noodhulp tyfoon Vanuatu (brief zonder acceptgiro)	3.028	80
3. Noodhulp Aardbeving Nepal (brief)	55.524	97
4. Verkort jaarverslag (folder + enquête)	8.381	37
5. Gezinsplanning Burundi (folder)	11.089	61
6. Pomtayer (Duurzaam ondernemen) Suriname (folder)	10.371	36
7. Noodhulp Slovenië Vluchtelingen	12.474	64
Totaal mailings van 2014*	3.725	
<b>Totaal</b>	<b>113.785</b>	
Dit is twee maal zoveel als in 2014 (56.515 euro)		
* Ook zijn er in 2015 donaties binnengekomen op mailings uit 2014.		

Ter vergelijking opbrengsten in 2014 (in euro's)	
1. Bedankbrief Filippijnen met folder	3.000
2. Drinkwaterproject en cassave- en rijstmolen	6.756
3. Noodhulp Bosnië-Kroatië-Servië	4.255
4. Verkort jaarverslag	6.539
5. Renovatie Nigeria Gezondheidskliniek	8.586
6. Nepal Sanitair, educatie en economische ontwikkeling	7.631
7. Liberia Ebola bewustwordingscampagne	16.639
Totaal mailings 2013	3.108
<b>Totaal</b>	<b>53.407</b>





Begroot was 68.000 euro. Direct mail heeft dus 45.785 euro meer opgebracht ten opzichte van wat is begroot. Dit is een overschot van 67%. Dit wordt vooral verklaard door de enorme mediabelangstelling en het feit dat directeur Geert Hendriks onderdeel uitmaakte van het rampenteam. Hierdoor konden we onze donateurs dagelijks op de hoogte houden van de situatie in Nepal. Ook de vluchtelingencrisis kreeg veel media-aandacht, waardoor veel mensen gaven (respectievelijk 572 en 340 donateurs). Mensen geven doorgaans meer aan noodhulp dan aan wederopbouwprojecten (gemiddelde gift Nepal was 97 euro en Vluchtelingen gemiddeld 64 euro).

Het aantal mensen in ons donateurenbestand is 2.485 euro (31-1-2014). In oktober is er van Charibase naar een nieuw Customer Relations Managementsysteem (Procurios) overgestapt. Hierdoor kan het voorkomen dat gegevens over het aantal donateurs dat een donatie geeft, niet helemaal vergelijkbaar zijn.

In 2015 hebben 939 particuliere donateurs een belastingverklaring ontvangen.

De gemiddelde gift in 2014 is 45,40 euro. De gemiddelde gift over de zeven mailingen die in 2015 zijn uitgegaan is afgerond 60 euro. Dit is een toename van 30 procent en wordt dus verklaard doordat er twee noodhulpprojecten zijn geweest die veel media-aandacht kregen. Per mailing wordt gemiddeld 15.723 euro opgehaald met gemiddelde van 263 donateurs. De gemiddelde gift is daarmee 60 euro. De mailing van de Aardbeving in Nepal sprong eruit met 572 donaties en een totaalbedrag van 55.524 euro.





## 4.2 Fondsenwerving

Zoveel mogelijk fondsen werven is voor ADRA Nederland van cruciaal belang om haar missie te volbrengen. Er zijn in 2015 meer vermogensfondsen en bedrijven benaderd dan in 2014. Naast vermogensfondsen en bedrijven hebben we, met succes, kringloopwinkels benaderd. Hieronder de resultaten:

€ 44.493 bedrijven  
en fondsen  
€ 28.689 in natura  
incl publicaties



Soort organisatie	Aantal in 2015	Opbrengst in euro's
Vermogensfondsen	7 (44 benaderd)	13.000
Bedrijven	32 (92 benaderd)	8.432
Kringloopwinkels	10 (36 benaderd)	15.000
Kerken	13 (2.160 benaderd)	8.060
<b>Totaal in geld</b>		<b>44.493</b>
<b>Diensten en producten geleverd in natura</b>	<b>33 toezeggingen (18 gehonoreerd)</b>	<b>28.689</b>

Door de aardbeving in Nepal zijn er buiten de Adventkerken nog eens 2.160 kerken benaderd om de slachtoffers te helpen. 13 Kerken wisten een bedrag van 8.060,23 euro bij elkaar te krijgen.

Onze inkomsten gebruiken wij voor onze wereldwijde projecten. Zo vroegen wij het bedrijfsleven ons te helpen 'in natura'. Voorbeelden hiervan zijn de laptop van de directeur, het beschikbaar stellen van diverse standruimtes op beurzen ter waarde van 11.113 euro en het transport van de kerstdozen.

Diverse projecten kregen kosteloze publiciteit op acht websites van bedrijven en organisaties. Er zijn 14 redacties benaderd om gratis artikelen over onze projecten te plaatsen. Twaalf magazines waren hiertoe bereid. Het gaat om een totaalbedrag van 9.620 euro (bijlage C). Het bedrijfsleven heeft 33 toezeggingen in natura gedaan 18 daarvan zijn inmiddels gehonoreerd. 15 Bedrijven hebben aangegeven materialen te willen doneren ten behoeve van een bouwproject. De totale waarde van deze sponsoring in natura is 19.069 euro.

Voor fondsenwerving was 53.000 euro begroot. Daadwerkelijk werd er 44.493 euro aan fondsen binnengehaald. De waarde van de sponsoring in natura is 28.689 euro. De naamsbekendheid van ADRA Nederland heeft mede dankzij de presentatie op beurzen en in diverse publicaties in magazines en op websites geleid tot goede resultaten, maar

we zijn er nog niet. We blijven in het komende jaar aanvragen doen. De economie trekt aan en dat helpt ons in het vertrouwen om het komende jaar de inkomsten verder uit te bouwen. Een overzicht van de waarde van de producten en diensten is in bijlage B opgenomen.

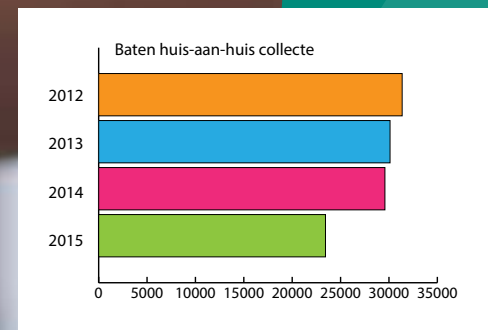
### 4.3 Huis-aan-huiscollecte

ADRA Nederland collecteert al jaren op diverse plaatsen verspreid over heel Nederland. De collectes versterken onze relatie met de kerken en vrijwilligers. Ieder jaar zetten honderden mensen zich in om te collecteren voor een of meer van onze projecten. De opbrengst van de collecte is dit jaar teruggelopen. De collecte blijft een belangrijk middel om ADRA Nederland meer bekendheid te geven en om in contact te blijven met onze contactpersonen en vrijwilligers. Zij vormen immers een belangrijk deel van onze achterban.

#### Enkele cijfers over het jaar 2015

- er is gecollecteerd op 58 locaties (in 2014 waren dit er 54) door 35 kerkelijke gemeenten (in 2014 waren dit er 34);  
Ondanks dat er op meer plaatsen is gecollecteerd, is de opbrengst terug gelopen.
- het aantal vrijwilligers dat gecollecteerd heeft, was rond de 400 (in 2014 liepen er ruim 450 vrijwilligers);
- de totale opbrengst in 2015 was 23.019 euro (in 2014 was dit 29.583 euro),
- net als in 2014 kon gekozen worden uit drie doelen. De drie doelen in 2015 waren:
  - ADRA Algemeen (303 euro)
  - Klaslokalen in Nigeria (16.391,38 euro)
  - Klimaatverandering in Vietnam (6325 euro).

De collecte daalt al enige jaren. Daarom is eind 2015 een evaluatie geschreven. Het advies aan het bestuur was om de collecte voort te zetten in plaatsen waar die goed loopt en in kerkgemeentes waar die minder goed loopt in gesprek te gaan zodat desgewenst naar alternatieven kan worden gezocht. Het bestuur heeft als zodanig besloten.





#### 4.4 Kerstdozenactie 'Kinderen helpen kinderen'

Elk jaar houdt ADRA Nederland een kerstdozenactie. Het doel hiervan is om arme kinderen te verrassen en een geweldige kerst te bezorgen. Tegelijkertijd leert een kind in Nederland dat welvaart niet vanzelfsprekend is. In 2015 gingen er 1.660 dozen naar Albanië. Bijzonder was dat de coördinator van de actie dit jaar voor het eerst in tien jaar meeding om een deel van de dozen uit te delen.

Aan de actie deden 44 adventgemeenten, een school en ADRA België mee. Er is voor 8.300 euro aan dozen verkocht.

*Resultaat: 1.660  
kerstdozen voor  
kinderen uit  
Albanië*



'Ik vond het bijzonder om dit mee te mogen maken. Ik heb verschrikkelijke dingen gezien. Roma kinderen die in het koud alleen op sokken en slippers lopen. Een kerstdoos is een klein heitje als je ziet hoe groot de nood is onder de straat- en Roma kinderen en toch de grote blijdschap van de kinderen om een ADRA doos te ontvangen is hartverwarmend en motiverend.'

**STELLA BEMAH  
(ADRA NEDERLAND)**

ging naar Albanië om dozen uit te delen





# 5. De organisatie

## Inleiding

ADRA Nederland is gevestigd in het gebouw van het landelijke kantoor van het Kerkgenootschap der Zevende-dags Adventisten. ADRA Nederland onderhoudt hiermee een nauwe band. De achterban bestaat grotendeels uit Zevende-dags Adventisten. Echter, ADRA Nederland is een zelfstandige juridische eenheid, namelijk een stichting die al bijna 25 jaar bestaat. Deze stichting is geen onderdeel van een groepsstructuur of van verbonden partijen. Wel maakt ADRA Nederland deel uit van een wereldwijd netwerk van meer dan 130 ADRA-vestigingen, maar dit zijn allemaal zelfstandige organisaties. ADRA International ondersteunt de ADRA-vestigingen onder andere op het gebied van projectaanvragen, opleiding, capaciteitsopbouw en PR, en kan als moederorganisatie worden gezien. Er is echter geen hiërarchische verbinding tussen ADRA International en andere ADRA-vestigingen.

## 5.1 Het bestuur

Het bestuur van ADRA Nederland is het hoogste orgaan van de stichting en is eindverantwoordelijk voor de gang van zaken in de organisatie. Het bestuur draagt er zorg voor dat de activiteiten in overeenstemming zijn met de statutaire doelstellingen (opgenomen in Bijlage A). In verband met de omvang van de organisatie is geen aparte Raad van Toezicht geïnstalleerd. Het bestuur heeft een groot aantal taken en verantwoordelijkheden overgedragen aan de directeur van ADRA Nederland, maar heeft wel een toezichthoudende taak.





“Voor ADRA houd ik mij voornamelijk bezig met de communicatie naar de gemeente Amersfoort en Leusden en de verspreiding van de lectuur (voorlichtingsmiddelen) in de gemeente. Elk jaar geef ik samen met Jan van Duinkerken leiding aan de collecte in Amersfoort en Leusden. Mijn motivatie om voor ADRA te collecteren kom ook voort uit de wetenschap dat er bij ADRA weinig tot niets aan de strijkstok blijft hangen. Helaas zijn de projecten vaak in Verwegistan, terwijl er in ons land ook nog heel veel is waar ADRA aandacht aan zou kunnen schenken! Bijvoorbeeld aan St. Het vergeten kind, Voedsel- en Kledingbanken, enzovoort.”

**A.J. BLOCH, VRIJWILLIGER**  
Adventkerkgemeente Amersfoort en Leusden

Het voltallige bestuur vergadert tenminste vier keer per jaar met de directeur. Daarnaast heeft de directeur regelmatig contact met het Dagelijks Bestuur – bestaande uit de voorzitter, de secretaris en de penningmeester – dat ook vier maal per jaar vergadert. Een bestuurslid wordt voor een termijn van vijf jaar benoemd. Er is geen maximale duur vastgesteld. De vacatures voor een nieuwe secretaris en algemeen bestuurslid werden voor alle kerkleden opengesteld. Inmiddels zijn een nieuwe secretaris en een nieuw algemeen bestuurslid aangesteld. In bijlage E zijn de bestuursleden en hun (neven)functies opgenomen.

## 5.2 ADRA Nederland team



Het ADRA-kantoorpersoneel bestaat uit 3,1 fte (fulltime equivalent) en bestaat naast de directeur Geert Hendriks die als enige fulltime werkt, uit managementassistent Stella Bemah, communicatiemedewerker Judith Hillaert, fondsenwerver Christa Breure en voor het ADRA EKF (Het Eijkelenboom Kinderfonds van ADRA) Joanne de Vletter. De kosten voor de communicatiemedewerker en de fondsenwerver worden gedekt door samenwerking met ADRA Duitsland: zij stelt dit geld ter beschikking voor capaciteitsopbouw van ADRA Nederland. Daartegenover draagt ADRA Nederland 50.000 euro bij aan projecten van ADRA Duitsland. De boekhouding is in handen van Irma Tap van boekhoudbureau Tap.



### 5.3 Vrijwilligers

Een groep van ruim 450 vrijwilligers is actief als collectant voor de huis-aan-huiscollecte. Er zijn 62 vrijwilligers die als contactpersoon functioneren namens de 62 kerkgemeentes voor gezamenlijke projecten zoals de collecte en de kerstdozenactie. Drie vrijwilligers zetten zich met hun specifieke kennis in voor de landelijke organisatie. Dit zijn Eric Roelandse (automatisering), Maikel van Essen (contentbeheer website) en Georgeline Lafond (administratie voor het ADRA EKF). Jaarlijks vindt de ADRA-contactdag plaats waar alle vrijwilligers een uitnodiging voor krijgen. Het doel van deze dag is tweeledig. Enerzijds beogen wij een inspirerende dag te bieden waar vrijwilligers hun ideeën kunnen delen met de directeur, de bestuursleden en het kantoorteam. Ook geven we een terugkoppeling over het verloop van de projecten waar de vrijwilligers en het landelijk ADRA-kantoor aan hebben gewerkt. Anderzijds is de dag bedoeld om de vrijwilligers te bedanken voor hun inzet. Dat doen we onder andere met een heerlijke Indonesische maaltijd. In 2015 is er een vrijwilligersbeleid vastgesteld.

Op hoofdlijnen is het beleid dat vrijwilligers geen vrijwilligersvergoeding ontvangen, tenzij de vrijwilliger vanwege specifieke kennis voor ADRA Nederland werkzaamheden verricht. Dit geldt voor de vakgebieden automatisering en contentbeheer van de website. Het eerder genoemde communicatiepanel bestaat tot nu toe uit twee vrijwilligers, de heer A.J. Bloch en mevrouw J. Roelandse. Daarnaast is een commissie actief die onderzoekt of het voor ADRA Nederland haalbaar is om een project in Nederland te ondersteunen. Leden zijn: Geert Hendriks en vrijwilligers Lydia van Rhenen, Klaas Kamphuis, Annet Eikmans, Okko Amman en Yitta Tiko. De vraag over Nederlandse hulpprojecten is ontstaan omdat ook in Nederland door de economische crisis steeds meer mensen onder de armoedegrens leven. Daarbij komt dat een toenemend aantal kinderen in opvanghuizen woont. Omdat de doelstelling van ADRA Nederland zich primair op het buitenland richt, is het nodig om de gevolgen van zo'n keuze helder te krijgen. In 2016 volgt een eindrapportage hierover.



In 2003 kwamen wij voor de eerste keer in Afrika, Ghana, en sinds die tijd zijn wij vrijwilliger voor ADRA Nederland. Als je met eigen ogen hebt gezien hoe de omstandigheden in Afrika zijn, dan waardeer je des te meer hoe goed wij het in Nederland hebben. Voor veel mensen in de wereld is onderwijs, gezondheidszorg en dagelijks eten geen vanzelfsprekend. Daarom zetten wij ons graag in voor ADRA door elk jaar te gaan collecteren en zelfgekweekte pompoenen, kalebassen, fruit, groente en bloemen te verkopen. Ook staan we jaarlijks op de braderie in ons dorp. Zo proberen wij ons steentje bij te dragen aan ADRA Nederland.

**COR EN JOKE ROELANDE**  
Vrijwilligers Adventgemeente  
Leiden





## 5.4 Compliance

Per jaar worden zeven bestuursvergaderingen georganiseerd. Vier daarvan zijn Dagelijkse bestuursvergaderingen(DB) en drie zijn Algemene bestuursvergaderingen(AB). Het DB bestaat uit voorzitter, secretaris, penningmeester en het bestuurslid met als aandachtspunt organisatie.

Tijdens de vergaderingen bespreekt het bestuur en de directeur de volgende aandachtspunten; financieel, projecten, administratie, personeel. Alle onderdelen worden doorgenomen en acties besproken. De directeur bereidt de agenda voor in afstemming met het bestuur. De directeur adviseert het bestuur over alle zaken die zijn bevoegdheid te boven gaan en waarover het bestuur een besluit moet nemen. Op verzoek van de directeur kan het bestuur hem ook adviseren over zaken die binnen zijn bevoegdheid vallen.


Er is een directeursstatuut waarin beschreven is wat de verantwoordelijkheden en bevoegdheden zijn van de directeur en waar die liggen bij het bestuur.

Tijdens het AB in maart worden de jaarrekening en jaarverslag besproken en goedgekeurd. Bij de tweede sessie in juni komen meer strategische onderwerpen en het meerjarenperspectief aan de orde. Bij de laatste vergadering in november bespreekt het bestuur het jaarplan en de begroting en stelt deze vast. Het jaarplan inclusief begroting wordt besproken met het gehele team waardoor er commitment is van iedereen. Een realistische, doch tevens uitdagende, begroting met een evenwichtige verdeling van inkomstenbronnen verkleint het risico op grote financiële gevaren.

In 2015 zijn de volgende onderwerpen onder de loep genomen;

- Evaluatie huis-aan-huiscollecte
- Vermogensbeleid
- Vrijwilligersbeleid
- Beleid fondsenwerving





De evaluatie huis-aan-huis collecte is aangenomen in het bestuur en de actiepunten zullen in 2016 worden geïmplementeerd. De overige beleidsdocumenten zijn besproken en aanvullingen meegegeven. Het AB bespreekt en stemt deze beleidsstukken af in haar tweede vergadering van 2016.

Elke maand ontvangt de directeur de financiële informatie over de voorgaande maand. Op deze manier kan snel bijgestuurd worden, indien noodzakelijk. Met het maken van het jaarplan 2016 is besloten dat de directeur met het gehele team vier keer per jaar de voortgang van het jaarplan bespreekt. Voor de eerste keer vindt dit plaats in april 2016.

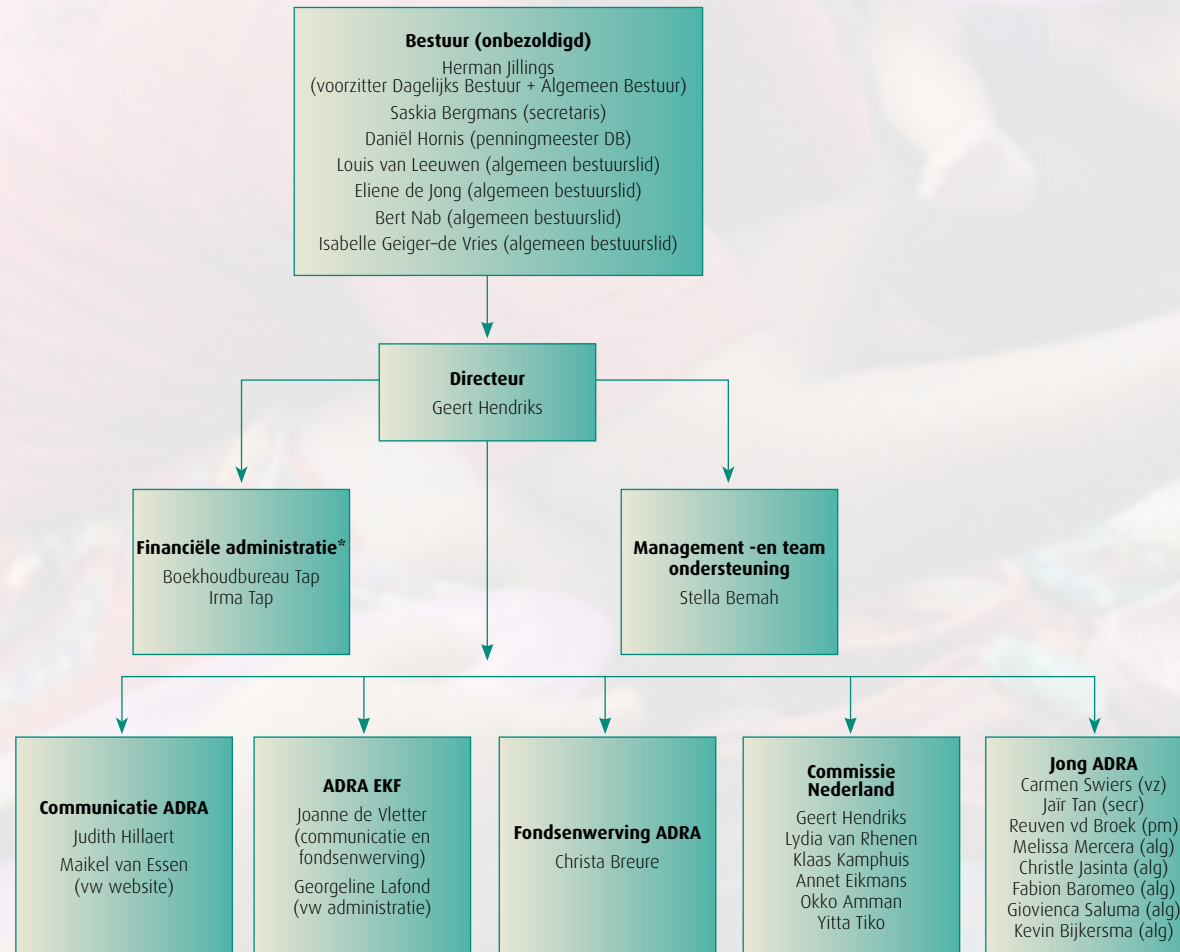
Het welzijn van het personeel is van groot belang voor onze organisatie. Door permanent aandacht te blijven schenken aan personeel in al zijn facetten streven we ernaar dat mensen (betaald of vrijwilligers) zich met plezier in blijven zetten voor de missie en visie van ADRA. We doen dit door een open-deurbeleid, drie wekelijkse werkoverleggen, maandelijkse individuele voortgangsgesprekken, opleidingen en procedures. Mochten er klachten zijn over de directie dan staat de voorzitter van het bestuur open voor een gesprek.

## 5.5 Bezoldigingsbeleid

Het bestuur houdt toezicht op het gevoerde beleid. Bestuursleden krijgen hier geen vergoeding voor. De directeur is verantwoordelijk voor de selectie van landen en projecten waar ADRA Nederland haar werk doet en houdt toezicht op de uitvoering van alle activiteiten. Tevens is de directeur verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van het team. De directeur ontvangt een brutoloon van 53.523 euro per jaar, inclusief vakantiegeld. Dit salaris komt niet ten laste van bedragen die worden opgehaald voor projecten. Dit bedrag komt nagenoeg (50.000 euro) uit een bijdrage van het Kerkgenootschap der Zevende-dags Adventisten. Er is geen bonusregeling, winstdeling, auto van de zaak of andere financiële regeling. Bijna alle bestuursleden hebben ervoor gekozen om hun reiskosten te declareren en deze als gift te schenken aan ADRA Nederland.



## 5.6 Organogram



vw = vrijwilliger; \* = uitbesteed

## 5.7 Resultaten ADRA Eijkelenboom Kinderfonds

Het vernieuwde ADRA EKF heeft in 2015 weer mooie resultaten geboekt! In Pakistan, Madagaskar en Nepal zijn in totaal 461 kinderen gesponsord waardoor zij naar school konden gaan en ondersteund werden met schoolgeld, uniformen, schooltassen en andere materialen. Ook zijn enkele onderwijsprojecten gerealiseerd en voorbereid voor het komende jaar. Hieronder leest u de belangrijkste vorderingen per land en de geplande projecten in 2016.

### MADAGASKAR

#### 97 kinderen naar school en nieuw meubilair voor drie scholen

In 2015 werden maar liefst 97 kinderen gesponsord dankzij ADRA EKF. Alle 97 leerlingen hebben een nieuwe schooltas ontvangen met een ADRA-logo! Daar zijn de kinderen en hun ouders enorm blij mee; het is een duurzame investering voor de toekomst waar ze nog jaren plezier van hebben.

In 2015 zijn ook voorbereidingen getroffen voor een duurzaam meubelproject op drie scholen in Madagaskar waar ADRA EKF kinderen sponsort. Een bedrijf in Madagaskar levert hout met het internationaal erkende FSC-keurmerk. Dit houdt in dat bij de productie rekening wordt gehouden met de lokale bevolking, het aanplanten van nieuwe bossen en andere milieuaspecten. Voor een prachtig eiland als Madagaskar met een enorme biodiversiteit is dit aspect van duurzame houtproductie van levensbelang. ADRA EKF handelt daarmee in lijn met het beleid van ADRA Nederland waar duurzaamheid een belangrijke plaats inneemt. Tevens sluit dit aan bij de visie van onze ambassadeur Reinier van den Berg, weerman en medeoprichter van Ecoland.tv. Volgens Van den Berg is de aanplanting van nieuwe bossen een van de belangrijkste methodes om de negatieve gevolgen van klimaatverandering tegen te gaan. De realisatie van dit grote project staat gepland voor 2016 en gaat circa 18.000 euro kosten. Ook staat in april 2016 een bezoek gepland aan Madagaskar door Joanne de Vletter (communicatie en fondsenwerving ADRA EKF). Zij zal onder andere ADRA Madagaskar bezoeken en de drie scholen waar kinderen ondersteuning krijgen van het ADRAEKF.



461  
kinderen  
gesponsord





## NEPAL

### 40 extra leerlingen gesponsord en mooi benefietconcert!

In 2015 werden 50 leerlingen in Nepal gesponsord via ADRA EKF. Na de aardbeving in april 2015 heeft het ADRA EKF 40 extra leerlingen ondersteund. Zij hadden familieleden verloren en/of hun complete huis was ingestort. In juni 2015 heeft Esther Ocheng van de Adventkerk Amersfoort, een prachtig benefietconcert georganiseerd. Dankzij de opbrengst van 1.683 euro en een aanvulling vanuit het ADRA EKF kunnen deze 40 leerlingen van de 'Everest Academy' in Nepal een jaar (of langer) worden gesponsord met schoolgeld, uniformen en schoolboeken. Een enorme opluchting voor leerlingen en hun ouders na de traumatische ervaringen van de aardbeving en hun zorgen voor andere dagelijkse kosten.



## PAKISTAN

### Opknappen van negen scholen!

In Pakistan steunde ADRA EKF in 2015 in totaal 274 kinderen verdeeld over negen scholen. Begin 2015 is een nieuwe directeur aangesteld bij ADRA Pakistan. Hij is ons lokale aanspreekpunt voor hulp vanuit ons kinderfonds. Daar zijn we erg blij mee en de samenwerking is verbeterd, ook dankzij assistente Jasmine Inayat (rechts op de foto).

Samen zijn zij op pad gegaan naar negen scholen in Pakistan om de situatie goed in kaart te brengen en lokale noden en behoeften te inventariseren. Nu ligt een projectvoorstel klaar voor het opknappen van deze scholen in 2016. In 2015 werd al een klein project gerealiseerd op de Adventpura school, een van de scholen waar ADRA EKF kinderen ondersteunt. Voor deze school zijn schoolspullen, een tapijt en meubels aangeschaft, bedoeld voor de lagere klassen. Daarnaast zijn enkele computers gedoneerd die de school ook in zet voor hogere klassen.

Een van de sponsorkinderen uit Pakistan is Sunaina. Haar vader werkt als schoonmaker, maar helaas biedt dit werk onvoldoende inkomsten om haar schoolgeld, uniform en schoolspullen te bekostigen. Dankzij de steun vanuit het ADRA EKF kan zij toch naar school. Ze houdt van studeren en boekt goede resultaten. Sunaina kan hierdoor haar droom verwezenlijken: ze wil lerares worden. Meer verhalen en achtergrondinformatie is beschikbaar op de website: [www.adraekf.nl](http://www.adraekf.nl).





## 5.8 Jong ADRA

Afgelopen jaar is het bestuur van Jong ADRA enkele obstakels tegen gekomen. Ondanks het enthousiasme en de motivatie die onze (bestuurs)leden hebben voor Jong ADRA, liepen we bij het uitwerken en uitvoeren van onze activiteiten vast. Dit kwam door gebrek aan tijd; al onze leden zijn bezig met een opleiding en daarnaast met hun baan. Maar waarschijnlijk ook doordat onze activiteiten te veelomvattend waren. We hadden drie activiteiten gepland, dit was eenvoudig te veel. We hebben gemerkt dat er meer komt kijken bij de uitvoering van een activiteit dan we in eerste instantie hadden verwacht. Ook was het voor ons onduidelijk wat de mogelijkheden zijn om acties uit te voeren in eigen land. Ondanks de teleurstelling over de misgelopen acties, zijn we niet ontevreden over het afgelopen jaar. We hebben van verschillende kanten steun ondervonden van Zevende-dags Adventisten die enthousiast zijn over Jong ADRA. Ook de voorbereidingen voor de missiereis hebben wij met groot plezier gedaan. Daarnaast hebben we afscheid moeten nemen van drie van onze bestuursleden. Ze zijn allen naar het buitenland vertrokken. We zijn blij voor ze en wensen hen het beste! Maar tegelijkertijd betreuren we hun vertrek ook. Gelukkig zijn ze bereid hun functies nog niet neer te leggen en met ons te kijken of ze deze ook in de toekomst kunnen uitvoeren, vanaf de plek waar zij zich bevinden.

## 5.9 Het ADRA Studenten Noodfonds (ASNF)

Het ADRA ASNF is een fonds dat het voor studenten in Uganda mogelijk maakt om een studie te volgen. We hebben dit jaar drie studenten kunnen steunen. Hun studiekosten om deel te nemen aan Bugema University zijn bekostigd. Het streven is om jaarlijks vijf à zes studenten te helpen.

## 5.10 Omgaan met klachten

In 2015 zijn geen klachten binnengekomen. Wel is er een fraudezaak geweest doordat een onbevoegd persoon ging collecteren voor ADRA Nederland tijdens het evenement Sail in Amsterdam. ADRA heeft aangifte gedaan tegen deze persoon vanwege diefstal. De persoon is door de politie meegenomen en het bedrag dat in de collectebus zat is overgemaakt naar ADRA Nederland. Het is onbekend of er ook op andere dagen geïncasseerd is door deze persoon.



“Er zijn veel redenen waarom ik me graag voor Jong ADRA inzet. Ten eerste vind ik het leuk, fijn maar vooral heel belangrijk om iets te doen voor de mensen die in een slechte situatie zitten en hier niks



aan kunnen doen. Ten tweede ben ik iemand die het prettig vindt om zijn schouders onder een project te zetten dat ook werkelijk een verschil maakt. Met Jong ADRA

kan ik de normen en waarden die ik hanteer omzetten in handelingen. Ik heb ontzettend veel mogelijkheden en kansen gekregen in het leven en ik hoop dat ik met Jong ADRA deze kansen ook voor anderen kan creëren.”

**CARMEN SWIERS**



# 6. Verwachtingen en doelen

## 6.1 Vooruitblik ADRA Nederland

2016 is een bijzonder jaar. ADRA Nederland bestaat als zelfstandige stichting 25 jaar. Ter gelegenheid van dit heuglijke feit organiseren we enkele activiteiten om mensen en organisaties nog meer aan ons te kunnen binden. Deze activiteiten zijn onder andere een ADRA-contactdag XL (met een lezing van onze ambassadeur weerman Reinier van den Berg) en in juni een sponsorwandel-evenement.

Jong ADRA organiseert een missiereis naar Gambia. Ook de huis-aan-huiscollecte is bestemd voor Gambia. Er is gekozen voor maar een project in plaats van drie, zodat de impact groter is. Het betreft een investering in de verbetering van de primaire gezondheidszorg. (Een gezondheidscentrum voor gezondheidswerkers die tot nu toe de zorg vaak verlenen in hun eigen lemen huis dat hiervoor ongeschikt is).

In 2016 gaan we meer 'het veld in', zodat ADRA Nederland binnen de Adventkerk meer bekendheid krijgt en we ook met andere organisaties kunnen samenwerken om het verschil te maken in nog meer mensenlevens. 2016 Staat onder meer in het teken van de volgende acties:

- betere terugkoppeling vanuit de projectlanden, zodat we die informatie vaker kunnen communiceren naar onze donateurs.

- betrekken van een of meer gemeentes bij project.
- uitbreiding donateursbestand, zowel binnen als buiten de kerk.
- mogelijkheden voor crowdfunding onderzoeken
- aantrekken vrijwilliger evenementen
- sponsorwandeltocht voor 25 jarig jubileum

## 6.2 Vooruitblik ADRA EKF

In 2015 bedroegen de inkomsten van ADRA EKF circa 55.000 euro. Hierdoor konden alle sponsorkinderen naar school. Deze inkomsten waren echter 25.000 euro minder dan de 80.000 euro die was begroot voor 2015, onder andere om extra onderwijsprojecten te financieren. Twee van deze projecten zijn doorgeschoven naar 2016, mede vanwege voorbereidingen die nog moesten worden getroffen. Dit jaar werven we gericht voor deze projecten bij bedrijven, scholen en particuliere donateurs.

De tegenvallende inkomsten hadden onder andere te maken met het feit dat in 2015 nog volop is gewerkt aan verbeterde afstemming en samenwerking met de drie landen in de vorm van vernieuwde, degelijke contracten met daarin aangescherpte afspraken en omgangsregelingen. Ziekte van een vrijwilliger binnen de administratie zorgde



er ook voor dat veel extra werkzaamheden moesten worden opgepakt door communicatiemedewerker en fondsenwerver Joanne de Vletter. Daardoor bleef minder tijd over voor het genereren van extra inkomsten.

Eind 2015 is een nieuwe vrijwilligster aangesteld voor ondersteuning in de administratie: Georgeline Lafond. Dit biedt ruimte om in 2016 actief te gaan fondsenwerven. Voor het volledige financiële overzicht van ADRA EKF: zie de jaarrekening verderop in dit jaarverslag. We zien 2016 vol vertrouwen tegemoet.

### 6.3 Jong ADRA in 2016

Voor het jaar 2016 wil Jong ADRA zich volledig toeleggen op de missiereis die in de zomer plaatsvindt. Naast het werven van genoeg deelnemers, willen we ook acties houden om geld in te zamelen. Hiervoor willen wij ons focussen op een sponsorloop op basisscholen. Daarvoor wordt momenteel een plan van aanpak gemaakt. We hopen dat wanneer dat plan gereed is, we de sponsorloop op verschillende locaties in Nederland kunnen uitvoeren. Ook willen we blijven werken aan onze naamsbekendheid en deze vergroten. Zowel bij mensen binnen als buiten de Adventkerk. Dit willen we onder andere bereiken door actief te blijven op onze Facebooksite en onze andere social media. Maar ook met de sponsorlopen. Verder zullen we proberen zoveel mogelijk evenementen bij te wonen en onze stem daar te laten horen. Daarnaast spannen we ons in om ons bestuur te versterken. We zijn ervan overtuigd dat we een goed team hebben,

maar wanneer we Jong ADRA sterker willen maken, we toch meer leden in het bestuur moeten hebben om de taken beter te kunnen verdelen.

### Tot slot

ADRA Nederland maakt het verschil in een wereld die niet gelijk verdeeld is. We doen dat uit liefde en passie voor mensen, omdat ze net als wij kinderen van God zijn. Iedereen verdient het om zijn leven in vrijheid te leven. Iedereen heeft het recht op goede gezondheidszorg, onderwijs en voeding. Iedereen heeft het recht om zich te ontwikkelen tot een compleet mens. En gaat het fout in de natuur of door toedoen van mensen, dan is ADRA Nederland de noodhulporganisatie die direct inspringt om mensen te redden en te helpen. Als de ergste noden geleden zijn, blijft ADRA Nederland meestal langer in het gebied en start ze altijd initiatieven op die bijdragen aan de wederopbouw. Zelfredzaamheid is de rode draad in alle projecten. Veranderingen in levens zijn blijvende veranderingen. In die zin bieden resultaten uit het verleden bij ons wél een garantie voor de toekomst van heel veel mensen uit verschillende culturen. Daar maakt ADRA Nederland zich sterk voor.

*God is de bron waaruit  
wij die liefde putten,  
omdat Hij liefde is.*



## BIJLAGE A. Statutaire doelstelling ADRA Nederland

Artikel 3 van de statuten luidt als volgt:

1. de stichting heeft ten doel het verlenen van financiële, materiële en technische steun ten behoeve van de bevolking in ontwikkelingslanden. Zij verricht haar activiteiten zonder onderscheid in geloof en/of ras.
2. de activiteiten van de stichting richten zich op:
  - a. het ontwikkelen van de bevolking in de Derde Wereld tot zelfstandigheid en een menswaardig bestaan;
  - b. het verlenen van hulp bij rampen.
3. de stichting geeft bij de uitvoering van haar doelstelling prioriteit aan:
  - a. projecten ten behoeve van achtergebleven groepen;
  - b. projecten op het gebied van preventieve gezondheidszorg, gezondheidsvoorlichting en beroepsonderwijs.



## BIJLAGE B. Financiële giften bedrijven, kringloopwinkels, kerken en vermogensfondsen

Bedrijf	Ten behoeve van project	Bedrag
Senior Assist	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	650,00
Huis & Milieu	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	650,00
Anoniem	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	75,00
ODS	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	500,00
Anoniem	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	350,00
N.A.G.	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	400,00
Vidras	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	300,00
Berkvens	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	200,00
Jansman	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	575,00
Daas Baksteen	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	75,00
Schipper Kozijnen, Jurian	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	325,00
Bribus	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	250,00
Schipper Kozijnen, Vincent	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	400,00
PHB	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	300,00
Architektenhuis	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	300,00
Vorm	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	250,00
van Walraven	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	75,00
Stegeman Timberliving	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	75,00
Anoniem	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	150,00
Stafier	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	600,00
ATAG Nederland	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	200,00
Palinghandel Fa. W. van Wijk BV	Microkredieten vrouwen in Indonesië	20,00
Makelaar in Horeca	Microkredieten vrouwen in Indonesië	50,00
W. ten Caat	Noodhulp Nepal	1.000,00
Hakvoort	Noodhulp Nepal	250,00
SB Effect	Noodhulp Nepal	250,00
Bronswerk	Solar waterpomp in Myanmar	5,00
Vrouwenbond Goes	Microkredieten vrouwen in Indonesië	107,54
Anoniem	Solar waterpomp in Myanmar	5,00
Anoniem	Solar waterpomp in Myanmar	20,00
Anoniem	Solar waterpomp in Myanmar	10,00
Anoniem	Solar waterpomp in Myanmar	15,00
<b>Totaal</b>		<b>8.432,54</b>

Kringloopwinkels	Ten behoeve van project	Bedrag
Kringloopwinkel Emmaus Bilthoven	Waterproject, Lespansie, Suriname	1.500,00
Kringloopwinkel De Spullewaard	Waterproject, Lespansie, Suriname	1.500,00
Kringloopwinkel Keer op Keer	Waterproject, Lespansie, Suriname	500,00
Kringloopwinkel Snuffelpand	Waterproject, Lespansie, Suriname	1.000,00
Kringloopwinkel De Wisselbeker	Gezondheidscentrum Ayetoro Nigeria	1.000,00
t Vincentje	Noodhulp Nepal	2.500,00
Stichting Goeie Doelen	Noodhulp Nepal	1.000,00
Emmaus Haarzuilens	Koeienproject in Vietnam	1.500,00
't Vincentje	Koeienproject in Vietnam	3.750,00
Kringloopwinkel De Recycling Westland	Koeienproject in Vietnam	750,00
<b>Totaal</b>		<b>15.000,00</b>

Kerken	Ten behoeve van project	Bedrag
Ger.kerk Bunschoten-Spakenburg	Noodhulp Nepal	4.250,00
Diaconie kerk Gereformeerde Gem. Lisse	Noodhulp Nepal	500,00
Molukse kerkgemeenschap	Noodhulp Nepal	200,00
Gereformeerde Ichthuskerk Tholen	Noodhulp Nepal	449,35
Iglesia Evangelica Hol	Noodhulp Nepal	350,00
SKG Diaconie Prot. Gemeente Wesepe	Noodhulp Nepal	612,85
Protestantse gemeente Achlum-Hitzum	Noodhulp Nepal	200,00
Protestantse Gemeente Overdinkel	Noodhulp Nepal	71,60
NH Diaconie Wijngaarden	Noodhulp Nepal	1.000,00
Diaconie Nederlands Herv. Gemeente	Noodhulp Nepal	426,43
<b>Totaal</b>		<b>8.060,23</b>

Vermogensfondsen	Ten behoeve van project	Bedrag
Maagdenhuis	Waterproject, Lespansie, Suriname	5.000,00
Fonds wenst anoniem te blijven en heeft drie projecten ondersteund	Solar waterpomp systeem Myanmar, Noodhulp Nepal Gezinsplanning Burundi	500,00 500,00 250,00
Stichting Haella	Microkredieten, Indonesië	2.750,00
Stichting Huibert van Saane	Solar waterpomp systeem Myanmar	3.000,00
Pelgrimshoeve	3 Klaslokalen in Nigeria	1.000,00
<b>Totaal</b>		<b>13.000,00</b>



## BIJLAGE C. Publicaties in magazines, vaktijdschriften en kranten

Magazine	Project/onderwerp	Land	Gerealiseerd	Sponsoring ter waarde van:	Oplage
Roofs	huizen	Burundi	februari	€ 1.315	7.500
Roofs	huizen	Burundi	november	€ 1.315	7.500
CBM, Sef Heldens	Advertentiestoppers	Burundi	februari	€ 1.500	8.500
K & S	Solar Waterpomp systeem	Myanmar	oktober	€ 3.000	5.000
Bouw Totaal	Gezondheidscentrum Ayetoro	Nigeria	maart	€ 250	16.500
Recreatiekrant 4x	Advertenties van de Collecte	Vietnam/Nigeria	april/oktober	€ 2.240	4x 60.000
AD Utrechts Nieuwsblad	Kerstdozenactie	Albanie	december	waarde onbekend	214.000
Kindergebedslezingen	Kerstdozenactie	Albanie	november	waarde onbekend	3.000
De Bredase Bode	Collecte	Nigeria	september	€ 533	76.500
Advent	Noodhulp Tyfoon	Vanuatu	juli	nvt	3.000
Advent	Collecte	Nigeria	juli	nvt	3.000
Advent	Hulp aan Vluchtelingen	Libanon/Burundi	december	nvt	3.000
<b>Totaal</b>				<b>€ 9.620</b>	<b>587.500</b>

## BIJLAGE D. Publicaties op websites

Artikelen digitaal verschenen	Project/Onderwerp en land	Verschenen
Duurzaam Gebouwd	Huizenproject in Burundi	maart
Duurzaam Gebouwd	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	maart
IC Dubo	Huizenproject in Burundi	januari
www.sandersvak.nl	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	april
De Houtkrant	Gezondheidscentrum Ayetoro in Nigeria	april
www.dutchwatersector.com	Water gerelateerde projecten	april
www.envaqua.nl	Solar waterpomp project in Myanmar	september
www.debesteehbodoos.nl	Kerstdozen actie in Albanie	oktober
www.dsv.nl	Kerstdozen actie in Albanie	december
Barneveldse krant	Bestuursactie	november
Streekkrant Zoetermeer	Collecte Klaslokalen in Nigeria	juli
www.hetkontakt.nl	Collecte Klaslokalen in Nigeria	april
www.studioalphen.nl	Collecte bescherming meisjes in Ghana	mei
www.twitter.com	Tussenstand Collecte	augustus
www.worldventer.com	Kerstdozen actie in Albanie	november
www.cbsoudzandbergen.nl	Kerstdozen actie in Albanie	november
www.youtube.com/ watch?v=0CNfzHbg7fM	Kerstdozen actie in Albanie	november
www.twitter.com	Kerstdozen actie in Albanie	november
www.nightlinx.com	Kerstdozen actie in Albanie	november
www.goededoelen.nl	Kerstdozen actie in Albanie	december
www.rsssearchhub.com	Kerstdozen actie in Albanie	december
www.rsssearchhub.com	benefietconcert Jeugdgroep Huis ter Heide vluchtelingen	november
www.rsssearchhub.com	Bestuursactie	november
www.rsssearchhub.com	Benefietconcert Gospelfuse in Heerlen, klaslokalen in Nigeria	oktober
www.rsssearchhub.com	Lokale tv uitzending Suriname	oktober
www.rsssearchhub.com	Vluchtelingen in Belgrado	oktober





## BIJLAGE E. Bestuur

Het bestuur bestaat uit de volgende leden\*:

### **Voorzitter**

**Dhr. Herman Jillings**

Maatschappelijke functie: (project)adviseur bij de Dienst Sociale Zaken en werkgelegenheid Noordwest Friesland.  
Nevenfuncties: lid algemeen bestuur gemeente Leeuwarden van de Kerk der Zevende-dags Adventisten; lid commissie Unicare

### **Secretaris**

**Saskia Bergmans**

Maatschappelijke functie: student Ondernemingsrecht (LLM), Recht van de gezondheidszorg (LLM)

### **Penningmeester**

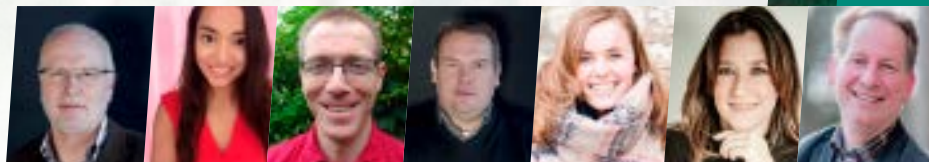
**Dhr. D.A. Hornis**

Maatschappelijke functie: Schadebehandelaar bij Nationale Nederlanden

### **Algemeen bestuursleden**

**Dhr. Louis van Leeuwen**

Maatschappelijke functie: Ondernemer



### **Mw. Eliene De Jong-Sonneveld**

Maatschappelijke functie: Leerkracht basisschool  
Nevenfuncties: Fotograaf Julie Fotografie; auteur bij uitgeverij Jongbloed

### **Mw. Isabelle de Vries-Geiger**

Maatschappelijke functie: Ondernemer

### **Dhr. Bert Nab**

Maatschappelijke functie: Secretaris Nederlandse Unie van Kerk der Zevende-dags Adventisten

Bij de vergaderingen is aanwezig directeur Geert Hendriks. Hij heeft geen nevenfuncties.

\* Het bestuur bestaat uit tenminste vijf natuurlijke personen. De bestuursleden worden voor een tijdsduur van ten hoogste vijf jaar benoemd. Aftredende bestuursleden zijn terstond herbenoembaar. De (her)benoeming van bestuursleden vindt plaats op het congres van afgevaardigden van de Adventkerk. De bestuursperiode betreft wederom een periode van vijf jaar. Het laatste congres werd gehouden in 2012.



# Jaarrekening





## Analyse verschil realisatie versus begroting

Resultaatvergelijking (in euro's)	2015	Begroting 2015	Vershil
<b>BATEN</b>			
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>			
Baten uit eigen fondsenwerving	481.330	482.262	932-
Overige baten	61.220	16.000	45.220
<b>Som der baten</b>	<b>542.550</b>	<b>498.263</b>	<b>44.288</b>
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Voorlichting	17.594	19.662	2.068-
Structurele hulp	635.885	358.919	276.966
Vervallen toezeggingen	-	-	-
	<b>653.479</b>	<b>378.581</b>	<b>274.898</b>
<b>Werving baten</b>			
Kosten eigen fondsenwerving	<b>46.717</b>	<b>58.240</b>	<b>11.523-</b>
<b>Beheer- en administratiekosten</b>			
Kosten beheer- en administratie	<b>63.057</b>	<b>61.443</b>	<b>1.614</b>
<b>Som der lasten</b>	<b>763.253</b>	<b>498.263</b>	<b>264.989</b>
<b>Resultaat</b>	<b>220.703-</b>	<b>-</b>	<b>220.703-</b>

### Toelichting

*Uitgaven:* Als projecten worden aangenomen wordt het toegezegde bedrag aan hulp direct een verplichting van ADRA Nederland. Dat betekent dat de kosten van een project worden opgenomen, terwijl er geen of nog onvoldoende inkomsten tegenover staan. Dat is dit jaar met een aantal projecten het geval geweest.





## Meerjarenbegroting 2016 - 2018

	Begroot 2016	Begroot 2017	Begroot 2018
<b>BATEN</b>			
<b>Baten uit eigen fondsenwerving:</b>			
Kerkelijke collecte	5.000	5.000	5.000
Deurcollecte	43.560	53.143	53.143
Mailingacties	94.525	115.321	115.321
Donaties, giften en schenkingen	320.002	379.403	379.403
Eijkelenboom Kinderfonds	85.000	90.000	90.000
Lijfrente en nalatenschappen	17.000	17.000	17.000
	<b>565.087</b>	<b>659.867</b>	<b>659.867</b>
<b>Overige baten</b>			
Interest op bankrekeningen	16.000	16.000	16.000
Overige	-	-	-
	<b>16.000</b>	<b>16.000</b>	<b>16.000</b>
<b>Som der baten</b>	<b>581.087</b>	<b>675.867</b>	<b>675.867</b>

	Begroot 2016	Begroot 2017	Begroot 2018
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Voorlichting	20.055	20.456	20.456
Structurele hulp	438.957	530.894	530.894
<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>	<b>459.011</b>	<b>551.350</b>	<b>551.350</b>
<b>Werving baten</b>			
Kosten eigen fondsenwerving	59.404	60.592	60.592
	<b>59.404</b>	<b>60.592</b>	<b>60.592</b>
<b>Beheer en administratie</b>			
Kosten beheer en administratie	62.670	63.925	63.925
	<b>62.670</b>	<b>63.925</b>	<b>63.925</b>
<b>Som der lasten</b>	<b>581.087</b>	<b>675.867</b>	<b>675.867</b>
Resultaat	-	-	-
Gemiddeld aantal personeelsleden (FTE)	3,1	3,1	3,1





## Meerjarenbegroting 2016 - 2018

	Begroot 2016	Begroot 2017	Begroot 2018
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
<b>Voorlichting</b>			
Directe kosten	p.m	p.m	p.m.
Kosten eigen organisatie	20.055	20.456	20.456
	<b>20.055</b>	<b>20.456</b>	<b>20.456</b>
<b>Structurele hulp</b>			
Directe kosten	291.055	380.032	380.032
Kosten eigen organisatie	147.902	150.862	150.862
	<b>438.957</b>	<b>530.894</b>	<b>530.894</b>
<b>Totaal</b>	<b>459.011</b>	<b>551.349</b>	<b>551.349</b>
<b>Kosten eigen fondsenwerving</b>			
Directe wervingskosten			
Kosten collecte	4.266	4.351	4.351
ADRA Actueel update	2.133	2.175	2.175
ADRA Actueel	2.111	2.154	2.154
Porti/Mailing ADRA Actueel	7.650	7.803	7.803
Folders	534	544	544
Overige wervingskosten	2.601	2.653	2.653
	<b>19.295</b>	<b>19.681</b>	<b>19.681</b>
Kosten eigen organisatie	40.109	40.912	40.912
	<b>59.404</b>	<b>60.592</b>	<b>60.592</b>

**KOSTEN EIGEN ORGANISATIE  
(in euro's)**

	Begroot 2016	Begroot 2017	Begroot 2018
Personeelskosten	155.436	158.545	158.545
Huisvestingskosten	2.862	2.919	2.919
Kantoorkosten	6.312	6.438	6.438
Afschrijvingen	1.817	1.853	1.853
Publiciteit en communicatie	4.243	4.327	4.327
Algemene kosten	80.016	81.617	81.617
	<b>250.681</b>	<b>255.699</b>	<b>255.699</b>
<i>Toegerekend aan doelstellingen</i>	147.902	150.862	150.862
<i>Toegerekend aan eigen fondsenwerving</i>	40.109	40.912	40.912
<i>Toegerekend aan beheer- en administratiekosten</i>	62.670	63.925	63.925
	<b>250.681</b>	<b>255.699</b>	<b>255.699</b>
<b>Personeelskosten</b>			
Salarissen	114.240	116.525	116.525
Pensioenpremie	20.563	20.974	20.974
Sociale lasten	9.376	9.563	9.563
Onkostenvergoedingen	7.526	7.677	7.677
Overige	3.731	3.805	3.805
	<b>155.436</b>	<b>158.545</b>	<b>158.545</b>
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur kantoor	<b>2.862</b>	<b>2.919</b>	<b>2.919</b>
<b>Kantoorkosten</b>			
Porti, telefoon, fax	4.512	4.602	4.602
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	1.280	1.305	1.305
Overige kantoorkosten	520	531	531
	<b>6.312</b>	<b>6.438</b>	<b>6.438</b>





## Meerjarenbegroting 2016 - 2018

	Begroot 2016	Begroot 2017	Begroot 2018
<b>Publiciteit en communicatie</b>			
Drukwerk	2.682	2.736	2.736
Website	520	531	531
ADRA Contactdag	1.040	1.061	1.061
Kosten Huis aan huis collecte	-	-	-
Personeelskosten communicatie	-	-	-
	<b>4.243</b>	<b>4.327</b>	<b>4.327</b>
<b>Overige algemene kosten</b>			
Reis- en verblijfskosten	11.379	11.606	11.606
Bestuurskosten	2.518	2.568	2.568
Jong ADRA bestuurskosten	510	520	520
Administratiekosten derden	24.990	25.490	25.490
Accountantskosten	7.714	7.869	7.869
Bankkosten	2.295	2.341	2.341
Projectbezoeken	7.283	7.428	7.428
Promotiekosten	4.162	4.245	4.245
Contributies en bijdragen	4.285	4.370	4.370
Notariskosten	520	531	531
Onkosten vrijwilligers	3.121	3.184	3.184
Onkosten Eijkelenboom Kinderfonds	5.100	5.202	5.202
Automatiseringskosten	5.100	5.202	5.202
Overige algemene kosten	1.040	1.061	1.061
	<b>80.016</b>	<b>81.617</b>	<b>81.617</b>

## GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

### ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen", van de Raad van de Jaarverslaggeving.

### VREEMDE VALUTA

In de balans worden bedragen luidende in vreemde valuta omgerekend tegen de koersen ultimo boekjaar.

### WAARDERINGSGRONDSLAGEN

#### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de economische levensduur.

#### *Vorderingen*

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief transactiekosten indien materieel en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde, indien noodzakelijk onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. De nominale waarde van een actief is de hoofdsom die wordt genoemd in de overeenkomst waaruit het actief is ontstaan. Betalingskortingen en kredietbeperkingstoeslag worden van de nominale waarde afgetrokken.

#### *Reserves en fondsen*

De post reserves en fondsen heeft een bijzonder karakter. De stichting is gehouden dit vermogen slechts aan te wenden in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in het leven is geroepen. Daarom wordt gesproken over reserves en fondsen in plaats van over eigen vermogen. De bestemmingsreserve betreft een door het bestuur afgezonderd deel van het vermogen met een door het bestuur bepaald doel (noodhulp bij rampen). De bestemmingsfondsen zijn gevormd voor ontvangen gelden waaraan door derden een specifieke bestemming is gegeven. Deze gelden dienen derhalve uitsluitend te worden besteed aan het aangegeven doel.

#### *Gedane toezeggingen*

Verplichtingen inzake projecten worden geacht te zijn aangegaan wanneer daartoe een besluit is genomen door het bestuur en worden toegewezen aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

#### *Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de gemortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld. De nominale waarde van een schuld is de hoofdsom die wordt genoemd in de overeenkomst waaruit de schuld is ontstaan.







## Grondslagen voor winst- en verliesrekening

Baten en lasten worden in beginsel toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### *Baten uit eigen fondsenwerving*

Baten uit eigen fondsenwerving worden in het jaar van ontvangst ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht.

### *Besteed aan doelstelling*

Hierin zijn begrepen alle bestedingen waaraan goedkeuring is verleend en de aan de doelstelling toegerekende kosten eigen organisatie.

### *Kosten eigen fondsenwerving*

Hierin zijn begrepen alle kosten die gemaakt zijn om de baten eigen fondsenwerving te werven, te weten de directe wervingskosten en de met de fondsenwerving verband houdende toegerekende kosten eigen organisatie.

### *Kosten eigen organisatie*

De kosten eigen organisatie worden onderverdeeld in personeelskosten, kantoorkosten, huisvestingskosten, afschrijvingskosten, publiciteit en communicatiekosten en algemene kosten. De kosten eigen organisatie worden met uitzondering van de kosten van beheer en administratie op basis van een inschatting van de door de medewerkers bestede tijd toegerekend aan de doelstellingen en de kosten eigen fondsenwerving.

### *Kosten beheer en administratie*

Kosten van beheer en administratie zijn de kosten die gemaakt worden in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering. Deze kosten worden niet toegerekend aan de doelstellingen of aan de kosten inzake de werving van baten.

### *Kasstroomoverzicht*

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangen alsmede betaalde rente wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## Balans

	31-12-15	31-12-14
<b>ACTIVA</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Benodigd voor de bedrijfsvoering	10.136	3.780
<b>Voorraad drukwerk</b>	2.470	498
<b>Vorderingen</b>		
Overige vorderingen en overlopende activa	38.297	23.725
<b>Liquide middelen</b>	1.176.180	1.163.605
	<b>1.227.083</b>	<b>1.191.609</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Reserves</b>		
Bestemmingsreserve	111.189	114.834
Overige reserve	167.284	211.457
	<b>278.473</b>	<b>326.291</b>
<b>Fondsen</b>		
Eijkelenboom Kinderfonds	273.983	336.120
ADRA Studenten Nood Fonds	196.580	198.557
Overige bestemmingsfondsen	63.464	45.309
	<b>407.100</b>	<b>579.986</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	21.292	3.946
Gedane toezeggingen	499.388	259.682
Belasting en premies SV	3.175	3.255
Overige schulden en overlopende passiva	17.656	18.450
	<b>541.510</b>	<b>285.332</b>
	<b>1.227.083</b>	<b>1.191.609</b>





## Staat van baten en lasten over 2015

	2015	Begroting 2015	2014
<b>BATEN</b>			
Baten uit eigen fondsenwerving	481.330	482.262	404.105
Subsidies van overheden en derden	-	-	-
Overige baten	61.220	16.000	63.477
<b>Som der baten</b>	<b>542.550</b>	<b>498.262</b>	<b>467.581</b>

### *Verschil resultaat en begroting*

In april heeft een aardbeving in Nepal plaatsgevonden. De mailing voor deze ramp heeft 4x zoveel als een normale mailing opgebracht.

### **LASTEN**

#### **Besteed aan doelstellingen**

Voorlichting	<b>17.594</b>	<b>19.662</b>	<b>17.279</b>
<b>Structurele hulp/projecten</b>			
gezondheidszorg	237.185	-	72.836
zelfredzaamheid	110.008	-	31.668
noodhulp	44.512	-	91.837
onderwijs	231.462	-	101.337
voeding	12.718	-	19.001
Vervallen toezeggingen		-	11.253-
	<b>635.885</b>	<b>358.919</b>	<b>305.426</b>
<b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>	<b>653.479</b>	<b>378.581</b>	<b>322.705</b>

### *Verschil werkelijk en begroting*

Eind 2015 hebben nog diverse toezeggingen op projecten plaatsgehad. Deze toezeggingen worden als kosten opgenomen terwijl er nog geen inkomsten tegenover staan. Dit is conform de richtlijn van het CBF.

	2015	Begroting 2015	2014
<b>Werving baten</b>			
Kosten eigen fondsenwerving	46.717	58.240	49.205
<b>Beheer en administratie</b>			
Kosten beheer en administratie	63.057	61.443	61.559
<b>Som der lasten</b>	<b>763.253</b>	<b>498.262</b>	<b>433.469</b>
<b>Resultaat</b>	<b>220.703-</b>	<b>-</b>	<b>34.112</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Bestemmingsreserve	3.645-	-	287-
Eijkelenboom Kinderfonds	62.137-	-	34.959
ADRA Studenten Nood Fonds	1.977-	-	2.112
Overige bestemmingsfondsen	101.776-	-	39.345-
Overige reserves	51.168-	-	39.540
	<b>220.703-</b>	<b>-</b>	<b>36.980</b>
Ratio kosten / baten eigen fondsenwerving	9,71%	12,08%	12,18%
Ratio besteed aan doelstelling / som der baten	120,45%	75,98%	69,02%
Ratio besteed aan doelstelling / som der lasten	85,62%	75,98%	74,45%





## Toelichting op de balans per 31 december 2015

	2015	2014
<b>Materiële vaste activa</b>		
<b>Inventaris</b>		
<b>Boekwaarde begin</b>	3.780	4.117
Investerings	7.986	1.006
Afschrijvingen	1.630	1.343
<b>Stand per 31 december 2014</b>	<b>10.136</b>	<b>3.780</b>
Aanschafwaarde	58.001	50.015
Cumulatieve afschrijving	47.865	46.235
<b>Boekwaarde einde</b>	<b>10.136</b>	<b>3.780</b>
Hiervan ten behoeve van:		
Bedrijfsvoering	10.136	3780
Doelstelling	-	-
	<b>10.136</b>	<b>3780</b>
Voor inventaris wordt een afschrijvingspercentage gebruikt van tussen 10 en 33,3% per jaar.		
<b>Voorraad drukwerk en overig</b>	<b>2.470</b>	<b>498</b>
<b>Vorderingen</b>		
Interest	11.220	13.477
Te ontvangen posten	26.502	6.933
Waarborgsommen	575	575
Overige	-	2.740
	<b>38.297</b>	<b>23.725</b>
<b>Liquide middelen</b>		
Stand per 1 januari	1.163.605	1.037.119
Mutatie geldmiddelen	12.575	126.486
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.176.180</b>	<b>1.163.605</b>

## Reserves

### Bestemmingsreserve

Stand per 1 januari	114.834	118.076
Resultaat bestemming	3.645-	287-
Van overige reserves	-	2.955-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>111.189</b>	<b>114.834</b>

De bestemmingsreserves zijn per reserve toegelicht in de overige bijlagen

### Overige reserves

Stand per 1 januari	211.457	175.265
Van overige bestemmingsfondsen	6.995	6.303-
Naar bestemmingsreserve	-	2.955
Resultaat bestemming	51.168-	39.540
<b>Stand per 31 december</b>	<b>167.284</b>	<b>211.457</b>

## Fondsen

### Eijkelenboom KinderFonds

Stand per 1 januari	336.120	304.027
Resultaat bestemming	62.137-	34.959
Van overige reserves	-	2.867-
<b>273.983</b>	<b>336.120</b>	

### ASNF Fonds

Stand per 1 januari	198.557	196.445
Resultaat bestemming	1.977-	2.112
<b>Stand per 31 december</b>	<b>196.580</b>	<b>198.557</b>







### Fondsen

#### Overige bestemmingsfondsen

Stand per 1 januari	45.309	78.350
Resultaat bestemming	101.776-	39.345-
Naar overige reserves	6.995-	6.303
<b>Stand per 31 december</b>	<b>63.463-</b>	<b>45.309</b>

De bestemmingsfondsen zijn per fonds toegelicht in de overige bijlagen

#### Gedane toezeggingen

Stand per 1 januari	259.682	267.204
Uitgaven	-55.659	-56.619
Vrijval	-	-11.253
Herbestemd	-	-
Toegezegd	295.366	60.350
<b>Stand per 31 december</b>	<b>499.388</b>	<b>259.682</b>

De gedane toezeggingen zijn per project gespecificeerd in de overige bijlagen

#### Overige schulden en overlopende passiva

Deposito's van derden	4.538	4.538
Accountant	8.076	7.563
Overige verplichtingen	5.042	6.350
	<b>17.656</b>	<b>18.450</b>

## Toelichting op de staat van baten en lasten 2015

	2015	Begroting 2015	2014
<b>BATEN</b>			
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>			
Kerkelijke collecte	9.445	5.000	5.566
Deurcollectes	23.019	36.000	29.583
Mailingacties	113.785	68.000	56.515
Donaties en giften	255.555	276.262	143.056
Eijkelenboom Kinderfonds	54.451	80.000	66.196
Lijfrente en nalatenschappen	25.075	17.000	103.190
	<b>481.330</b>	<b>482.262</b>	<b>404.105</b>
<b>Overige baten en lasten</b>			
Interest op diverse bankrekeningen	11.220	16.000	13.477
Overige	50.000	-	50.000
	<b>61.220</b>	<b>16.000</b>	<b>63.477</b>

Er is in 2015 € 52.104 aan giften in natura ontvangen. Dit bedrag is opgenomen in het saldo vermeld bij "Donaties en giften". De giften in natura zijn geheel besteed aan de doelstelling van de stichting en verantwoord in het saldo "directe kosten" onder de titel "Structurele hulp".

*Toelichting:* Van ADRA Duitsland is 50.000 euro ontvangen voor capaciteitsopbouw van het ADRA Nederland kantoor.







	2015	Begroting 2015	2014
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
<i>Voorlichting</i>			
directe kosten	-	-	-
kosten eigen organisatie	17.594	19.662	17.279
	<b>17.594</b>	<b>19.662</b>	<b>17.279</b>
<i>Structurele hulp</i>			
directe kosten	523.723	213.915	206.526
kosten eigen organisatie	112.162	145.004	110.153
vervallen toezeggingen	-	-	11.253
	<b>635.885</b>	<b>358.919</b>	<b>305.426</b>
<b>Totaal</b>	<b>653.479</b>	<b>378.581</b>	<b>322.704</b>
Zie voor de verdeling naar bestemming pagina 72.			
<b>Kosten eigen fondsenwerving</b>			
<b>Directe wervingskosten</b>			
Kosten collecte	2.630	4.182	4.144
Drukkosten ADRA Actueel, Update en ov. mailings	1.983	4.161	2.246
Portiekosten ADRA Actueel, Update en ov. mailing	6.917	7.500	7.389
Drukkosten specifiek	-	523	-
Overige verwervingskosten	-	2.550	869
	<b>11.529</b>	<b>18.916</b>	<b>14.647</b>
Kosten eigen organisatie	35.188	39.323	34.558
	<b>46.717</b>	<b>58.240</b>	<b>49.205</b>

## Toelichting op de kosten eigen organisatie

### Kosten eigen organisatie

Personeelskosten	151.973	152.388	145.670
Huisvestingskosten	3.507	2.806	2.724
Kantoorkosten	6.370	6.188	6.607
Afschrijvingen	1.630	1.781	1.344
Publiciteit en communicatie	4.318	4.159	3.375
Algemene kosten	60.202	78.447	63.828
	<b>228.001</b>	<b>245.770</b>	<b>223.548</b>

<i>Toegerekend aan doelstellingen</i>	129.756	145.004	127.431
<i>Toegerekend aan eigen fondsenwerving</i>	35.188	39.323	34.558
<i>Toegerekend aan beheer- en administratiekosten</i>	63.057	61.443	61.559
	<b>228.001</b>	<b>245.770</b>	<b>223.548</b>

### Personeelskosten

Lonen personeel	109.668	112.000	104.201
Sociale lasten en pensioenpremies	31.800	29.352	30.650
Kostenvergoedingen	7.527	7.379	8.036
Andere personeelskosten	2.978	3.658	2.782
	<b>151.973</b>	<b>152.388</b>	<b>145.670</b>

Aantal fte	3,1	2,6	3,0
------------	-----	-----	-----







### **Bezoldiging directie**

Het toezichthoudend orgaan heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld conform de Netherlands Union Conference Working Policy van Het Kerkgenootschap der Zevende-dags Adventisten. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in november 2014. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning wordt de volgende regeling toegepast:

#### **Naam**

G.J.M. Hendriks, Algemeen directeur

#### **Dienstverband**

Aard: contract onbepaalde tijd

Uren: 40 uur

Parttime percentage: -

Periode: 1 januari - 31 december

#### **Bezoldiging (in euro's)**

Bruto loon 49.600

Vakantiegeld 3.923

Eindejaarsuitkering -

Variabel jaarinkomen -

**Totaal jaarinkomen 53.523**

SV lasten (werkgeversdeel) 9.006

Belastbare vergoedingen 2.199

Pensioenlasten (werkgeversdeel) 7.936

Overige beloningen op termijn -

Uitkeringen beëindiging dienstverband -

**Totale overige lasten en vergoedingen 19.142**

**Totaal bezoldiging 72.664**

**Totaal bezoldiging vorig boekjaar 67.844**

	2015	Begroting 2015	2014
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur	3.507	2.806	2.724
<b>Kantoorkosten</b>			
Porti, telefoon en fax	3.522	4.424	4.160
Kantoorbenodigdheden	639	310	434
Kopieerkosten	-	394	381
Drukwerk	1.844	550	1.237
Overige	365	510	396
	<b>6.370</b>	<b>6.188</b>	<b>6.607</b>
<b>Publiciteit en communicatie</b>			
Drukwerk	3.617	2.629	2.489
ADRA Contactdag	625	1.020	810
Website	77	510	77
Extra bureaunkosten	-	-	-
	<b>4.318</b>	<b>4.159</b>	<b>3.375</b>







### Algemene kosten

	2015	Begroting 2015	2014
Representatiekosten	11	-	215
Reis- en verblijfskosten	9.986	11.155	8.534
Bestuurskosten	1.812	2.468	155
Administratiekosten	24.756	24.500	28.029
Accountantskosten	8.076	7.563	7.563
Bankkosten	1.380	2.250	1.802
Projectbezoeken	2.333	7.140	710
Promotiekosten	1.751	4.080	1.581
Contributies en abonnementen	3.391	4.201	2.094
Notariskosten	-	510	50
Externe advieskosten	832	-	2.017
Onkosten vrijwilligers	2.311	3.060	2.920
Onkosten Eijkelenboom Kinderfonds	1.201	5.000	4.462
Automatiseringskosten	2.160	5.000	2.382
Bestuur Jong ADRA	221	500	186
Overige algemene kosten	20-	1.020	1.130
	<b>60.202</b>	<b>78.447</b>	<b>63.828</b>

## Kasstroomoverzicht

	31-12-15	31-12-14
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Resultaat	220.703-	34.113
Aanpassingen voor afschrijvingen	1.630	1.344
<b>Mutaties in werkkapitaal</b>		
voorraden	1.972-	498-
vorderingen	14.572-	95.384
kortlopende schulden	256.178	2.851-
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
investering	7.986-	1.006-
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>12.575</b>	<b>126.486</b>
Liquide middelen per 1 januari	1.163.605	1.037.119
Liquide middelen per 31 december	1.176.180	1.163.605
<b>Toename liquide middelen</b>	<b>12.575</b>	<b>126.486</b>





## Verdeling uitvoeringskosten naar bestemming

### Bestemming

Lasten	A Voorlichting			B Structurele hulp/projecten	
		gezondheidszorg	zelfredzaamheid	noodhulp	onderwijs
Afdracht bestemmingsreserve	-	4.933	2.288	926	4.814
Afdracht bestemmingsfondsen	-	69.543	32.255	13.051	67.865
Gedane toezeggingen	-	110.172	51.098	20.676	107.513
Giften in natura	-	10.701	4.963	2.008	10.443
Vervallen toezeggingen	-	-	-	-	-
Directe wervingskosten	-	-	-	-	-
Personeelskosten *	12.158	28.910	13.409	5.425	28.212
Huisvestingskosten *	281	667	309	125	651
Kantoorkosten *	510	1.212	562	227	1.183
Afschrijvingen *	130	310	144	58	303
Publiciteit en communicatie *	345	821	381	154	802
Algemene kosten *	4.170	9.916	4.599	1.861	9.677
Accountantskosten	-	-	-	-	-
	<b>17.594</b>	<b>237.185</b>	<b>110.008</b>	<b>44.512</b>	<b>231.462</b>

De overige kosten (met \*) zijn verdeeld op basis van een inschatting van de bestede tijd aan de verschillende onderdelen, in percentages uitgedrukt is dat als volgt:

Voorlichting		8,0%
Structurele hulp	Gezondheidszorg	37,0%
	Zelfredzaamheid	17,0%
	Noodhulp	7,0%
	Onderwijs	37,0%
	Voeding	2,0%
	100,0%	51,0%
Eigen fondswerving		16,0%
Beheer- en administratiekosten		25,0%
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>

		C				
		Eigen fonds- werving	Beheer- en administratie	Totaal 2015	Begroting 2015	Totaal 2014
<b>voedsel- zekerheid</b>	<b>totaal</b>					
265	13.225	-	-	13.225	-	27.436
3.729	186.443	-	-	186.443	233.577	118.740
5.907	295.366	-	-	295.366	-	60.350
574	28.689	-	-	28.689	-	-
-	-	-	-	-	-	11.253
-	-	11.529	-	11.529	18.916	14.647
1.550	77.506	24.316	37.993	151.973	152.388	145.670
36	1.789	561	877	3.507	2.806	2.724
65	3.249	1.019	1.593	6.370	6.188	6.607
17	831	261	408	1.630	1.781	1.344
44	2.202	691	1.080	4.318	4.159	3.375
532	26.584	8.340	13.031	52.126	78.447	56.266
-	-	-	8.076	8.076	-	7.563
<b>12.718</b>	<b>635.885</b>	<b>46.717</b>	<b>63.057</b>	<b>763.253</b>	<b>498.262</b>	<b>433.468</b>







# Overige gegevens

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: Het bestuur van Stichting ADRA Nederland

### **Verklaring betreffende de jaarrekening**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2015 van Stichting ADRA Nederland te Huis ter Heide gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de staat van baten en lasten over 2015 met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaglegging en andere toelichtingen.

#### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

#### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

#### *Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting ADRA Nederland per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen.

#### **Verklaring betreffende het jaarverslag**

Wij hebben het jaarverslag gelezen teneinde van materieel belang zijnde inconsistenties, indien aanwezig, met de gecontroleerde jaarrekening te onderkennen. Op basis van het doorlezen van het jaarverslag vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de informatie in de jaarrekening en dat het jaarverslag alle informatie bevat die vereist is volgens Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen". Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de informatie in het jaarverslag.

Hilversum, 18 maart 2016

M&K Hilversum B.V.

w.g. J.P.L. van der Moer RA





## Overzicht bestemmingsreserve per 31 december 2015

	01-01-15	Bestedingen		toezeggingen	Van overige reserves	31-12-15
		inkomsten	uitgaven			
Reserve rampen algemeen	114.834	4.515	-	-	-	119.349
Ebola mailing	-	1.887	4.139	-	-	2.252-
Syrie noodhulp	-	150	-	-	-	150
Vanuatu noodhulp cycloon Pam	-	3.028	4.638	-	-	1.610-
Myanmar noodhulp overstroming	-	-	4.448	-	-	4.448-
<b>Totalen</b>	<b>114.834</b>	<b>9.580</b>	<b>13.225</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>111.189</b>

Deze bestemmingsreserve wordt aangehouden voor noodhulp bij rampen.

	01-01-15	Bestedingen		toezeggingen	Van overige reserves	31-12-15
		inkomsten	uitgaven			
<b>OVERZICHT EIJKELENBOOM KINDERFONDS PER 31 DECEMBER 2015</b>						
EKF sponsoring	227.247	46.208	24.676	20.919	-	227.861
EKF ondersteuningsbijdragen	88.861	7.618	-	-	-	96.479
Madagascar: schoolmeubilair	-	50	-	14.205	-	14.155-
Pakistan 2 computers	-	-	1.122	-	-	1.122-
Pakistan project Adventpura school	-	-	2.409	-	-	2.409-
Pakistan opknappen alle scholen	-	-	-	50.000	-	50.000-
Nepal 40 students earthquake	-	-	3.256	-	-	3.256-
EKF mailing	9.084	-	-	-	-	9.084
EKF dhr. Polman (erfenis)	2.985	-	-	-	-	2.985
EKF nog te bestemmen bedragen	7.943	575	-	-	-	8.518
<b>Totalen</b>	<b>336.120</b>	<b>54.451</b>	<b>31.464</b>	<b>85.124</b>	<b>-</b>	<b>273.983</b>

	01-01-15	Bestedingen		toezeggingen	Van overige	31-12-15
		inkomsten	uitgaven		reserves	
<b>OVERZICHT ADRA STUDENTEN NOOD FONDS PER 31 DECEMBER 2015</b>						
ADRA Studenten Nood Fonds	198.557	1.677	3.654	-	-	196.580
<b>Totalen</b>	<b>198.557</b>	<b>1.677</b>	<b>3.654</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>196.580</b>

	01-01-15	Bestedingen		toezeggingen	Naar overige	31-12-15
		inkomsten	uitgaven		reserves	
<b>OVERZICHT OVERIGE BESTEMMINGSFONDSEN PER 31 DECEMBER 2015</b>						
Afrika: gezondheidzorg in Afrika	21.052-					21.052-
Albanië: kerstdozen	-	31.220	27.865		-195	3.160
Albanië: vrijwilligersproject T vd Broek	-	3.850	400			3.450
Bangladesh: steun moeder en kind	16.715					16.715
Bonaire: leeswedstrijd	-	494	178		-45	272
Burkina Faso: school	-			64.000		64.000-
Burkina Faso	-			45.767		45.767-
Burundi: 3 klaslokalen	-	230				230
Burundi: huizen terugkerende vluchtelingen	9.421	2.712	8.483		-1.292	2.358
Burundi: transport matrassen	1.210-				1.210	-
Burundi: opknappen gezondheidscentrum	3.594-	8.704				5.110
Filipijnen: noodhulp orkaan Haiyan	13.419					13.419
Gambia: klaslokalen uitbreiding				18.307		18.307-
Gambia: kliniek				7.052		7.052-
Gambia: toiletten & hygiëna				13.946		13.946-
Gambia: waterproject basisschool	795					795
Ghana: Akwidaa Health Centre	27.682					27.682
Ghana: project 2012	14.522					14.522
Haiti: 3e etage basisschool	34.838-					34.838-
Haiti: herbouw basisschool	47.078					47.078
Haiti: schoolmeubilair	31.834-	331				31.503-
Haiti: schoolmateriaal	4.818-					4.818-
Indonesië: waterproject Bekasi vuilnisbelt				56.751		56.751-



## Overzicht bestemmingsreserve per 31 december 2015

	01-01-15	Bestedingen		toezeggingen	Naar overige	31-12-15
		inkomsten	uitgaven		reserves	
Indonesië: zelfredzaamheid	2.056-	3.152				1.096
Klein project (schoolgeld Fufanah)	1.220					1.220
Macedonië	-		3.245			3.245-
Madagascar: reconstructie school	286-				286	-
Malawi: steun familie Kip	-	7.500				7.500
Montenegro: kerstdozen 2013	255				-255	-
Myanmar: Rehab. Of Social Structures	400					400
Myanmar: solar waterpomp Pakokku	9.630-	14.759	594		-4.535	0
Nepal: mobiele kliniek kinderen	14.910	60				14.970
Nepal: sanitatie lokale gemeenschappen	15.047	80				15.127
Nepal: toiletvoorz. voor meisjes in dorpen	638	565				1.203
Nepal: sanitair, educatie&econ ontwikkeling	3.569-					3.569-
Nepal: aardbeving noodhulp	-	67.307	54.628			12.678
Nigeria: gezondheidscentrum	4.072-	5.983	54			1.857
Nigeria: 3 klaslokalen	-	22.536	13.104			9.432
Servië: uitwisseling jongeren	-	16.288	11.130			5.158
Slovenië: hulp aan vluchtelingen	-	17.982	6.142			11.839
Suriname: pomtyre project	-	5.674	4.500	4.419		3.245-
Suriname: waterproject -2-	8.464-	4.005				4.459-
Syrie: women clinic	325				-325	-
Thailand: support voor school	-	6.000				6.000
Vietnam: gezondheidszorg	7.693-					7.693-
Vietnam: klimaatverandering	-	7.226	20.000			12.774-
Vietnam: koeienproject	-	6.100				6.100
Vietnam: waterproject	2.547					2.547
Project Jong ADRA	1.000					1.000
ADRA Portugal	-	19.000				19.000
Nog te bestemmen opbrengsten	12.450	8.031	1.000		-1.845	17.636
<b>Totalen</b>	<b>45.309</b>	<b>259.789</b>	<b>151.325</b>	<b>210.241</b>	<b>-6.995</b>	<b>63.464-</b>

*Toelichting:* Opgenomen in de bestedingen zijn toezeggingen 2015. De werkelijke betaling zal in een later jaar plaatsvinden.

	01-01-15	2015 uitgaven	2015 vrijval	2015 toegezegd	31-12-15
<b>Specificatie gedane toezeggingen</b>					
Ghana - mikro krediet	28.007				28.007
Myanmar - voedsel boeren	6.000				6.000
Afrika: gezondheidszorg Afrika	51.852				51.852
Ghana (proj. 2012)	5.478				5.478
Jemen (proj. 2012)	6.864				6.864
Vietnam: waterproject	1.354				1.354
Nigeria: overstroming	1.892				1.892
Vietnam: gezondheidszorg	7.693				7.693
Haiti: 3e etage basisschool	34.838				34.838
Haiti: schoolmeubilair	40.345				40.345
Madagascar: herbouw basisschool	2.500				2.500
Suriname: waterproject	12.509	12.509			-
Thailand: Canan school	6.000				6.000
Nepal: sanitair, educatie&econ ontwikkeling	11.200				11.200
Nigeria: gezondheidscentrum	13.050	13.050			-
Myanmar: solar waterpomp Pakokku	22.806	22.806			-
EKF: 4e kwartaal 2014	7.294	7.294			0
EKF: 4e kwartaal 2015				20.919	20.919
EKF: Madagascar schoolmeubilar				14.205	14.205
EKF: Pakitan opknappen alle scholen				50.000	50.000
Burkina Faso: school				64.000	64.000
Burkina Faso: voedselzekerheid				45.767	45.767
Gambia: klaslokalen uitbreiding				18.307	18.307
Gambia: kliniek				7.052	7.052
Gambia: toiletten & hygiëna				13.946	13.946
Indonesië: waterproject Bekasi vuilnisbelt				56.751	56.751
Suriname: pomtyre project				4.419	4.419
	<b>259.682</b>	<b>55.659</b>	-	<b>295.366</b>	<b>499.388</b>





## Verantwoording van de toezichthouder (governance)

ADRA International is een van de meest verbreide hulpverleningsorganisaties ter wereld. In meer dan 130 landen is ADRA een erkende en onafhankelijk opererende ontwikkelingswerkorganisatie. ADRA Nederland is binnen ADRA International een zelfstandige stichting en houdt zich vooral bezig met fondsenwerving. Naast een directeur werken er nog vier (parttime) krachten op kantoor en in het land zijn zo'n 400 vrijwilligers regelmatig aan de slag voor ADRA Nederland.

### **Bestuur**

Het bestuur van ADRA Nederland is het hoogste orgaan van de stichting en is eindverantwoordelijk voor de gang van zaken in de organisatie. Tevens is zij de toezichthouder op de organisatie en staat op haar beurt onder kerkelijk toezicht van het Algemeen Kerkbestuur van het kerkgenootschap der Zevende-dags Adventisten. In verband met de omvang van de organisatie is er geen aparte Raad van Toezicht geïnstalleerd. Het bestuur bestaat uit tenminste vijf leden en draagt er zorg voor dat de activiteiten in overeenstemming zijn met de statutaire doelstellingen (opgenomen in Bijlage A). Het bestuur heeft een groot aantal taken en verantwoordelijkheden overgedragen aan de directeur van ADRA Nederland, maar behoudt wel de toezichthoudende taak.

### **Vergaderfrequentie, termijn en beleid vacatures**

- Het voltallige bestuur vergadert tenminste vier keer per jaar met de directeur. De teamleden zijn uitgenodigd het openbare deel bij te wonen
- Daarnaast heeft de directeur regelmatig contact met het Dagelijks Bestuur – bestaande uit de voorzitter, de secretaris en de penningmeester – die ook vier maal per jaar vergaderen. Vacatures worden voor alle kerkleden opengesteld en hebben tot een nieuwe secretaris geleid en een nieuw algemeen bestuurslid. In bijlage D treft u de bestuursleden en hun (neven)functies aan.

### **Bestuursprofiel**

Het stichtingsbestuur, bestaande uit minimaal vijf leden (en bij voorkeur zeven personen) bepaalt het beleid (waaronder de missie en doelen) en houdt toezicht op de uitvoering en resultaten.

Bestuursleden moeten lid zijn van het Kerkgenootschap der Zevende-dags Adventisten. Een bestuurslid

heeft ambtshalve zitting vanuit het dagelijks bestuur van het Algemeen Kerkbestuur van het kerkgenootschap der Zevende-dags Adventisten Nederland. Alle bestuursleden zijn in een hoge mate betrokken bij de dienstbaarheid van de kerk ten aanzien van de hulpverlening aan mensen overal ter wereld, die door welke omstandigheid dan ook geen dan wel weinig perspectief hebben op een menswaardig leven/bestaan. Zij moeten een goede balans weten te vinden tussen kritisch tegenspel en steunend samenwerken met management/directeur. De voorzitter, secretaris en penningmeester vormen een informeel dagelijks bestuur die de vergaderingen voorbereidt en als klankbord dient voor de directeur. De code goed bestuur wordt door de bestuursleden omschreven. Het is de taak van bestuursleden om de samenleving van buiten de organisatie naar binnen te brengen en vervolgens de organisatie in de samenleving te vertegenwoordigen en 'te promoten'. Daardoor wordt een goede communicatieve vaardigheid verwacht. Bestuursleden dienen in de eerste plaats op organisatieniveau te kunnen denken, zij moeten over een helicopterview beschikken. In de samenstelling van het bestuur wordt daar rekening mee gehouden. Bestuursleden hoeven niet in de eerste plaats te beschikken over gedetailleerde kennis van het ontwikkelingswerk. (Daar is het management/directeur voor). Wel is het belangrijk dat er verschillende disciplines, competenties en vaardigheden en kennis in het bestuur vertegenwoordigd zijn. Het gaat dan niet direct om portefeuilles maar om de diverse invalshoeken. Het bestuur functioneert als een team en zet eenduidigheid naar het management/directeur uit.

### **Bestuurstaken**

Het bestuur:

- Stelt het meerjarenplan vast (recente is 2013-2017)
- Stelt de jaarlijks begroting vast
- Neemt een besluit over projectvoorstellen (toetst of ze passen binnen afgesproken beleid)
- Stelt personeelsleden aan en besluit over financiële kwesties die daar eventueel uit voortkomen
- Houdt toezicht op of projecten verlopen volgens missie, visie en doelstelling ADRA Nederland
- Houdt financieel toezicht organisatie en haar activiteiten als geheel
- Stelt het jaarlijkse jaarverslag vast
- Voert onder bestuursleden afgesproken sponsor- en netwerkacties uit







### **Competenties en profiel bestuursleden**

Het gezamenlijke bestuur kent opgeteld, minimaal acht kennis- en ervaringsvelden waaraan bestuurders dienen te voldoen om zodoende hun bestuurlijke taak ten behoeve van ADRA Nederland uit te kunnen voeren. Ze worden hieronder in willekeurige volgorde genoemd,

- Een mensenbinder en teamgericht met algemeen bestuurlijke kwaliteiten
- Actief in de samenleving en betrokken bij verschillende (vrijwilligers)netwerken
- Ontwikkelingswerk en -netwerken in binnen en buitenland.
- Administratieve en Juridische zaken
- Financieel en ICT
- Kennis van en ervaring verschillende identiteiten en culturele achtergronden
- Personeel en Organisatie
- Communicatie, PR en Fondsenwerving

### **Taken directeur**

- Stelt begroting op in samenwerking met teamleden en penningmeester
- Selecteert goede projecten in de (partner)landen en legt deze ter besluitvorming voor aan het bestuur
- Stuurt het team aan
- Draagt zorg voor uitvoering van projecten van zowel ADRA Nederland als ADRA EKF
- Begeleidt bestuur Jong ADRA
- Handelt klachten af
- Onderhoudt contacten met partnerlanden
- Bezoekt netwerkwerkbijeenkomsten

### **Bezoldigingsbeleid**

De directeur ontvangt een brutoloon van 53.523 euro per jaar inclusief vakantiegeld. Dit bedrag komt grotendeels (50.000 euro) als bijdrage van het Kerkgenootschap der Zevende-dags Adventisten. Er is geen bonusregeling, winstdeling, auto van de zaak of andere financiële regeling. De bestuursleden hebben ervoor gekozen om geen reiskosten te declareren, hoewel ze hier wel recht op hebben. Het bedrag dat hiermee uitgespaard wordt, komt ten goede aan de projecten. De salarissen van de directeur

en de medewerkers zijn afgestemd op die van de andere medewerkers van het Kerkgenootschap der Zevende-dags Adventisten.

### **ADRA-team**

Het ADRA-kantoorpersoneel is 3,1 fte (fulltime-eenheid) en bestaat naast fulltime directeur Geert Hendriks uit vier parttime medewerkers op de volgende vakgebieden: Management- en teamondersteuning (Stella Bemah), Corporate communicatie (Judith Hillaert), fondsenwerving (Christa Breure). Voor het ADRA EKF (kinderfonds) is parttime medewerker communicatie en fondsenwerving Joanne de Vletter aangenomen.

Elk teamlid heeft maandelijks een bilateraal overleg met de directeur. Daarnaast vindt er eenmaal in de twee weken een teamoverleg plaats. Van alle bijeenkomsten worden verslagen gemaakt.

Taken teamleden zijn als volgt verdeeld:

### **Secretariaat**

- agendabeheer directeur, notuleren van teamvergaderingen
- en ondersteunt teamleden
- houdt databestand Procurios bij
- notuleert bij Algemeen bestuursvergaderingen
- coördineert Huis-aan-huiscollecte
- coördineert Kerstdozenactie Communicatie (Communicatie-en fondsenwerving voor kinderfonds ADRA EKF is geïntegreerd in een functie)
- schrijft jaarplan

### **Communicatie**

- verzorgt alle communicatiemiddelen zoals folders, brochures, direct mail
- realiseert jaarlijks jaarverslag in samenspraak met team, directeur en bestuur
- voert eindredactie over aanvragen fondsenwerfer
- houdt website en social media bij







- draagt zorg voor artikelen ten behoeve van vrije publiciteit
- analyseert samen met boekhouder donateursgedrag in verband met toekomstige mailings
- onderhoudt contact met communicatiepanel (klankbord voor nieuwe communicatiemiddelen en acties)
- communiceert met alle stakeholders zoals: teamleden (intern), donateurs, bestuur, en verzorgt deelname aan De Transparant Prijs (jaarverslag)
- organisatie ADRA-ontmoetingsdag
- onderhoudt contact met pers
- bedenkt PR acties

#### **Kinderfonds ADRA EKF**

- verzorgt nieuwsbrieven, website en kerstpost

#### **Fondsenwerving**

- schrijft aanvragen vermogensfondsen
- benadert bedrijven voor sponsoring
- bezoekt of neemt met stand deel aan (ruil)beurzen (deals in natura in ruil voor PR in nieuwsbrief of website)
- bedenkt acties voor sponsoring en fondsenwerving
- is dagvoorzitter tijdens de ADRA ontmoetingsdag
- bezoekt netwerkbijeenkomsten

#### **Deel ADRA EKF Fondsenwerving**

- schrijft communicatie -en fondsenwervingsplan ADRA EKF
- stemt af met vrijwilliger administratie over koppeling kind-donateur
- bedenkt acties voor sponsoring en fondsenwerving
- bezoekt netwerkbijeenkomsten

De boekhouding is uitbesteed aan Irma Tap van Boekhoudbureau Tap. Zij werkt in nauwe samenwerking met het team, directeur en bestuur en is doorgaans een dag per week op kantoor.

## **Bestuursverklaring**

Jaarrekening Als bestuur constateren wij dat het jaarverslag inzicht geeft in alle inhoudelijke en financiële activiteiten van stichting ADRA Nederland en dat de jaarrekening (Deel II) in overeenstemming is met hetgeen in het inhoudelijk jaarverslag (Deel I) is beschreven.







## Colofon

Jaarverslag 2015 is een uitgave van:

Stichting ADRA Nederland

Amersfoortseweg 18

3712 BC Huis ter Heide

030-691 75 84

info@adra.nl

www.adra.nl

**Tekst en eindredactie:** Judith Hillaert

**Met bijdragen van:** Herman Jillings, voorzitter (voorwoord en verantwoording toezichthouder), Geert Hendriks, directeur (inleiding en compliance), Stella Bemah (collecte, kerstdozenactie), Irma Tap (financieel jaarverslag), Joanne de Vletter (ADRA EKF), Christa Breure (bijlages en fondsenwerving)

**Met story telling van:** Vluchteling Alan Yaghi

**Met quotes van:** Jascha Meester (Geheitreclame), Joke en Cor Roelandse (vrijwilligers), Arend Bloch, Reinier van den Berg

**Foto's:** ADRA Nederland, ADRA Indonesië, ADRA International, ADRA Nigeria, ADRA Thailand, Jaco Klamer, Jascha Meester, Eliene Sonneveld

**Vormgeving:** Pre Press Buro Booij, Maarsbergen (www.ppbb.nl)