



# JAARVERSLAG

# 2020

## Kroonjaar

Best denkbaar (nood)scenario overtroffen

## Jong ADRA is back

Jongerenorganisatie nieuw  
leven ingeblazen

## Eén miljoen handtekeningen

Voor de wereldwijde campagne  
Elk Kind in de Klas

## Jaarrekening

De cijfers achter de verhalen





# Inhoudsopgave

Voorwoord van de voorzitter .....	4
Voorwoord van de directeur.....	5
Samenvatting .....	6

## BESTUURSVERSLAG

### Hoofdstuk 1. Projecten

Noodhulp.....	12
Gezondheidszorg.....	16
Voedselzekerheid .....	17
Onderwijs.....	19
Economische zelfredzaamheid .....	19

### Hoofdstuk 2. Programma's

ADRA Eijkelenboom Kinderfonds .....	23
ADRA Share & Care.....	25
Jong ADRA.....	28

### Hoofdstuk 3. Teamwork

De ADRA-aanpak.....	29
Bestuur.....	31
Team .....	32
Vrijwilligers .....	32

### Hoofdstuk 4. Kwaliteit

Communicatie.....	36
Communicatiekanalen .....	38
Governance.....	38
Reserves en fondsen.....	40

### Hoofdstuk 5. Risicobeheersing

Sociale veiligheid en integriteit.....	41
Klachtenprocedure .....	42
Risico-analyse.....	42
SWOT .....	44

### Hoofdstuk 6. Toekomst

Verwachtingen en doelen voor 2021 .....	45
---	----

<b>Justice. Compassion. Love</b> .....	46
--	----

## FINANCIËEL VERSLAG

Jaarrekening.....	47
-------------------	----



Jaarverslag 2020 van de Adventist Development and Relief Agency in Nederland

Uitgever: ADRA Nederland, Amersfoortseweg 18, 3712 BC Huis ter Heide

KVK: 41184789 | RSIN: 800305589

Redactie: Meity Bodenstaff-de Folter

Grafische vormgeving: Pre Press Buro Booi, Wapenveld

Foto cover: Charles Ed II Agulair

www.adra.nl

VOORWOORD VOORZITTER BESTUUR

# Bizar



Velen van ons zullen het jaar 2020 herinneren als een bizar en ondoorzichtig jaar. Het inmiddels overbekende Covid-19 virus heeft de maatschappij en de economie in haar greep en veel organisaties hebben moeten koersen bij zeer mistig weer. Bestuurders en medewerkers hadden geen enkel idee op welke manier en waar het jaar 2020 zou eindigen.

Dit gold ook voor ADRA. Een aantal projecten van ADRA moest worden stil gelegd, medewerkers van ADRA Nederland (maar ook van ADRA International) hebben voor een groot gedeelte thuis moeten werken en veel donateurs kwamen in onzekerheid over hun toekomst qua gezondheid en/of inkomen. Allemaal factoren die negatief op de performance van ADRA konden inspelen. Desondanks

is het onder Gods leiding gelukt om goed door het jaar te komen en het jaar 2020 op een positieve manier af te sluiten. De uitgaven ten behoeve van succesvolle projecten zijn toegenomen, het team is ondanks alles enthousiast en lekker aan het werk gebleven en ook de donateurs blijven ADRA trouw. Verder is Jong ADRA nieuw leven ingeblazen en is begin 2020 (net voor de Coronacrisis) een nieuw programma gestart onder de naam ADRA Share & Care. Dit programma heeft tot doel om ook in Nederland te vechten tegen armoede en zich in te zetten voor gelijke kansen door mensen bij elkaar te brengen. Of ze nu jong zijn of oud, arm of rijk, Nederlander of niet.

Al met al zaken om zeer dankbaar voor te zijn. En hoewel de pandemie nog steeds niet helemaal onder controle is, blijven wij erop vertrouwen dat ADRA ook in het nieuwe jaar 2021 veel goed werk kan doen. Wij zullen uw gift opnieuw doorgeven aan de mens in nood. Of dit nu ver weg is of dichtbij, ADRA wil er zijn voor alle mensen. Elk jaar opnieuw en elke dag weer.

*Willem van Rhenen*  
Voorzitter ADRA-bestuur



VOORWOORD DIRECTEUR

# Kroonjaar



Toen het coronavirus begin van het jaar via Italië Europa binnendrong en na de carnaval ook onze eigen grenzen binnenviel ontstond er een nieuwe (on)werkelijkheid. Waar het eerst een ver-van-mijn-bed-show was, bleek het in één klap de realiteit te zijn. We gingen in lockdown, moesten 1,5 meter afstand houden en de handen stukwassen. Onze plannen stonden op losse schroeven. Konden we onze projecten nog wel uitvoeren? Kan de missiontrip doorgaan naar Kroatië? Hoe gaan we fondsen werven in coronatijd?

**Zoals verwacht  
loopt alles anders.**



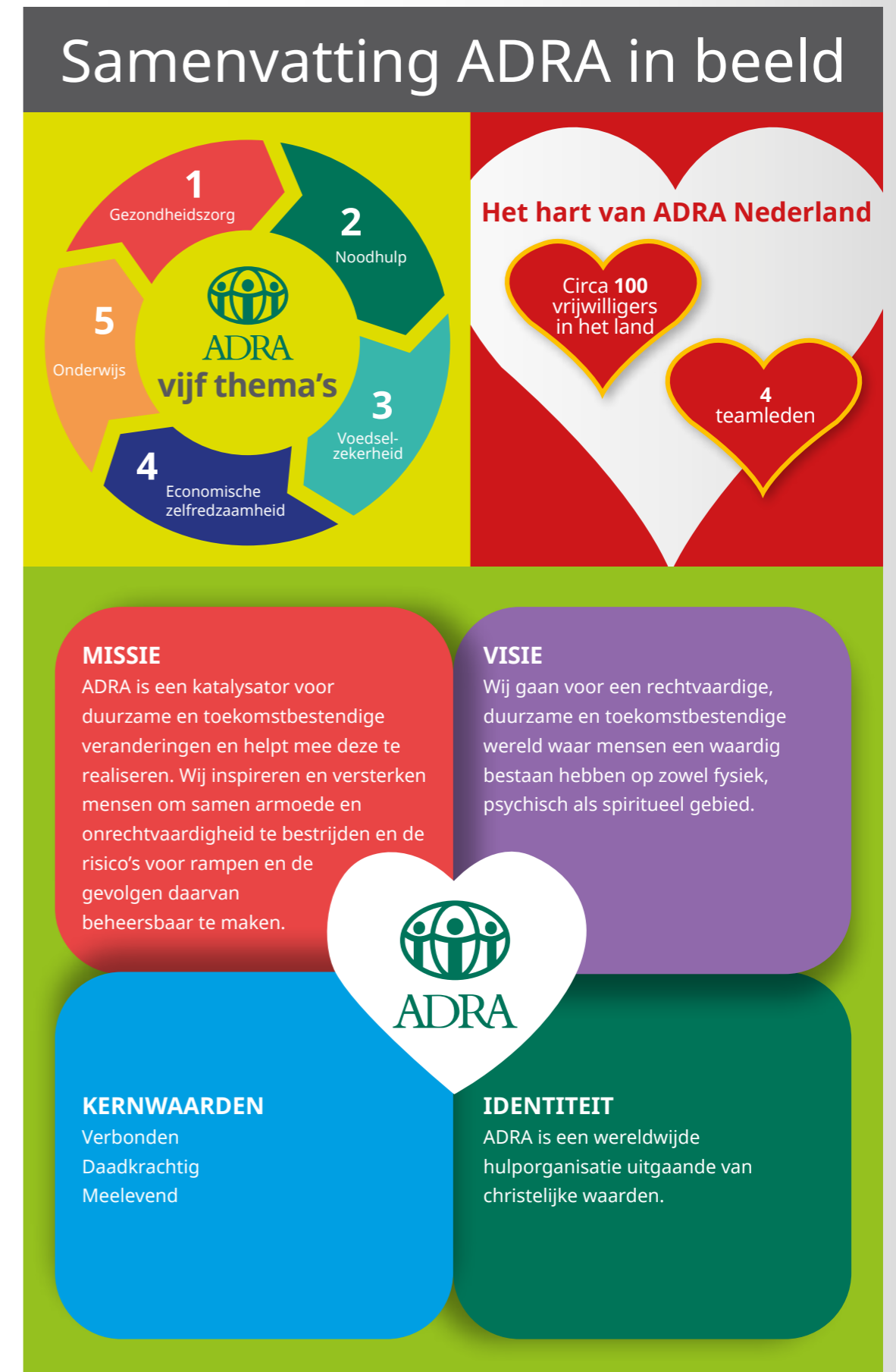
Anticiperend op een ingewikkelde toekomst hebben we drie (nood)scenario's bedacht. Want we wilden voorbereid zijn. Terugkijkend kan ik concluderen dat we gezegend zijn. Omdat we zelfs het best denkbare scenario hebben overtroffen. En 15% meer op hebben gehaald dan begroot. We werkten samen met kerkgemeenten, Share & Care vrijwilligers en andere stichtingen en instanties. We hebben honderden getroffen mensen in Nederland geholpen met voedselpakketten, bemoedigingskaarten, vrolijke plantjes, persoonlijke telefoongesprekken en veilige bezoeken. Het was geweldig te zien

dat zovelen zich met passie en energie inzetten voor hun medemens.

De enorme explosie in Beiroet werd de ramp van het jaar. De beelden branden nog steeds op mijn netvlies. Samen met ADRA Libanon en het ADRA Netwerk waren we er voor de slachtoffers. In Nederland hebben we € 31.000 opgehaald. Naast de eerste noodhulp werd het geld gebruikt voor de wederopbouw van de stad en de levens van de slachtoffers. Een deel van de donaties krijgt in 2021 een bestemming.

Ik voel mij gezegend een team te mogen leiden van gepassioneerde en gemotiveerde medewerkers. En dankbaar voor de vrijwilligers die zich belangeloos inzetten. De betrokkenheid van de vele honderden donateurs die ons werk mogelijk maken, is hartverwarmend. Bovenal wil ik God de grootste eer geven, omdat we alles aan Hem te danken hebben.

*Geert Hendriks*  
Directeur ADRA Nederland



## januari



- ADRA Contactdag & Opening Share & Care.
- ADRA Nederland omarmt nieuwe slogan: Justice. Compassion. Love.

## februari



- ADRA bus ingezet voor School on Wheels. Een bus gesponsord uit Nederland brengt onderwijs aan kinderen in Servië.

## maart



- Corona in het land. ADRA blijft bereikbaar.
- Wij hebben de belofte gemaakt kwetsbare mensen te helpen. Net als de RIVM-richtlijnen nemen we deze belofte serieus. Daarom blijft het kantoor bereikbaar.

## april

- Start wereldwijde campagne Elk Kind in de klas in Nederland.
- ADRA ambassadeur Reinier van den Berg tekent petitie.



## mei

- ADRA ondersteunt Stichting Samen Zorgen Roermond met het doneren van levensmiddelen.
- ADRA Share & Care deelt voedselpakketten uit in Amersfoort en Zeist.



## juni

- ADRA ontvangt certificaat Erkend Goed doel van het CBF.
- Wereld Vluchtelingen Sabbat
- Coronaproject samenwerking met vijf ZDA gemeenten.



## juli

- ADRA Nederland biedt digitaal bemoedigingsboekje 'DICHTBIJ' aan.



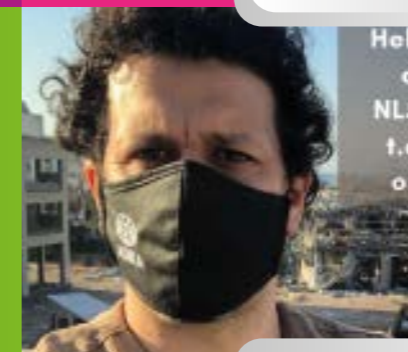
## augustus

- Ondertekening solidariteitsverklaring met ADRA Duitsland en ADRA België.
- Gehaald! 1 miljoen handtekeningen voor de petitie Elk Kind in de Klas.



## september

- Explosie in Beiroet. ADRA Nederland start noodhulpactie.



## oktober

- Start kerstdozenactie. De dozen zijn voor kinderen van families die aangesloten zijn bij voedselbanken in Nederland.
- Michael Kruger benoemd tot directeur van ADRA International.



## november

- Directeur Geert Hendriks bezoekt samen met projectmanager Stella Bemah, Stichting Samen Zorgen Roermond.



## december

- 1.246 kerstdozen. Een bijzondere ADRA decemberbestelling voor kinderen van voedselbanken en wijkcentra in Nederland.





## Hoogtepunten

- Gestart als projectorganisatie
- Inkomsten 15% hoger dan begroot
- 17% meer besteed aan projecten
- Dubbele opening van het ADRA Share & Care wijkgebouw
- Eerste project onder eigen beheer
- Nauwe samenwerking met ZDA kerken in heel Nederland
- Kinderen in Nederland ontvangers van de kerstdozenactie
- Wereldwijd meer dan 1 miljoen handtekeningen voor de petitie Elk Kind in de klas
- Accreditatie erkenning van ADRA Internationaal
- Samenwerking met ADRA Duitsland verlengd
- CBF erkenning verlengd

## Niet (volledig) behaalde doelstellingen

- Evenementen en acties zijn niet doorgegaan, waaronder de missiontrip naar Kroatië
- Geen bezoeken aan buitenlandse projecten gebracht

- Nog geen 4de sponsorland voor het ADRA Eijkelenboom Kinderfonds gevonden
- De nieuwe website is af, de lancering vindt plaats in 2021
- Fondsenwerving bij bedrijven, vermogensfondsen en kringloopwinkels verloopt moeizaam

## Leermomenten

- Durven door te pakken bij moeilijke besluiten
- Dankbaar wat we allemaal ondanks corona hebben kunnen realiseren
- Onderzoeken of ADRA EKF meer kan betekenen voor de landen waarmee ze samen werkt, namelijk Nepal, Madagaskar en Pakistan
- Verder ontwikkelen als projectorganisatie
- Omgaan met thuiswerken en elkaar minder zien
- Coronaregels hanteren zonder persoonlijke beperkingen op te leggen
- Vergaderen via zoom, teams, skype





## HOOFDSTUK 1

# Projecten

ADRA is vooral mensenwerk. De projectverhalen in dit hoofdstuk getuigen hiervan. Dit jaar ondersteunden we 25 nieuwe projecten. 15 projecten uit voorgaande jaren zijn gecontinueerd of afgerond in 2020. Het accent van ons focusgebied ligt op noodhulp, gezondheidszorg, voedselzekerheid, onderwijs en economische zelfredzaamheid. Mensenlevens zijn voorgoed veranderd. Daarom blijft ADRA doorgaan. Binnen en buiten Nederland. Omdat we zien dat het werkt.

## Noodhulp

Op 4 augustus explodeerde de media met beelden over de gigantische ontploffing in de haven van Beiroet. Heel de wereld was getuige van de enorme vernietigingskracht van 2750 ton opgeslagen ammoniumnitraat. De

stad lag in puin, minstens 6500 mensen raakten gewond en bijna 200 slachtoffers overleefden de ramp niet.

Donateur Irene Moes, 84 jaar: *'Ik weet hoe het is om geen eten en geen dak boven je hoofd te hebben, hoe het is om je onveilig*

*te voelen. Ik heb zelf in het jappenkamp gezeten tijdens de tweede wereldoorlog. Wat de mensen nu in Beiroet meemaken is verschrikkelijk. Ik ben gezegend. Daarom geef ik. Ik geef aan ADRA omdat jullie al ter plaatse zijn en direct kunnen helpen. Ik weet dat mijn donatie goed terecht komt.'*

Direct na de ontploffing kwam ADRA in actie:

- Nog voordat het Rode Kruis of een collega NGO aanwezig was, waren wij al ter plekke. Omdat de hulpverleners van de brandweer, het leger en het ambulancepersoneel lange uren maakten, creëerden we een plek (tent) waar ze op adem konden komen.
- 391 kwetsbare gezinnen met ruim 1000 kinderen kregen elk een gift van 500 euro om hun huis weer bewoonbaar te maken. De families die werden gesteund waren eenoudergezinnen, gezinnen waarvan de verzorger(s) op leeftijd waren, chronisch ziek waren of een beperking hadden en gezinnen met geen of een laag inkomen.
- 1000 huishoudens, ongeveer 5000 mensen, ontvingen een voucher om levensmiddelen te kopen voor een periode van vijf maanden (oktober

2020 t/m februari 2021). Met de voucher kunnen de mensen de volgende items kopen; brood, pasta, bulgur, rijst, aardappelen, linzen, kool, witte bonen, wortelen, kikkererwten, poedermelk, zonnebloemolie, suiker, eieren, appels, zout en thee.

Geert Hendriks, directeur ADRA Nederland: *'Er was een grote behoefte aan voedsel, schoon drinkwater, sanitaire- en hygiënische voorzieningen, medicijnen, en noodopvang. Ik ben zo dankbaar dat u massaal reageerde op onze noodoproep. U gaf direct en gul. Zo konden we snel geld overmaken voor de eerste acute hulp en meehelpen aan het herstel van Beiroet.'*

ADRA is op de plekken waar we nodig zijn. Bij noodhulp zijn we snel ter plaatse en handelen we daadkrachtig. Vaak is onze aanwezigheid langer gewenst. De projecten vragen meer tijd om duurzaam impact te maken.

Bijzonder dit jaar was dat we voor het eerst eigenaar waren van een eigen project. Met de financiële hulp van ADRA Internationaal hebben we in Nederland verschillende corona-gerelateerde acties bedacht, uitgevoerd en gemonitord.

## NOODHULP



**Projectnaam:** Explosie in Beiroet  
**Land:** Libanon (nr. 2 op de projectkaart)  
**Begunstigden:** Slachtoffers van de ontploffing

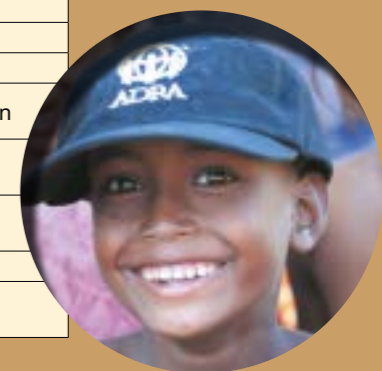
# ADRA PROJECTEN WERELDWIJD

In 2020 ondersteunden we 25 nieuwe projecten. Het accent van ons focusgebied ligt op noodhulp, gezondheidszorg, voedselzekerheid, onderwijs en economische zelfredzaamheid. Mensenlevens zijn voorgoed veranderd. Daarom blijft ADRA doorgaan. Omdat we zien dat het werkt. Bekijk ook het filmpje van School on Wheels via deze [link](#).



	BEGUNSTIGDEN	LAND	PROJECT
1	2.000 mannen en vrouwen	Vietnam	Corona noodhulp
2	6.840 mannen en vrouwen	Libanon	Explosie in Beiroet noodhulp
3	6.840 mannen en vrouwen	Libanon	2de fase noodhulp
4	66 studenten	Oeganda	Studenten ondersteunen
5	1.246 kinderen	Nederland	Kerstdozenactie
6	6.528 mannen en vrouwen	Mauritanië	Renovatie school en gezondheidspost
7	200 Roma kinderen	Servië	School on Wheels
8	500 jongeren	Servië	Sportactiviteiten etc
9	2.346 gezinnen	Nederland	Corona noodhulp
10	200 gezinnen	Azerbeidzjan	Voedsel noodhulp
11	9.000 gezinnen	Mongolië	Duurzame landbouw
12	1.500 vrouwen en jongeren	Togo	Verbetering levensonderhoud boeren
13	38.4991 kinderen, jongeren, vrouwen	Myanmar	Onderwijs in conflictgebieden toegankelijk maken

	BEGUNSTIGDEN	LAND	PROJECT
14	600 jongeren	Servië	Jeugdprogramma's
15	600 jongeren	Servië	Vaardigheden versterken
16	1.000 slachtoffers	Filipijnen	Overstroming noodhulp
17	228 gezinnen	Nepal	Corona noodhulp
18	6.5092 vluchtelingen	Thailand	Corona noodhulp
19	920 gezinnen	Madagaskar	Corona noodhulp
20	11.040 slachtoffers	Wereldwijd	Tyfoon noodhulp
21	7.000 mannen en vrouwen	Madagaskar	Verbetering van watervoorzieningen
22	665 kinderen t/m 5 jaar	Yemen	Medische zorg/Voedsel Noodhulp
23	100 sloppenwijk kinderen	Bangladesh	Onderwijs/Medische zorg/Voedsel
24	1.000 meisjes	Thailand	Keep Girls Safe
25	20 begunstigden	Servië	Duurzaam economisch groeien Bewustwording campagne





## GEZONDHEIDSZORG



**Projectnaam:** Coronaprojecten  
**Land:** Nederland (nr. 5 op de projectkaart)  
**Begunstigden:** Kwetsbare gezinnen en alleenstaanden

### Gezondheidszorg

Nederland registreerde haar eerste coronabesmetting op 27 februari 2020. Eind december schatte het RIVM het aantal besmettingen op 2 miljoen. De overheid trof forse maatregelen om de verspreiding van het coronavirus te beperken. Net als andere landen ging Nederland in lockdown (maart en december). Dit had grote psychische, sociale en economische



Op 18 november 2020 brachten Geert Hendriks en Stella Bemah een werkbezoek aan partnerorganisator Samen zorgen Roermond. Cor van Essen, oprichter van de stichting: 'Wij bedanken de directeur van ADRA Nederland dat hij vandaag mee heeft geholpen de levensmiddelen te verdelen, zo ziet u hoe wij werken. Dank u wel voor de goede gesprekken.'

gevolgen. Met name zelfstandige ondernemers, kwetsbare individuen en gezinnen kregen het zwaar te verduren.

Stella Bemah, projectmanager: *'Het bedenken, uitvoeren en monitoren van de coronaprojecten in Nederland was een leerzaam proces voor ons. De nauwe samenwerking met de stichting Samen Zorgen Roermond, de kerken, ADRA Share & Care, het wijkcentrum en de zorginstelling was een geweldige ervaring. We maakten een verschil in de levens van mensen die hard getroffen zijn door de pandemie. En konden aan de kerken in Nederland laten zien dat er mogelijkheden zijn om te helpen.'*

Dit is wat we deden:

- Voedselpakketten verdelen in Roermond, Zeist en Amersfoort
- Psychosociale steun verlenen aan geïsoleerde ouderen
- Waarderingspresentjes geven aan het zorgpersoneel
- Lokaal voedselpakketten uitdelen in samenwerking met vijf Adventkerken
- Chromebooks beschikbaar stellen voor kinderen uit kwetsbare gezinnen
- Tablets doneren aan de revalidatieafdeling van een zorginstelling voor digitale trainingen en gebruik van beeldbellen



*'Ik heb mij 9 weken met plezier mogen inzetten voor dit prachtige coronaproject. Wat me meteen al raakte is hoe Cor en Maria in het leven staan. Ze hebben vaak hun eigen vriezer en keukenkastjes geleegd om anderen te voeden. Dit project heeft me doen beseffen hoe relatief makkelijk we Gods liefde kunnen laten schijnen naar anderen toe. Soms vergt het alleen maar een luisterend oor, een beetje van onze tijd of een paar bliken bonen.'*

**Esther Kok-Schutgens,**  
 ADRA Eijkelenboom Kinderfonds

### Voedselzekerheid

Het Familiehulpproject helpt EKF families die door de lockdown (bijna) geen inkomen meer hebben. Met als doel de ouders van EKF kinderen te steunen en om te voorkomen dat de kinderen van school worden gehaald. Omdat de kinderen b.v. thuis moeten helpen of er op uit worden gestuurd geld te verdienen. Ernestine Marie Lucie, 29 jaar oud, woont in Ampitatafika Avaratetezana met haar twee kinderen van 9 en 4 jaar. Haar zoon Tiana zit in de derde klas van de Avaratetezana School in Madagaskar. Marie Lucie heeft nooit op school gezeten, daarom wil ze heel graag dat haar kinderen goed onderwijs volgen.

*'Ik wil dat mijn kinderen leren, zodat ze het mij kunnen leren. Want zie je, zelfs al zou ik ze willen helpen, dan kan ik dat niet. Mijn man en ik zijn zo trots op ze', zei ze.*

De COVID-19-crisis was een uitdaging voor de familie van Marie Lucie. Zij werkte als babysitter en haar man als stukadoor. Toen Marie Lucie ziek werd, zorgde haar man voor de kinderen. Daardoor en de lockdown was er niet genoeg geld voor voedsel en andere benodigdheden. Het familiehulpproject hielp het gezin deze moeilijke tijd te overbruggen. 'De boodschappenvouchers hebben ons leven stukken verbeterd. We hebben veel minder financiële problemen dan voorheen. Bedankt ADRA, dat je ons hebt

## VOEDSELZEKERHEID



**Projectnaam:** Familiehulp  
**Land:** Madagaskar (nr. 21 op de projectkaart)  
**Begunstigden:** ADRA Eijkelenboom Kinderfonds families



## Kerstdozen voor kinderen in Nederland

Het is een bijzonder jaar, dat ervaren we denk ik allemaal wel zo. Alles gaat net iets anders dan dat we gewend zijn. Ook wij, bij ADRA Nederland, stemmen onze plannen af aan wat wenselijk en mogelijk is. Toen we uit verschillende delen van het land de vraag kregen; 'Wanneer gaan jullie weer beginnen met de kerstdozenactie?' wilden wij maar wat graag aan dit verzoek voldoen.

Door de gevolgen en verschillende restricties van de wereldwijde pandemie besloten we het dichterbij huis te zoeken. Onze keuze viel op voedselbanken en wijkcentra in Nederland. Zij waren enthousiast en blij verrast met ons aanbod. Vandaar dat we met verschillende voedselbanken en één wijkcentrum in het land een samenwerkingsverband zijn aangegaan.

In december vertrokken de pallets kerstdozen en vonden hun weg naar 1.246 gelukkige kinderen in Goes, Terneuzen, Nieuwegein, Roermond en Dordrecht.

Alle transporten zijn gesponsord door Zuidwest Logistiek uit Goes.

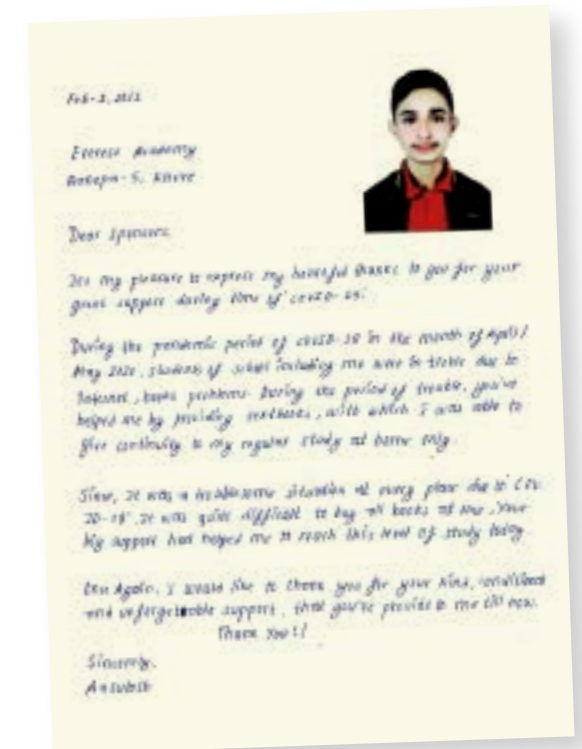
geholpen in een zeer moeilijke tijd.'  
Klik op deze link en vind meer verhalen van families die geholpen zijn met het familiehelpproject.

### Onderwijs

Sommige ouders van EKF-studenten verloren hun baan door de pandemie en kregen het extra zwaar. Net als in Madagaskar heeft ADRA in Nepal een familiehelpproject opgezet. Daarnaast hebben 80 leerlingen een schoolboekenpakket ontvangen. Zoals de 11 jarige Karishma.

Karishma Bhujel zit in groep vier van de Everest Academy in Nepal. Dankzij haar EKF sponsor kan zij onderwijs volgen. Karishma woont samen met haar ouders op 20 minuten loopafstand van de school. Haar moeder werkt op kantoor en ontvangt een bescheiden dagloon. Haar vader heeft geen werk.

Het gezin heeft te weinig geld voor een huis en huurt daarom een kamer in een woning. Door de lockdown mag de moeder van Karishma niet werken. Daardoor liepen ze een huurachterstand op van twee maanden, die de huiseigenaar gelukkig kwijtschold. Geld voor schoolboeken had Karishma niet.



Karishma: 'Het is een wonder en een zegen dat ik de schoolboeken mag ontvangen. Mijn favoriete vak is wetenschap, vooral omdat de leraar het zo goed uitlegt. Later wil ik zelf ook voor de klas staan.'

### Economische zelfredzaamheid

Het SAFER-project bouwt voort op het SAFE-project uit 2018. Dit project hielp bij het opzetten van acht coöperaties met een sterk vrouwen empowermentprogramma,

## ONDERWIJS



**Projectnaam:** Schoolboeken voor Everest Academy  
**Land:** Nepal (nr. 17 op de projectkaart)  
**Begunstigden:** ADRA Eijkelenboom Kinderfonds (EKF) kinderen

## ECONOMISCHE ZELFREDZAAMHEID



**Projectnaam:** Sustainable Agriculture, Food, Economics and Resilience (SAFER)  
**Land:** Mongolië (nr. 11 op de projectkaart)  
**Begunstigden:** Mannen en vrouwen uit Bayan-Ulgii

in een regio waar normaal gesproken mannen domineren. De belangrijkste focus lag op het produceren van groenten voor eigen consumptie, de verkoop en het opslaan van overgebleven producten. De groepen stonden voor enorme uitdagingen, zoals overstromingen, gebrek aan elektrische apparatuur en watertekorten. Ze werkten echter buitengewoon hard. Het SAFER-project is bedoeld om deze groepen te faciliteren naar zelfredzaamheid. En tegelijkertijd de resterende problemen te overwinnen, zoals een stabiele watervoorziening voor gewassen, opslag

en het genereren van inkomsten. Daarom zal het project continueren in 2021. Bisara Rakhimbek (59) is de oudste deelnemer van het SAFER-project. Ze heeft twee zonen en twee dochters. Haar man is twee jaar geleden overleden. Bisara woont bij haar zoon, schoondochter en vier kleinkinderen.

*'Mijn familie at weinig groenten omdat we die niet konden betalen. Ik wilde mijn land gebruiken voor het verbouwen van voedsel. Ik wist echter niet hoe ik mijn tuin kon gebruiken. Toen ik van het project hoorde was ik meteen enthousiast. Vooral omdat ADRA trainingen gaf over tuinieren. Het leek erop dat ik had gevonden waar ik naar zocht. ADRA bezocht ons thuis en deelde hun kennis over tuinieren en voeding. Samen met mijn schoondochter heb ik genoten van de kookles in de kookclub. Ik hoef geen groenten en aardappelen meer te kopen en bespaar zo veel geld. Via het project kregen we gereedschap en materialen voor de kas, zaden en een waterirrigatiesysteem. Maar het belangrijkste is de kennis die we hebben geleerd. Ik verbouw groenten in mijn eigen tuin en werk op een coöperatief perceel. En mag mezelf Meestertrainer noemen, ik train 10 huishoudens met wie ik mijn ervaringen deel.'*



## In gesprek met een vermogensfonds

**De Haëlla Stichting helpt bevlogen mensen hun maatschappelijke droom waar te maken. Dit zelfbeeld staat op het lijf geschreven van ADRA Nederland. Het eerste contact met Haëlla begon een kleine zeven jaar geleden. In navolging op een projectaanvraag besloot de Stichting ons zelfredzaamheidsproject in Nieuw-Guinea te honoreren. De jaren daarna heeft Haëlla andere kleine ADRA projecten gefinancierd. Het meest recente is het coronaproject met Stichting Samen Zorgen Roermond.**

Zes jaar geleden trad Elise Kant aan als bestuurslid bij de Haëlla Stichting. In 2019 werd zij interim directeur en eind 2019 nam ze het stokje over van de vertrekkende directeur. Sindsdien leidt zij de organisatie met veel plezier. Ergens in oktober had Meity Bodenstaff-

de Folter, medewerker Voorlichting & Bewustwording, een geanimeerd telefoongesprek met de directeur van de Stichting.

*Op jullie homepage staat; Haëlla, fonds met lef. Een gedurfde omschrijving. 'We financieren projecten van kleine non-profitorganisaties waar andere fondsen zich niet zo snel aan willen committeren. We faciliteren daardoor een diversiteit aan initiatieven. Daarnaast hoeft een projectvoorstel bij ons niet helemaal tot in detail uitgewerkt te zijn. We zijn een kleine stichting en kunnen daardoor makkelijk verbanden leggen en fondsen bij elkaar brengen. We zijn, zeg maar, dat eerste steuntje in de rug. ADRA is eigenlijk te groot voor onze doelstelling en tegelijkertijd doen jullie zulke leuke dingen.'*

Haëlla heeft vier thema's. *Geloof en Samenleving. Vrede en Mensenrechten. Samenleven in Nederland en Milieu en Duurzaamheid.*

'De thema's zijn bij de oprichting van de Stichting bepaald. Geïnspireerd door hun geloof wilde het echtpaar Dake-van Noppen, nadat ze hun bedrijf de Cemsto verkocht hadden, hulp bieden waar de nood het hoogst is. Zij streefden naar vrede en een andere economische orde. En wilden mensen de kans geven hun ideeën en idealen te realiseren. Wij doen dat nog steeds en hebben daarnaast ook specifieke onderwerpen gekozen waarbij we een vertaalslag maken naar de 21ste eeuw. Bijvoorbeeld door projecten te steunen met betrekking tot vrouwenrechten en ongedocumenteerden.'

*Speelt je eigen geloof een rol in het werk dat je doet?*

'Mijn eerste kennismaking met de Adventkerk gebeurde door een vriendinnetje van mij. Zij nam mij mee naar Bijbelkamp. Ik herinner me nog dat we veel zongen. Toen ik in Oeganda werkte heb ik een keer meegezongen in het koor van de ZDA gemeente in Mukono. Het is wel duidelijk dat jullie, net als ik, heel veel van muziek houden. Ik ben van huis uit protestant en groot gebracht met het idee dat je je inzet voor je medemens. Toen ik 10 jaar oud was hield ik een spreekbeurt over ontwikkelingshulp en hebt daarvoor de boekjes van de EO gebruikt. Daarna ging ik werken voor de PKN en Kerk in Actie. En nu dus bij Haëlla! De rest is geschiedenis, zeggen ze dan.'



## HOOFDSTUK 2

# Programma's

De opdracht van ADRA aan het Eijkelenboom Kinderfonds is; *kansarme kinderen onderwijs aanbieden zodat hun een beter leven wacht dan armoede.* Om kinderen ook in afgelegen gebieden te bereiken, werken we samen met lokale partners. De scholen die ADRA uitkiest bieden kwaliteitsonderwijs. Zodat de kinderen een stevige basis meekrijgen. En zij zich ontwikkelen tot economische zelfredzame burgers. Op deze manier investeren we in de kinderen, hun families en de gemeenschap waar zij deel van uitmaken.

### ADRA Eijkelenboom Kinderfonds (EKF)

Onderwijs is een fundamenteel recht. Elk kind heeft recht op onderwijs, passend bij de leeftijd en ontwikkeling van het kind. Door kwaliteitsonderwijs te bieden, schept EKF de beste voorwaarden

om de individuele ontwikkeling van het kind – en daarmee ook die van zijn of haar familie – te stimuleren. Kwaliteitsonderwijs veronderstelt vakkundige leerkrachten, een inspirerende leeromgeving en een juiste maatschappelijke en politieke benadering.



### Duurzaamheid

Onderwijs toegankelijk maken voor elk kind staat hoog op de agenda van ADRA Nederland. We zijn bereid een lange termijn commitment aan te gaan zodat het kind tenminste de basisschool kan afmaken. Uit onderzoek is gebleken dat vooral bij meisjes een vervolgopleiding wenselijk is om echte verandering in hun economische status te realiseren.

In 2020 steunde ADRA EKF ruim 700 kinderen in Pakistan, Madagaskar en Nepal. Met schoolgeld, uniformen, lesmateriaal en andere onderwijs gerelateerde benodigdheden. Daarnaast worden onderwijsprojecten gefinancierd, zoals de bouw van klaslokalen en sanitaire voorzieningen.

### Schoolselectie

Goed onderwijs vormt op een duurzame manier de basis voor een zelfstandig leven en doorbreekt daarmee de invloed van

armoede. Het is de sleutel tot een betere levensstandaard en een noodzakelijke bouwsteen op weg naar een rechtvaardige samenleving en een stabiele democratie. Daarom is ADRA Nederland zorgvuldig in haar zoektocht naar potentiële scholen om mee samen te werken.

### School in coronatijd

In Nepal gaan 126 kinderen naar school, in Madagaskar 219 kinderen en in Pakistan volgen 388 kinderen onderwijs dankzij het ADRA Eijkelenboom Kinderfonds.

Het belangrijkste deel van de inkomsten komt van kindspansoren, het overige deel wordt gefinancierd uit het vermogen van het fonds. Van de 733 schoolkinderen worden 514 kinderen gesponsord door 275 kindspansoren en 219 kinderen ondersteund door het eigen vermogen van het Kinderfonds.

Het verlangen om te groeien is begrijpelijk want we willen zoveel mogelijk kinderen een kans geven naar school te gaan. De

## Campagne Elk Kind in de Klas

264 miljoen kinderen gaan niet naar school. Elk kind hoort in de klas. Overal. Wereldwijd. Vinden wij. Daarom verzamelen ruim 130 ADRA kantoren, verdeeld over heel de wereld, 1 miljoen handtekeningen. Een kind dat niet naar school gaat, is kwetsbaarder voor mensenhandelaars. Ze lopen een groter risico op gedwongen arbeid, uitgehuurd te worden en vroegtijdige zwangerschap. De strijd voor het recht op onderwijs, is een erkenning van de waarde en het potentieel van elk individueel kind. Alle kinderen verdienen een kans op een waardig en zinvol leven, vrij van armoede en uitbuiting.

### Augustus 2020

We hebben het gehaald! 1 miljoen aanhangers van de campagne Elk Kind in de klas hebben de petitie ondertekend. Een geweldig resultaat om trots op te zijn!



afgelopen jaren is echter gebleken dat er een disbalans is tussen de groeiprognoze en het aantal kinderen dat naar school gaat. Het werven van nieuwe kindspansoren is ook achtergebleven in 2020. Zwaarwegende oorzaken zijn de personeelwisseling en de pandemie.

### Onderwijs op afstand

Net zoals in Nederland zijn ook de scholen in Nepal, Madagaskar en Pakistan tijdelijk dicht gegaan vanwege het corona virus. Er is zo goed mogelijk geprobeerd de kinderen op afstand les te geven. Door middel van het meegeven van (gedrukt) huiswerk, school-tv en het geven van online lessen. Sommige leraren brachten een huisbezoek.

Arjun Thapa, directeur EVA in Nepal: 'Omdat de scholen gesloten zijn proberen de leraren digitaal les te geven aan kinderen

met toegang tot internet. Daarnaast is de Private Association Boarding School Organization (PABSON) op 15 juni jongstleden begonnen met het uitzenden van schooltelevisie. De leraren werken hard maar vinden het lastig, zonder de aanwezigheid van de leerlingen in de klas, les te geven. Er is regelmatig contact met de ouders en verzorgers. Wanneer de school heropent zullen we aangepaste lestijden hanteren.'

### ADRA SHARE & CARE

Nederland is een van de rijkste landen van Europa. Toch zien we armoede, eenzaamheid en ongelijkheid om ons heen. ADRA vecht wereldwijd al bijna dertig jaar tegen armoede en voor kanselijkheid. Met ADRA Share & Care doen we dit nu ook in Nederland.

Ons doel is om mensen bij elkaar te brengen. Zodat we elkaar kunnen helpen





en versterken. Hierin hebben we oog voor duurzaamheid en gezondheid. Daarnaast werken we graag samen met lokale maatschappelijke organisaties.

2020 was een lastig en zegenrijk jaar. We begonnen met de feestelijke opening van het Share & Care gebouw. In januari voor de gasten, betrokkenen uit de buurt, ons netwerk en de Adventkerk. En een maand later voor onze zakelijke partners. Lydia van Rhenen, coördinator activiteiten Share & Care: *'We begonnen half februari met activiteiten, half maart tot half juni sloot ons gebouw vanwege de 1e lockdown. Gelukkig gingen we ondertussen verder met de voedseltassen e.d. Midden juni startten we weer met goede moed met veel activiteiten. In november was er weer een lockdown en in december nog een. Toch zijn*



*we dankbaar voor wat we met Gods hulp, ondersteuning van ADRA en van de ZDA kerk konden doen voor anderen.'*

#### Vrijwilligers

Er is een coördinator voor de contacten met het netwerk en voor de coördinatie van de vrijwilligers. We startten met een team van ongeveer 10 betrokken vrijwilligers, voornamelijk uit de Adventkerk. In de loop van het jaar, kwamen er vrijwilligers bij uit Zeist. Er vielen ook vrijwilligers af vanwege angst voor corona. Aan het eind van het jaar hadden we een team van 14 vrijwilligers. De meesten zijn verantwoordelijk voor een bepaalde activiteit of taak, zoals het onderhouden van de tuin, de catering, gezondheidsactiviteiten, P.R. en begeleiding in de Nederlandse taal.

Zes middelbare scholieren deden hun maatschappelijke stage bij Share & Care. En één jonge vrijwilliger kwam via het project Launch your Future.

Anne Zijsling uit Zeist was na haar pensionering op zoek naar vrijwilligerswerk. Ze heeft gewerkt bij ICCO Kerk In Actie van de Protestantse Kerk Nederland. Ze zag meteen de raakvlakken met ADRA. *'Ik vind het heel leuk om te doen. Ik ben vooral bezig in de tuin. We proberen een moestuin in te richten met bessen, frambozen en tomaten. Het idee is om dit te kunnen verkopen aan mensen in de buurt.*

*De tuin zit nog in de pioniersfase. Verder vind ik het superleuk om hand-en-span-diensten in het wijkcentrum te verrichten of mee te lopen met de ommetjes. De informele en vriendelijke sfeer spreekt mij enorm aan.'*

#### Het kip en geitproject

Met een kopje thee, een kleine aankoop of een vrijwillige bijdrage steunden onze bezoekers het kip en geitproject in 2020. Want 50% van de totale inkomsten van Share en Care wordt ingezet om gezinnen in Zimbabwe op weg te helpen economische zelfredzaam te worden. Lees [hier](#) meer over het kip en geitproject.

#### Bezoekers

Mensen die Share & Care bezoeken zijn: bewoners uit de buurt, bewoners van appartementencomplex Intermezzo en Woonzorgcentrum Vredenoord en de ouders en kinderen van Basisschool Oud Zandbergen. Ook inwoners van Zeist, die Share & Care leerden kennen via het voedselpakkettenproject bezoeken de activiteiten regelmatig. Daarnaast



komen vrienden en bekenden van het vrijwilligersteam op bezoek.

#### Samenwerking

Het wijkcentrum werkt samen met diverse maatschappelijke instellingen. Waardoor Share & Care veel sociale partners leerde kennen.

Samenwerkingsverbanden:

- Basisschool Oud Zandbergen (directie, ouderraad, diensdienst)
- Woonzorgcentrum Vredenoord
- Nederlandse Unie der Zevende-dags Adventisten

Thema	Activiteit	Aantal bezoekers	Aantal vrijwilligers
Gezondheid	Voorlichting over suiker	3	3
	Workshops met actuele onderwerpen door Jurriën den Hollander	12	4
	Ommetje door de wijk	15	4
Inzaming & Verkoop	Speelgoed inzaming voor voedseltassen	20	3
	Inzaming voor kerstdozen	40	6
	Verkoop van spullen	25	4
	Ander soort inzaming	30	
Creatief	Creatief op woensdagmiddag	25	4
Kinderen	Zomeractiviteit	40	6
	Herfstvakantie	18	6
	Naschoolse activiteiten	4	4
Eten en drinken	Samen koken en eten (feb./maart)	7	5
	Samen lunchen	20	6
Taal	Taalbegeleiding Nederlands	6	3
Tuin	Struiken geplant, planten geplant in bloembakken, ruimte vrijgemaakt van stenen en omgespit, fruitstruiken geplant	5	4

Bijzondere activiteiten	Doelgroep	Aantal vrijwilligers
80-90 Voedseltassen	Kwintes, bewoners aandachtswijk Zeist	
105 Kerstdozen	Tussenvoorziening, Kwintes, Voedselbank	
100 Presentjes	Personeel Vredenoord	10
90 Presentjes	Bewoners Vredenoord	2
45 Kaartjes en 45 presentjes	Bewoners Intermezzo	12

- Creatief Herstel
- Sociaal werker in de buurt
- Meander Omnium
- Samen voor Zeist
- Vrijwilligerscentrale
- Gemeente Zeist
- Sociale welzijnsorganisaties zoals Kwintes (Zeist en Amersfoort)
- Timon
- Stichting Kerk en Samenleving
- de Tussenvoorziening
- Bartiméus

Lydia van Rhenen: *'Dit is ook ons doel: samen staan we sterk, samen ontwikkelen we vaardigheden en talenten en samen verbinden we mensen met elkaar.'*

### Jong ADRA

Jong ADRA is in de zomer van 2020 heropgericht. Seth Esenkbrink en Rolin Bos zijn bij elkaar gekomen met het idee om meer evenementen voor jongeren te organiseren. Ze kozen ADRA Nederland, omdat de stichting het beste aansloot bij hun plannen en ideeën.



Het is de bedoeling om de jongeren kennis te laten maken met; waar ADRA voor staat, wat ADRA doet, en wat ADRA betekent. En ze te stimuleren, op een manier die bij hun past, hun medemens te helpen.

Een aandachtspunt zijn jongeren met een beperking. In de toekomst hoopt Jong ADRA, eventuele onder begeleiding, deze groep jongeren een taak binnen de organisatie te geven. Seth en Rolin willen laten zien dat jongeren een impact kunnen maken op de maatschappij.

### Missiontrip

Voor 2020 stond de missiontrip naar Kroatië gepland. Door COVID-19 wordt de missiontrip verschoven tot het reizen naar het buitenland en het bijeenkomen in grote groepen weer toegestaan is. Zodra het kan wordt de missiontrip georganiseerd. Hiermee verzamelt de jongerenorganisatie meteen naamsbekendheid onder hun eigen doelgroep.

## Missiontrip Kroatië, Kom je ook helpen?

**Voor:** Jongeren vanaf 18 jaar  
**Wanneer:** 26 juli tot en met 9 augustus 2020  
**Waar:** Provincie Varazdin in het noorden van Kroatië  
**Kosten:** 825 euro, inclusief reis- en verblijfskosten  
**Aanmelden:** Voor 31 maart 2020 via franciska@adra.nl



**Werk je mee aan het...**

Opknappen van huizen • Schoonmaken van het terrein • Schilderen van muren • Repareren van de daken van huizen • Organiseren van sportieve, educatieve en creatieve activiteiten.

...én ontdek het prachtige Kroatië!









### HOOFDSTUK 3

## Teamwork

ADRA Nederland is een zelfstandige, internationale ontwikkelingsorganisatie. Adventist Development Relief Agency (ADRA) Nederland is in 1984 opgericht. Als de humanitaire tak van het kerkgenootschap der Zevende-dags Adventisten in Nederland. Zeven jaar later, in 1991, werd ADRA Nederland een zelfstandige stichting met een eigen rechtspersoon en bestuur. De organisatie houdt, tot aan de dag van vandaag, warme banden met de kerk. Vertegenwoordigd in 118 landen, bekleedt ADRA wereldwijd de middenpositie op het gebied van noodhulp en ontwikkelingssamenwerking.

### De ADRA aanpak

ADRA kiest voor een aanpak die bijdraagt aan de menswaardigheid, effectiviteit, en duurzaamheid van de begunstigden en projecten.

Dit doen we door:

- Te strijden voor gelijke kansen en behandeling.

- Onze aandacht te richten op; noodhulp, gezondheidszorg, voedselzekerheid, onderwijs en economische zelfstandigheid.
- Zelfredzaamheid de rode draad te maken van onze projecten. Daarom;
  - richten we onze hulp op blijvende verbeteringen. We volgen

noodhulpprojecten zelfs nadat de cameraploegen uit het rampgebied zijn vertrokken en helpen mee aan de wederopbouw.

- betrekken we de lokale bevolking bij de start, uitvoering en overdracht van de projecten. Hierdoor leiden interventies daadwerkelijk tot een beter toekomstperspectief. Het nastreven van duurzaamheid, in de breedste zin van het woord, heeft daarom een hoge prioriteit.
- Maatschappelijk verantwoord ondernemen door;
  - de bescherming en het behoud van natuur en milieu een prioriteit te maken.
  - materialen zoveel mogelijk te kopen in het projectland. Dit geldt ook voor het

inhuren van lokale arbeidskrachten. We stimuleren hiermee het plaatselijke ondernemerschap en de regionale economie.

- Het benutten van het internationale netwerk van ADRA International en van de ADRA-vestigingen. Waardoor we een sterke positie hebben bij de plaatselijke bevolking die bekend is met de lokale situatie en marktontwikkeling.
- Relevante projecten te kiezen. De projectmanager en directeur ontvangen een hulpvraag van de implementatie- of donorlanden. De projectkeuze bespreken ze met het team en leggen het, ter goedkeuring, voor aan het bestuur. Nadat het bestuur zijn goedkeuring heeft gegeven over het project gaat ADRA Nederland aan de slag.



- Strategische samenwerkingsverbanden aan te gaan met de verschillende partnerlanden waaraan ADRA Nederland bijdraagt met financiële middelen en expertise. Door keuzes in het aantal landen te maken, vergroten we onze efficiëntie en bouwen we aan sterke relaties.

Naast mensenwerk is ADRA werk, teamwork. Het ADRA-team werkt vanuit een intrinsieke gedrevenheid die weerklinkt in de missie van de stichting. Elke dag, betreedt ADRA de strijdarena van armoede en onrecht. Geen makkelijke keuze, wel een bewuste. Omdat wij geloven in een wereld waar elk kind, iedere man en elke vrouw eerlijke kansen krijgt en gelijke rechten heeft. We voelen ons gesterkt door onze donateurs, sponsors en vrijwilligers. Zij geven ons de moed en energie op te staan tegen armoede en onrecht.

### Bestuur

Het bestuur van ADRA Nederland draagt de eindverantwoordelijkheid voor de gang

van zaken in de organisatie. Een aantal taken en verantwoordelijkheden heeft het orgaan overgedragen aan de directeur. Het bestuur zorgt dat de activiteiten in overeenstemming zijn met de statutaire doelstellingen. In verband met de omvang van de organisatie is geen aparte Raad van Toezicht geïnstalleerd. Vandaar dat het bestuur een toezichthoudende taak heeft.

- **Willem van Rhenen**, voorzitter. Hoogleraar aan de Business Universiteit Nyenrode, bedrijfsarts, toezichthouder bij de NSPOH
- **Frensley Panneflek**, penningmeester. Regionaal Manager Operations bij Lloyds Register
- **Saskia Manuela-Bergmans**, secretaris. Masterstudent Ondernemingsrecht aan de Universiteit Leiden en Gezondheidsrecht aan de Erasmus Universiteit Rotterdam
- **Louis van Leeuwen**, personeel en organisatie. Commercieel directeur Meditec B.V.
- **Daniël Hornis**, algemeen bestuurslid. Schadebehandelaar collectieve

## ORGANOGRAM ADRA





arbeidsongeschiktheidsverzekeringen bij Nationale Nederlanden.

- **Rob de Raad**, algemeen bestuurslid. Voorzitter van de Kerk der Zevende-dags Adventisten in Nederland.

## Team

Het ADRA-team (3,1 fulltime equivalent):

- **Geert Hendriks**, Directie
- **Stella Bemah**, Projectmanagement
- **Christa Breure**, Fondsenwerving
- **Meity Bodestaff-de Folter**, Voorlichting & Bewustwording
- **Esther Kok-Schutgens**, Fondsenwerver & Communicatiemedewerker van het ADRA Eijkelenboom Kinderfonds, maart t/m mei
- **Christa Breure en Meity Bodestaff-de Folter**, Fondsenwerver & Communicatiemedewerker van het ADRA Eijkelenboom Kinderfonds, juni t/m december
- **Boekhoudbureau I. Tap**, Boekhouding

## Vrijwilligers

De vrijwilligers zijn een belangrijke schakel in het werk van ADRA. Ze onderschrijven de missie en doneren hun tijd, talenten en vaardigheden. De inzet en betrokkenheid van onze vrijwilligers dragen bij aan het succes van ADRA Nederland.

Ongeveer 70 vrijwilligers functioneren als contactpersoon, namens de kerkgemeentes, voor gezamenlijke

projecten zoals de kerstdozenactie in december. ADRA Share & Care telt 14 vrijwilligers. Een vrijwilliger verzorgt de administratie voor het ADRA Eijkelenboom Kinderfonds. En een vrijwilligster is breed inzetbaar voor verschillende administratieve taken en evenement gerelateerde activiteiten. Twee jonge mannen hebben begin van het jaar Jong ADRA weer nieuw leven ingeblazen. Op hoofdlijnen is het beleid dat vrijwilligers geen vrijwilligersvergoeding ontvangen, tenzij de vrijwilliger vanwege specifieke kennis voor ADRA Nederland werkzaamheden verricht. Dit geldt voor de administratiemedewerker van het ADRA Eijkelenboom Kinderfonds.

### ADRA Contactdag

Voor de jaarlijkse contactdag ontvangen alle vrijwilligers een uitnodiging. Met dit gratis toegankelijk evenement zetten we de vrijwilligers in het zonnetje. De aanwezigen krijgen een warme lunch en bij afloop een leuk presentje mee naar huis. Daarnaast bieden wij een inspirerende dag, waar vrijwilligers hun ideeën kunnen delen met de directeur, de bestuursleden en het kantoor team. En geven we een terugkoppeling over het verloop van de projecten waar de vrijwilligers en het landelijk ADRA-kantoor aan hebben gewerkt. Door de corona restricties is de contactdag komen te vervallen.



## ADRA geeft mij zingeving

Elke week verzorgt Georgeline Lafond nauwkeurig de administratie rond de schoolkinderen en de sponsors van het ADRA Eijkelenboom Kinderfonds (EKF). Dit werk doet Georgeline vrijwillig en al vijf jaar lang.

'Van kleins af aan wilde ik al juf worden. Ik was ongeveer 8 jaar oud en had een klasje met poppen die ik les gaf. Om de klas te vullen gebruikte ik colaflesjes, zij waren mijn beste leerlingen. Dus ik heb altijd affiniteit gehad met het onderwijs. Toen mij gevraagd werd de administratie te doen voor het EKF hoefde ik niet lang na te denken.

Voor mensen die in armoede leven is onderwijs de (enige) uitweg. Kinderen die onderwijs genieten hebben betere kansen. Omdat de kinderen een bredere kennis bezitten zullen ze problemen anders oplossen dan hun ouders. Waar de wereld van profiteert en (hopelijk) weer een stukje beter van wordt. Daarom is het essentieel dat kinderen goed onderwijs krijgen. De Adventscholen, waar onze kinderen naar school gaan, hebben een uitstekende reputatie. De scholen hebben professionele leraren en een lesprogramma dat goed aansluit bij de leeftijd van de kinderen.

Alle kinderen verdienen een kans op onderwijs. 'Onze kinderen' werken hard en halen goede cijfers. Hun positieve levenshouding en verhalen hoe leuk ze het op school vinden, raken mij. Daarnaast vind ik het leuk om samen met de andere collega's op kantoor te zijn. Daarom doe ik graag wat ik doe. ADRA geeft mij zingeving.'





LOCKDOWN EENZAAMHEIDSVIRUS  
 TESTSTRAAT 1,5 METER SAMENLEVING  
 AVONDKLOK  
 SOCIAL DISTANCE  
 RAAMVISITE  
 VLIEGVOUCHER  
 PERSONFERENTIE  
 CORONA-APP  
 IC-BEDDEN  
 COVID-19  
 AEROSOLDEELTJES  
 CORONAPROOF  
 VACCINATIE  
 CORONAKILO'S  
 CORONAMOEF  
 RAAMBELLEN  
 CORONATEST  
 BESMETTELIJK  
 HET NIEUWE NORMAAL  
 LOCKDOWN  
 MONDKAPJES  
 VACCINATIEBEWJES





deze in overeenstemming met de Europese privacywetgeving, de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).

ADRA Nederland verwerkt persoonsgegevens op basis van de volgende grondslagen uit de AVG:

- Betrokkene heeft toestemming gegeven voor de verwerking.
- Verwerking is noodzakelijk voor de uitvoering van een overeenkomst.
- Verwerking is noodzakelijk om aan een wettelijke verplichting te voldoen.
- Vervulling van een taak van algemeen belang.
- Het gerechtvaardigd belang van ADRA Nederland.<sup>1</sup>

Wij ontvangen persoonsgegevens via:

- de website of een formulier,
- evenementen of beurzen,
- inschrijving op onze digitale nieuwsbrief,
- het solliciteren op een functie.



Wij vragen persoonsgegevens:

- als wij fondsenwerving bij bedrijven – via een telefonisch contact of bezoek,
- van kerken/churchplants via de ADRA contactpersonen,
- bij deelname aan de kerstdozenactie via scholen, bedrijven of individuen.

Doorgeven van uw gegevens naar deze derden zal alleen gebeuren voor zover dit is toegestaan op grond van de toepasselijke wet- en regelgeving,

#### HOOFDSTUK 4

## Kwaliteit

Stichting ADRA Nederland is een transparante organisatie. Zij communiceert met zorg over haar activiteiten. De kleinschaligheid van de stichting heeft als voordeel dat er tussen bestuur, medewerkers, vrijwilligers en belangstellenden korte lijnen zijn.

### Communicatie

ADRA Nederland werft fondsen voor de projecten over de hele wereld. Het is daarom belangrijk dat onze gevers, groot en klein, weten waar ADRA voor staat, hoe we werken, wat ons onderscheidt en hoe we de donaties besteden.

Wij vinden het van groot belang duidelijk te maken welke impact de bijdrage en betrokkenheid van iedereen die ons steunt heeft op de levens van de mensen die

we helpen. De doelgroepen waarop we ons richten zijn particulieren, bedrijven, kringloopwinkels en fondsen. Daarnaast richten we ons op het bredere Nederlandse publiek.

### Bescherming van persoonsgegevens

Wij behandelen de persoonsgegevens van onze donateurs, vrijwilligers en andere belanghebbende zorgvuldig en beveiligen



<sup>1</sup> Gerechtvaardigde belangen zijn onder andere: marketing, reclame, beveiliging, (misdaad)preventie, IT-beheer, onderzoek en analyse naar eigen producten of diensten, bedrijfshuishouding, juridische zaken, intern beheer.

of als wij verplicht zijn uw gegevens te verstrekken aan een bevoegde instantie. Dit gebeurt met partijen die ADRA Nederland assisteren in haar dienstverlening (denk aan accountants en -juridisch- adviseurs).

### Communicatiekanalen

Via sociaal media en de website proberen we elke belangstellende te betrekken bij ons werk. Door het inzetten van verschillende kanalen over dezelfde thema's vergroten we onze slagkracht. Voor de dagelijkse verslaglegging zijn sociaal media voor ons een steeds belangrijker kanaal geworden waarmee we een groot aantal mensen bereiken. We gebruiken LinkedIn, Twitter en sinds dit jaar Instagram. Qua interactie en volgers is Facebook nog steeds ons grootste kanaal.

Uit milieuoverwegingen en kostenbesparing vindt de terugkoppeling over projecten zoveel mogelijk digitaal plaats. Donateurs die minder actief zijn op sociaal media houden we op de hoogte via de telefoon en gepersonaliseerde brieven.

#### Voorlichting en Bewustwording

In haar projectenondersteuning motiveert ADRA de zelfredzaamheid van de begunstigden en streeft naar duurzaamheid binnen de projecten. Het geven van voorlichting en creëren van bewustwording zijn daarin onmisbare onderdelen. Daarnaast zoeken wij een breder platform in onze strijd voor sociale en economische gelijkheid. Deze vrijmoedige stap past bij de transformatie naar een project georiënteerde organisatie. In mei, tegelijkertijd met de aanstelling van de nieuwe communicatiemedewerker is de functienaam veranderd in Medewerker Voorlichting & Bewustwording. Naast de reguliere communicatie werkzaamheden zal het accent liggen op het uitdragen van de rechten van de mensen.

### Governance

Het bestuur bestaat minimaal uit vijf leden. Zij bepalen het beleid en houden toezicht op de uitvoering van het beleid en op de behaalde resultaten. De bestuursleden zijn lid van het Kerkgenootschap der Zevende-dags Adventisten. En zijn in een hoge mate betrokken bij de dienstbaarheid van de kerk. Het bestuur zoekt een balans tussen bedachtzaam tegenspel en helder samenspel met het management. De voorzitter, secretaris en penningmeester vormen het dagelijks bestuur. Zij bereiden de vergaderingen voor en dienen als klankbord voor de directeur. Het bestuur onderschrijft de code goed bestuur.

Bestuursleden hoeven in beginsel niet te beschikken over gedetailleerde kennis van ontwikkelingswerk, daar is immers het management voor. Wel is het belangrijk dat er een diversiteit aan disciplines, competenties, vaardigheden en kennis aanwezig is. Hiermee onderstrepen we het belang van inbreng die voorkomt uit verschillende invalshoeken.

Het bestuur:

- stelt het meerjarenplan vast,
- stelt de jaarlijkse begroting vast,
- toetst of de projectvoorstellen binnen het afgesproken beleid vallen,
- besluit welke projecten worden gesteund,

Funcie-groep	BSD punten	Maximaal jaarinkomen
C	< 280	€ 70.391
D	281 - 310	€ 79.348
E	311 - 340	€ 88.310
F	341 - 370	€ 99.828
G	371 - 410	€ 111.345
H	411 - 450	€ 124.142
I	451 - 490	€ 140.780
J	> 491	€ 168.893

- ziet erop toe dat projecten volgens de missie, visie en doelstelling van ADRA Nederland verlopen,
- houdt financieel toezicht op de organisatie en haar activiteiten,
- stelt het jaarplan en jaarverslag vast.

In 2020 vonden vijf bestuursvergaderingen plaats. De vergaderingen zijn toegankelijk voor belangstellenden. De directeur stelt, in afstemming met de secretaris, de agenda vast en adviseert het bestuur omtrent zaken waarover zij een besluit moet nemen. Op verzoek geeft het bestuur advies aan de directeur over zaken die binnen zijn bevoegdheid vallen. In het directiestatuut worden de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de directeur en het bestuur beschreven.

De bestuursvergadering bestaat uit vier hoofdcomponenten:

- de financiën,
- de projecten,
- de administratie,
- het personeel.

Tijdens de bestuursvergadering in april staan de jaarrekening en het jaarverslag op de agenda. Bij de laatste vergadering in november wordt het jaarplan en de begroting voor het komend jaar besproken. Elke maand ontvangt de directeur financiële informatie over de voorafgaande maand. Op deze manier kunnen directeur en bestuur, indien noodzakelijk, adequaat en snel bijsturen.

#### Evaluatie Bestuur

Vanaf 2020 vindt er een bestuursevaluatie plaats op de laatste vergadering van het jaar. Hiermee wil het bestuur haar kwaliteit en professionaliteit optimaal waarborgen. Tevens zal het bestuursreglement bijdragen aan een correcte uitvoering van wet- en regelgeving en het effectief besturen van de stichting.

## Solidariteitsverklaring

ADRA Duitsland stelt 50.000 euro per jaar beschikbaar voor capaciteitsopbouw. In ruil draagt ADRA Nederland bij aan de projecten van ADRA Duitsland.



'Het is een solidariteitsverklaring', zegt Christian Molke, algemeen directeur van ADRA Duitsland. Drie Europese ADRA kantoren uit België, Nederland en Duitsland tekenen, voor tenminste drie jaar, een samenwerkingsovereenkomst. De drie partners delen kennis en werken nauw samen om de uitdagingen in tijden van crisis aan te gaan. Vooral landen die zwaar worden getroffen door COVID-19 staan in focus. Maar ook innovaties in humanitaire hulp en ontwikkelingssamenwerking worden, samen met partners in het mondiale Zuiden, ontwikkeld en toegepast.



#### Basis Score voor Directiefuncties

Het maximumsalaris van de directeur wordt bepaald aan de hand van de zogenaamde Basis Score voor Directiefuncties (BSD). Bij het bepalen van de score wordt rekening gehouden met de omvang en complexiteit van de organisatie. Het aantal BSD-punten bepaalt in welke functiegroep een directeur valt en wat het bijbehorende maximum(bruto) jaarinkomen is.

De directeur van ADRA Nederland zit in functiegroep E. Hij ontvangt geen bonusregeling, winstdeling en gebruikt geen auto van de zaak. Noch zijn er andere financiële regelingen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging wordt in de jaarrekening uiteengezet onder de toelichting op de staat van baten en lasten.

#### Reserves en fondsen

Er zijn diverse fondsen en reserves die het totaal aan vermogen bepalen. Het beleid op de fondsen en reserves valt onder auspiciën van de penningmeester (bestuurslid) directeur en boekhouder.

#### Rampenfonds

Bij calamiteiten is snel reageren allesbepalend; eerst donaties werven zou de daadkracht ernstig belemmeren.

De standaardbijdrage van ADRA Nederland is voor kleine rampen 2.500 dollar en bij grote rampen 10.000 dollar. De directeur kan besluiten om extra gelden te werven en daarmee de bijdrage te verhogen. De bestemmingsreserve wordt gevoed door donaties met als oormerk Rampenfonds. Per 31 december 2020 bedraagt het rampenfonds € 57.698.

#### Reserves ADRA Eijkelenboom Kinderfonds

Bij het ADRA Eijkelenboom Kinderfonds is het aangepaste meerjarenbeleid voortgezet. Hierdoor steunt het ADRA EKF van 2018 tot 2023 jaarlijks 165 kinderen en brengt daarmee binnen vijf jaar haar reserve terug naar ruim € 80.000. Daarnaast stelt het ADRA EKF elk jaar € 15.000 beschikbaar voor projecten tot 2023.

#### Continuïteitsreserve

De overige reserves gebruikt ADRA Nederland om negatieve exploitatiesaldi uit eigen middelen te financieren. De reserve neemt toe als er positieve exploitatiesaldi zijn. In 2019 stelde het bestuur een continuïteitsreserve vast. De reserves bedragen 1 keer de jaarlijkse kantoorkosten. In 2020 is een continuïteitsreserve gevormd van € 250.000.

#### Fondsen

De fondsen bestaan uit donaties met een exclusief karakter voor de diverse projecten. Donateurs geven een specifieke projectbestemming aan voor hun donatie. Als een project niet doorgaat of er komt via donaties meer geld binnen dan nodig is, dan krijgen de gelden een andere bestemming. Het bestuur beoordeelt deze wijzigingen en stelt ze vast. Het bestuur probeert deze gelden zoveel mogelijk in een soortgelijk project of binnen hetzelfde land (wederopbouwproject naar aanleiding van een ramp) te gebruiken. Wij informeren de donateurs over de wijziging.

## HOOFDSTUK 5

# Risicobeheersing

Het Internationale ADRA-kantoor in Washington ondersteunt en helpt bij het verbeteren, beheersen en monitoren van risico's en kwaliteit. In mei 2020 is ADRA Nederland officieel geaccrediteerd door ADRA Internationaal en voldoet daarmee aan de kwaliteitseisen van het netwerk. De eerste controle door ADRA Europa vindt plaats in 2021, namens het bestuur van ADRA Internationaal.

### Sociale veiligheid en integriteit

Op het gebied van integriteit laat de organisatie zich leiden door haar geloofsovertuiging en moreelkompas van recht en gelijkheid. Tegelijkertijd bewijst de accreditatie van ADRA International en het keurmerk van toezichthouder CBF dat ADRA Nederland begrijpt dat haar ethische verantwoordelijkheden toetsbaar moeten zijn. Daarom is, eind 2020, de Sesamacademie benaderd en verzocht een adviesstuk te schrijven ten behoeve van het opzetten van een sociale veiligheid en integriteitstrategie.

Gezien de beperkte omvang van ADRA Nederland is het uitgangspunt een praktische uitvoerbaar document te maken dat een basis legt voor een integriteitsysteem. In 2021 wordt dit proces voltooid.

De volgende aanbevelingen zijn gedaan:

- vaststellen van een gedragscode
- benoemen van twee integriteitspersonen (teamlid en bestuurslid)
- benoemen van een extern vertrouwenspersoon
- inrichten van een intern meldpunt
- jaarlijkse evaluatie



### Cursus Integriteit

Alle teamleden hebben in 2020 de online *Cursus Integriteit* werkt gevolgd van Partos en Goede Doelen Nederland

### Klachtenprocedure

ADRA Nederland neemt elke betrokkene serieus die direct of indirect belanghebbende is bij het werk wat wij doen. Wij vinden het daarom van groot belang dat zaken die niet goed gaan, op een eenvoudige manier, gemeld kunnen worden.

### Beroep

Indien betrokkene ontevreden is over de afhandeling van de klacht kan hij of zij een beroep doen op de voorzitter van het ADRA-bestuur. Als betrokkene van mening is dat de voorzitter de klacht niet op de juiste wijze heeft afgehandeld kan hij of zij beroep aantekenen bij de voorzitter van het kerkgenootschap der Zevende-dags Adventisten die het voor zal leggen aan het algemeen kerkbestuur. Het oordeel van het algemeen kerkbestuur is bindend.

### Risico-analyse

ADRA Nederland werkt met twee basisdocumenten. Het eerste is het meerjarenbeleid. 'Op pad met compassie' loopt van 2018 tot en met 2023. Hierin staan de lange termijn doelstellingen geformuleerd en bepaalt de koers. Jaarlijks maken we een operationeel jaarplan met bijbehorende begroting. De jaarplannen zijn een gezamenlijke inspanning van het kantoorsteam. Het

bestuur accordeert het jaarplan en de daarbij horende begroting.

ADRA Nederland houdt rekening met risico's wat betreft bedrijfsvoering en contacten met het buitenland. ADRA Nederland ontvangt donaties van particulieren, bedrijven, vermogensfondsen en andere organisaties. Wij zijn ons er van bewust dat de donaties op een zo transparant en integer mogelijke wijze moeten worden beheerd en besteed. De risico's verbonden aan deze taak nemen we zeer serieus.

Fraude is een risico waar aandacht voor is. Dit geldt voor binnen en buiten Nederland, waar ADRA projecten uitvoert met geld van Nederlandse donateurs.

#### Nederland

In Nederland is het interne systeem opgezet om risico op fraude te voorkomen. De directeur, de boekhouder en de penningmeester zien toe op een correcte manier van beheer en uitgave van het geld. De externe accountant controleert jaarlijks de jaarrekening en de geldende procedures.

#### Buitenland

In het buitenland hanteren we een soortgelijk systeem. De directeur van ADRA Nederland controleert de narratieve en financiële verantwoording via een projectrapportage. Tevens bezoekt hij de projecten om persoonlijk toe te zien of het project is uitgevoerd conform de rapportage(s). Mocht er een discrepantie ontdekt worden tussen de rapportage en de uitvoering, dan kan de directeur zijn vermoeden bespreken of een klacht deponeren bij het betreffende bestuur. Ook het betrekken van het Europese regiokantoor van ADRA International in Brussel, is onderdeel van de controle. De directeur brengt de risico's in kaart, analyseert deze en komt indien nodig met een actie. In 2020 zijn er geen risico's geweest waardoor de organisatie in gevaar

RISICOGEBIED	RISICO EN MOGELIJKE GEVOLGEN	MAATREGELEN
<b>Reputatie</b>	Concurrentie binnen en buiten de eigen gemeenschap.  Negatieve publiciteit in de sector en maatregelen van de overheid kunnen zorgen voor problemen met de continuïteit van de organisatie.  Het lekken van persoonsgegevens.	Diversificatie van inkomsten vasthouden en versterken.  In gesprek blijven met de donateurs. Gebruik maken van platforms zoals Goede Doelen Nederland.  Procedures en maatregelen getroffen ter voorkoming van datalekken (AVG). Continue bewustwording bij team en bestuur.
<b>Project- implementatie</b>	Politieke instabiliteit of crisis in het land waar ADRA het project uitvoert.  Mismanagement of onprofessioneel gedrag van medewerkers.  Tegenwerking vanuit de overheid.	Gedegen voorbereiding en vooraf een risicoanalyse maken of het project haalbaar is.  'Code of conduct' voor alle medewerkers. Goede klachtenprocedure en hulp van regio- of internationaal kantoor.  In gesprek zijn en blijven met de (lokale) overheid
<b>Organisatie</b>	Kleine organisatie met parttime medewerkers.  Beperkte tijd en veel verantwoordelijkheid.	Maandelijkse bilateraal met directeur en werkoverleggen. Bestuur dat vijfmaal per jaar vergadert. Nauwe betrokkenheid van penningmeester om zicht op financiën te houden.  Procedures op orde hebben wanneer medewerker tijdelijk taken van collega's moet overnemen.
<b>Fondsenwerving</b>	Het wegvallen van grotere fondsen kunnen projecten in gevaar brengen. Kostenratio zal gaan stijgen en niet meer in balans zijn.	Constant blijven werken aan relatie met alle stakeholders. Constante aandacht van directie en bestuur op kostenratio. Vooruitdenken en alternatieve scenario's bedenken bij mogelijke tegenvallers.

is geweest. De huidige gang van zaken is dat de directeur risico's aan de orde stelt in een bestuursvergadering. In overleg met het bestuur gaat de directeur over tot actie. Sinds 2018 rapporteert de directeur de risico's op een systematische wijze. We her- en erkennen dat het ontvangen van donaties risico's met zich meebrengt. We treffen doelgerichte maatregelen zonder afbreuk te doen aan de flexibiliteit van de organisatie. In de tabel beschrijven we de belangrijkste thema's, gevolgen en oplossingen.

#### Externe toezichthouders:

- ADRA INTERNATIONAL, moeder-organisatie van het wereldwijd ADRA netwerk
- CBF, toetst of goede doelen aan strenge kwaliteitseisen voldoen
- ANBI, merk van de Belastingdienst
- Meester & Kuiper, accountantskantoor

ADRA Nederland is aangesloten bij Goede doelen Nederland, de branche organisatie van erkende gevestigde goede doelen in Nederland.



# SWOT-ANALYSE



- Passie voor het werk en de betrokkenheid bij de missie van ADRA
- Veerkracht van de medewerkers
- Diversiteit aan talenten en vaardigheden die elkaar aanvullen
- Ambassadeurs die helpen aan de naamsbekendheid
- Betrokken vrijwilligers
- Platte hiërarchie, korte lijnen
- Lage overheadkosten
- Hulp snel ter plekke door internationaal netwerk



- Beperkte interne capaciteit
- Grote diversiteit aan thema's
- Afhankelijk van donaties
- Lage naamsbekendheid
- Vergrijzing van de achterban
- Snelle digitale ontwikkelingen
- Beperkt marketingbudget



- Nalatenschappen en legaten
- Inzetten van eigen netwerken
- Uitbreiding ADRA Share & Care filialen
- Flexibiliteit van het team
- Samenwerken met (lokale) non-profitorganisaties
- Bekende Nederlander inzetten voor thema's, onderwijs en gezondheid
- Sociaal media, vergroten van naamsbekendheid



- Toename van goede doelen
- Concurrentie van particuliere initiatieven in de ontwikkelings-samenwerking
- Donateurs binden zich minder lang aan een goed doel
- Vrijwilligerswerk op incidentele basis
- Strengere Privacywetgeving
- Slechte publiciteit
- Disbalans in aandacht tussen Nederlandse en buitenlandse projecten
- Groeiende voorkeur voor lokale projecten

## HOOFDSTUK 6

# Toekomst



### Verwachtingen en doelen voor 2021

#### ADRA Nederland

- ADRA Nederland bestaat 30 jaar
- Door ontwikkelen als een projectgerichte organisatie
- Het aanstellen van een vertrouwenspersoon
- Financiële doelstelling halen zodat we meer mensen kunnen helpen
- Lancering van de nieuwe website
- Aandacht voor meer bewustwording van mensenrechten

#### ADRA Eijkelenboom Kinderfonds

- Lange termijn projecten voortzetten
- Het blijven waarborgen van kwaliteits-onderwijs

- Ruim 200 kinderen steunen zonder sponsor
- Een groep leerlingen ontvangt steun tot 2026. Daarmee vergroten we de kansen van de kinderen op sociale en economische zelfstandigheid. Zo richt het Kinderfonds zich op het heden en de toekomst
- Bedrijven en particulieren enthousiasmeren een of meer kinderen te steunen
- Voorlichting en bewustwording uitbreiden op het gebied van onderwijs

#### ADRA Share & Care

- Activiteiten organiseren zoals gezondheidswerkshops, taalbegeleiding en computertraining voor ouders
- Het organiseren van kinderactiviteiten

in de schoolvakanties en het houden van betaalbare creatieve workshops voor jong en oud

- Aantrekken en verbinden van diverse kwetsbare groepen
- Het opzetten van een fietsproject
- Samenwerken met relevante maatschappelijke organisaties
- Aanschrijven van fondsen om activiteiten te financieren

- Fondsen genereren met activiteiten om internationale projecten te steunen

#### *Jong ADRA*

- Het leggen van een goede en overzichtelijke basis
- Jongeren vertellen waar ADRA Nederland voor staat en wat de stichting doet
- Uitbreiden met vier teamleden
- Helpen bij evenementen
- Samenwerken met bedrijven



ADRA Nederland maakt geen verschil. Want wij geloven in gelijke kansen en rechten. We doen dat uit compassie (compassion) voor de mens en uit trouw (love) aan God. Elk kind wil veilig opgroeien, elke volwassene verdient het in vrijheid te leven. We hebben allemaal recht (justice) op goede gezondheidszorg, kwaliteitsonderwijs en gezonde voeding. ADRA steunt daarom de Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties.

Gaat het fout in de natuur of door interventie van de mens, dan is ADRA de noodhulporganisatie die snel in actie komt. Als de ergste noden geleden zijn, blijft ADRA in het rampgebied en start ze initiatieven op die bijdragen aan de wederopbouw van het land.

Zelfredzaamheid is de rode draad in alle wederopbouwprojecten. Veranderingen in levens zijn blijvende veranderingen. In die zin bieden resultaten uit het verleden bij ons wél een garantie voor de toekomst. Daar maakt ADRA Nederland zich sterk voor. Maar we vergeten nooit dat God de bron is waaruit wij die kracht en liefde mogen putten.

# Jaarrekening





## Inhoudsopgave

ALGEMEEN	De organisatie .....	49
	Analyse verschil realisatie versus begroting .....	50
	Meerjarenbegroting 2021-2023 .....	51
JAARREKENING 2020	Balans per 31 december 2020 .....	52
	Staat van baten en lasten over 2020 .....	53
	Kasstroomoverzicht .....	54
	Grondslagen voor de financiële verslaggeving .....	55
	Toelichting op de balans per 31 december 2020 .....	57
	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020 .....	60
	Toelichting op de kosten eigen organisatie .....	62
	Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie naar bestemming .....	64
OVERIGE GEGEVENS	Controleverklaring .....	66
BIJLAGEN	Bezoldiging directie .....	69
	Overzicht bestemmingsreserve per 31 december 2020 .....	70
	Overzicht bestemmingsfondsen per 31 december 2020 .....	72
	Overzicht toezeggingen per 31 december 2020 .....	74

## ALGEMEEN

### De organisatie

Vestigingsgegevens	Amersfoortseweg 18 3712 BC Huis ter Heide 030-6917584
Website	www.adra.nl info@adra.nl
KvK nummer	41184789
Bankgegevens	Bank Rabobank Plaats Zeist IBAN nummer NL57 RABO 0378 3857 47 Swift/Bic code RABONL2U
CBF Keurmerk	Stichting ADRA Nederland is CBF gecertificeerd.
ANBI	Giften aan goede doelen zijn aftrekbaar van het belastbaar inkomen. Dit kan echter alleen als de belastingdienst een goed doel kwalificeert als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Stichting ADRA Nederland heeft de ANBI status.
Medewerkers	Naast de directeur zijn er ultimo 2020 drie medewerkers in dienst. De directeur werkt fulltime, de medewerkers werken allen parttime.
Bezoldiging medewerkers	De bezoldiging wordt afgestemd op de Netherlands Unions of Churches Conferences Working Policy van het Kerkgenootschap der Zevende-dags Adventisten. Het functioneren van de medewerkers wordt beoordeeld door de directeur. Het functioneren van de directeur wordt beoordeeld door het bestuur.

## Analyse verschil realisatie versus begroting

Resultaatvergelijking (in euro's)	2020	Begroting 2020	Vershil
<b>Baten</b>			
Baten uit eigen fondsenwerving	712.427	602.150	110.277
Overige baten	0	0	0
Overige baten projecten	0	0	0
<b>Som van de baten</b>	<b>712.427</b>	<b>602.150</b>	<b>110.277</b>
<b>Lasten</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Voorlichting	0	22.404	-22.404
Structurele hulp/projecten	532.200	452.826	79.374
Vervallen toezeggingen	-3.322	0	-3.322
<b>Totaal besteed aan de doelstellingen</b>	<b>528.878</b>	<b>475.230</b>	<b>53.648</b>
Wervingskosten	33.519	54.758	-21.239
Beheer en administratie	40.921	70.012	-29.091
<b>Som van de lasten</b>	<b>603.318</b>	<b>600.000</b>	<b>3.318</b>
Financiële baten & lasten	-2.017	-2.150	-133
Resultaat	107.092	0	107.092

De hogere realisatie van de baten wordt voornamelijk gerealiseerd door de ontvangst van nalatenschappen.

In 2020 heeft ADRA Nederland een vervolg gegeven aan het, in 2017 geformuleerde, voornemen om de structurele hulp, indien verantwoord en mogelijk, binnen de kortst mogelijke tijd te realiseren, uitgevoerd. Saldi van afgeronde projecten worden herbestemd, zodat het snel uitgegeven kan worden aan die projecten die het hard nodig hebben. Dit geldt ook voor toezeggingen aan projecten, die om redenen niet door kunnen gaan of beëindigd worden. Deze gelden vallen vrij om een andere bestemming te krijgen.

Huis ter Heide, 14 april 2021

Directie De heer G.J.M. Hendriks

### Bestuur

Voorzitter De heer W. van Rhenen  
 Secretaris Mevrouw S. Manuela-Bergmans  
 Penningmeester De heer F. Panneflekk

## Meerjarenbegroting 2021 - 2023

(in euro's)

	Begroot 2021	Begroot 2022	Begroot 2023
<b>BATEN</b>			
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>			
Baten van particulieren	235.482	284.645	291.338
Baten van bedrijven	30.947	37.142	37.885
Baten verbonden (intern.) org. zonder winststreven	50.000	50.000	50.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	212.207	254.690	259.784
Donaties in natura	0	0	0
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>528.636</b>	<b>626.477</b>	<b>639.007</b>
Baten als tegenprestatie levering prod. en diensten			
Overige baten			
<b>Som van de baten</b>	<b>528.636</b>	<b>626.477</b>	<b>639.007</b>
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Voorlichting	23.099	23.309	23.775
Structurele hulp/projecten	372.206	471.120	480.542
<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>	<b>395.305</b>	<b>494.429</b>	<b>504.318</b>
Wervingskosten	59.147	56.970	58.109
Beheer en administratie	72.184	72.840	74.297
<b>Som der lasten</b>	<b>526.636</b>	<b>624.239</b>	<b>636.724</b>
Saldo voor financiële baten en lasten	2.000	2.238	2.283
Saldo financiële baten en lasten	-2.000	-2.238	-2.283
<b>Resultaat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gemiddeld aantal personeelsleden (FTE)	3,1	3,1	3,1

**Balans**

(in euro's)

	2020	2019
<b>ACTIVA</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Benodigd voor de bedrijfsvoering	567	1.681
<b>Voorraad drukwerk</b>	<b>331</b>	<b>1.929</b>
<b>Vorderingen</b>		
Overige vorderingen en overlopende activa	9.716	4.351
<b>Liquide middelen</b>	1.211.304	1.130.311
	<b>1.221.918</b>	<b>1.138.272</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Reserves</b>		
Bestemmingsreserve	57.698	67.110
Continuïteitsreserve	250.000	0
Overige reserve	66.018	286.737
	<b>373.716</b>	<b>353.847</b>
<b>Fondsen</b>		
Eijkelenboom Kinderfonds	253.302	244.751
ADRA Studenten Nood Fonds	198.514	198.578
Overige bestemmingsfondsen	197.921	66.608
	<b>649.738</b>	<b>509.938</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	2.292	3.679
Gedane toezeggingen	162.153	248.631
Belastingen en premies	8.997	8.093
Overige schulden en overlopende passiva	25.021	14.084
	<b>198.463</b>	<b>274.487</b>
	<b>1.221.918</b>	<b>1.138.272</b>

**Staat van baten en lasten over 2020**

(in euro's)

	2020	Begroting 2020	2019
<b>BATEN</b>	<b>712.427</b>	<b>602.150</b>	<b>685.182</b>
<b>LASTEN</b>			
Besteed aan doelstellingen	528.878	475.230	542.910
Wervingskosten	33.519	54.758	47.769
Beheer en administratie	40.921	70.012	66.418
<b>Som van de lasten</b>	<b>603.318</b>	<b>600.000</b>	<b>657.096</b>
Saldo voor financiële baten & lasten	109.109	2.150	28.086
Saldo financiële baten & lasten	-2.017	-2.150	-2.018
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>107.092</b>	<b>0</b>	<b>26.068</b>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>			
<b>Toevoeging / onttrekking aan:</b>			
Bestemmingsreserve	-12.851	0	-82.939
Eijkelenboom Kinderfonds	8.552	0	-20.134
ADRA Studenten Nood Fonds	-64	0	-58
Overige bestemmingsfondsen	59.460	0	37.950
Overige reserves	51.995	0	91.248
	<b>107.092</b>	<b>0</b>	<b>26.068</b>
Ratio wervingskosten/som van de geworven baten	4,70%	9,09%	6,97%
Ratio besteed aan doelstelling /baten	74,24%	78,92%	79,24%
Ratio besteed aan doelstelling / som van de lasten	87,66%	79,21%	82,62%

## Kasstroomoverzicht

(in euro's)

	2020	2021
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Resultaat	107.092	26.071
Aanpassingen voor afschrijvingen	1.730	2.023
<b>Mutaties in werkkapitaal</b>		
- voorraden	1.598	589
- vorderingen	-5.365	10.543
- kortlopende schulden	-76.024	-132.629
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
- investering	-615	0
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
- Reserves en fondsen	52.577	0
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>80.993</b>	<b>-93.403</b>
Liquide middelen per 1 januari	1.130.311	1.223.714
Liquide middelen per 31 december	1.211.304	1.130.311
<b>Toename liquide middelen</b>	<b>80.993</b>	<b>-93.403</b>

## Grondslagen voor de financiële verslaggeving

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 “Fondsenwervende instellingen”, van de Raad van de Jaarverslaggeving.

### Activiteiten

De activiteiten van ADRA Nederland bestaan voornamelijk uit werving van fondsen ten behoeve noodlijdende mensen in ontwikkelingslanden.

### Vreemde valuta

In de balans worden bedragen luidende in vreemde valuta omgerekend tegen de koersen ultimo boekjaar.

### Waarderingsgrondslagen

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de economische levensduur.

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht tegen de boekwaarde van de vordering.

#### Reserves en fondsen

De post reserves en fondsen heeft een bijzonder karakter. De stichting is gehouden dit vermogen slechts aan te wenden in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in het leven is geroepen. Daarom wordt gesproken over reserves en fondsen in plaats van over eigen vermogen. De bestemmingsreserve betreft een door het bestuur afgezonderd deel van het vermogen met een door het bestuur bepaald doel (noodhulp bij rampen). De bestemmingsfondsen zijn gevormd voor ontvangen gelden waaraan door derden een specifieke bestemming is gegeven. Deze gelden dienen derhalve uitsluitend te worden besteed aan het aangegeven doel.

#### Gedane toezeggingen

Verplichtingen inzake projecten worden geacht te zijn aangegaan wanneer daartoe een besluit is genomen door het bestuur en worden toegewezen aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

#### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de gemortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld. De nominale waarde van een schuld is de hoofsom die wordt genoemd in de overeenkomst waaruit de schuld is ontstaan.

## Grondslagen voor winst- en verliesrekening

Baten en lasten worden in beginsel toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de akte van verdeling of rekening en verantwoording is ontvangen.

### Baten uit eigen fondsenwerving

Baten uit eigen fondsenwerving worden in het jaar van ontvangst ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht.

### Besteed aan doelstelling

Hierin zijn begrepen alle bestedingen waaraan goedkeuring is verleend en de aan de doelstelling toegerekende kosten eigen organisatie.

### Kosten eigen fondsenwerving

Hierin zijn begrepen alle kosten die gemaakt zijn om de baten uit eigen fondsenwerving te werven, te weten de directe wervingskosten en de met de fondsenwerving verband houdende toegerekende kosten eigen organisatie.

### Kosten eigen organisatie

De kosten eigen organisatie worden onderverdeeld in personeelskosten, kantoorkosten, huisvestingskosten, afschrijvingskosten, publiciteit en communicatiekosten en algemene kosten. De kosten eigen organisatie worden met uitzondering van de kosten van beheer en administratie op basis van een inschatting van de door de medewerkers aan de doelstelling bestede tijd toegerekend aan de doelstellingen en de kosten eigen fondsenwerving.

### Kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn de kosten die gemaakt worden in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering. Deze kosten worden niet toegerekend aan de doelstellingen of aan de kosten inzake de werving van baten.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangen alsmede betaalde rente wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## Toelichting op de balans per 31 december 2020

(in euro's)

	2020	2019
<b>Materiële vaste activa</b>		
<b>Boekwaarde begin</b>	<b>1.682</b>	<b>3.705</b>
Investerings	615	-
Afschrijvingen	1.730	2.023
<b>Stand per 31 december 2020</b>	<b>567</b>	<b>1.682</b>
Aanschafwaarde	26.716	48.091
Desinvestering	-	-
Cumulatieve afschrijving	26.149	46.409
<b>Boekwaarde einde</b>	<b>567</b>	<b>1.682</b>
<b>Hiervan ten behoeve van</b>		
Bedrijfsvoering	567	1.682
Doelstelling	-	-
	<b>567</b>	<b>1.682</b>
Voor inventaris wordt een afschrijvingspercentage gebruikt van tussen 10 en 33,3% per jaar.		
Voorraad drukwerk	331	1.929
	<b>331</b>	<b>1.929</b>
<b>Vorderingen</b>		
Interest	31	264
Te ontvangen posten	8.644	2.840
Overige	1.041	1.247
	<b>9.716</b>	<b>4.351</b>
<b>Liquide middelen</b>		
Stand per 1 januari	1.130.311	1.223.714
Mutatie geldmiddelen	80.993	(93.403)
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.211.304</b>	<b>1.130.311</b>

Alle activaposten worden aangehouden als zijnde benodigd voor de bedrijfsvoering.

## Toelichting op de balans (vervolg)

RESERVES	2020	2019
<b>Bestemmingsreserve</b>		
Stand per 1 januari	67.110	126.145
Resultaat bestemming	-12.851	-82.939
Herbestemd	3.440	23.904
<b>Stand per 31 december</b>	<b>57.699</b>	<b>67.110</b>
<i>De bestemmingsreserves zijn per reserve toegelicht in de overige bijlagen</i>		
Continuïteitsreserve	250.000	-
Per 2020 is een continuïteitsreserve gevormd ter dekking van risico's op korte termijn om zeker te stellen dat ook in de toekomst de stichting aan haar verplichtingen kan voldoen. De intern vastgestelde norm voor de noodzakelijke omvang bedraagt € 250.000. Deze norm betreft maximaal 1maal de kosten van de eigen organisatie.		
<b>Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	286.740	295.720
Naar continuïteitsreserve	-250.000	-
Naar/van overige bestemmingsfondsen	-22.717	-100.229
Resultaat bestemming	51.995	91.249
<b>Stand per 31 december</b>	<b>66.018</b>	<b>286.740</b>
<b>FONDSEN</b>		
<b>Eijkelenboom KinderFonds</b>		
Stand per 1 januari	244.750	264.884
Resultaat bestemming	8.552	-20.134
Van overige reserves	-	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>253.302</b>	<b>244.750</b>
<b>ASNF Fonds</b>		
Stand per 1 januari	198.578	198.636
Herbestemd	-	-
Resultaat bestemming	-64	-58
<b>Stand per 31 december</b>	<b>198.514</b>	<b>198.578</b>
<b>Fondsen</b>		
Overige bestemmingsfondsen		
Stand per 1 januari	66.607	-47.668
Resultaat bestemming	59.460	37.950
Herbestemd	49.137	-23.904
Van/naar overige reserves	22.717	100.229
<b>Stand per 31 december</b>	<b>197.921</b>	<b>66.607</b>
<i>De bestemmingsfondsen zijn per fonds toegelicht in de overige bijlagen</i>		

## Toelichting op de balans (vervolg)

RESERVES	2020	2019
<b>Gedane toezeggingen</b>		
Stand per 1 januari	248.632	369.768
Uitgaven	-85.383	-67.105
Vrijval	-3.322	-119.642
Herbestemd	-52.577	-
Toegezegd	54.804	65.611
<b>Stand per 31 december</b>	<b>162.155</b>	<b>248.632</b>
<i>De gedane toezeggingen zijn per project gespecificeerd in de overige bijlagen</i>		
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Deposito's van derden	-	4.538
Accountant	8.400	8.400
Overige verplichtingen	16.621	1.146
	<b>25.021</b>	<b>14.084</b>
<i>Het deposito is in 2020 vrijgegeven en als bate verantwoord</i>		

## Toelichting op de staat van baten en lasten 2020

(in euro's)

	2020	Begroting 2020	2019
<b>BATEN</b>			
Baten van particulieren	480.774	271.650	284.551
Baten van bedrijven	22.714	35.700	36.015
Baten verbonden (intern.) org. zonder winststreven	71.346	50.000	77.580
Baten van andere organisaties zonder winststreven	114.313	244.800	224.797
Donaties in natura	-	-	62.240
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>689.147</b>	<b>602.150</b>	<b>685.183</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van	23.280		
- producten en/of diensten	-	-	-
- overige baten	-	-	-
<b>Som van de baten</b>	<b>712.427</b>	<b>602.150</b>	<b>685.183</b>

### Toelichting baten

	2020	2019
<b>Particulieren</b>		
collecten	-	15.830
nalatenschappen	202.216	52.402
contributies	-	-
donaties en giften	278.558	216.319
eigen loterijen en prijsvragen	-	-
overige baten van particulieren	-	-
	<b>480.774</b>	<b>284.551</b>

Het grootste deel van het particulierenbestand betreft leden van het Kerkgenootschap der zevendedags Adventisten. Dit is een zeer trouwe achterban, die structureel doneert aan allerlei projecten, die o.a. via mailings, Facebook en de website bekend worden gemaakt.

#### Bedrijven

Bedrijven kiezen er steeds vaker voor om lokale projecten te steunen. Dit resulteert in een beduidend lagere opbrengst.

#### Verbonden organisaties zonder winststreven

In 2020 heeft ADRA Nederland opnieuw bijdragen ontvangen van ADRA Duitsland met als doel capacity building van het Nederlandse kantoor. Daarnaast is er van ADRA International een bedrag ontvangen voor het Corona project in Nederland.

#### Organisaties zonder winststreven

	2020	2019
Non profit kringloopwinkels	10.125	11.950
Non profit ZDA kerk/werkgroepen	87.955	96.004
Non profit vermogensfondsen	16.000	100.000
Non profit overig	294	16.843
	<b>114.374</b>	<b>224.797</b>

In 2020 is er geld ontvangen van een vermogensfonds, kringloopwinkels, ZDA kerkgemeenten en overige kerkgemeenten. Live evenementen hebben dit jaar niet plaatsgevonden.

#### Donaties in natura

Deze post bestaat uit sponsoring van bedrijven (4%), waardering kerstdozen (80%) en waardering overig (16%).

#### Totale baten gespecificeerd naar manier van fondsenwerving

	2020	2019
Kerkelijke collecte ZDA	6.451	6.573
Huis aan Huis Collecte	987 <sup>1</sup>	15.830
Mailing	83.914	59.747
Bijdrage Kerk der ZDA	47.372	47.792
Bijdrage ADRA Duitsland	50.000	50.000
Eijkelenboom Kinderfonds	72.387 <sup>2</sup>	79.629 <sup>3</sup>
Periodieke schenkingen	22.565	30.065
Nalatenschappen	202.216	52.402
Donaties in natura	23.280	62.240
Evenementen en acties	-	9.900
Overige donaties	203.256	271.004
<b>Totaal</b>	<b>712.427</b>	<b>685.183</b>

<sup>1</sup> nagekomen gelden uit vorige jaren

<sup>2</sup> totaal is 74,512; nl een deel van de periodieke schenkingen zijn bestemd voor EKF

<sup>3</sup> totaal is 81,279; nl. een deel van de periodieke schenkingen zijn bestemd voor het EKF

Evenementen en acties hebben door covid-19 niet plaatsgevonden.

	2020	Begroting 2020	2019
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Voorlichting	-	22.404	18.224
Structurele hulp/projecten			
- gezondheidszorg	55.114	-	113.037
- zelfredzaamheid	51.596	-	59.492
- noodhulp	179.522	-	172.952
- onderwijs	194.549	-	227.950
- voedselzekerheid	24.883	-	25.877
- algemeen	26.536	-	45.019
Vervallen toezeggingen	-3.322	-	-119.642
	<b>528.878</b>	<b>452.826</b>	<b>524.685</b>
<b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>	<b>528.878</b>	<b>475.230</b>	<b>542.909</b>
Wervingskosten	33.519	54.758	47.769
Beheer en administratie	40.921	70.012	66.418
<b>Som van de lasten</b>	<b>603.318</b>	<b>600.000</b>	<b>657.096</b>
Saldo voor financiële baten en lasten			
Saldo financiële baten en lasten	-2.017	-2.150	-2.018
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>107.092</b>	<b>0</b>	<b>26.068</b>

Zie voor de verdeling naar bestemming pagina "Verdeling uitvoeringskosten".

#### Wervingskosten

##### Directe wervingskosten

Kosten collecte	-	-	1.074
Drukkosten mailings	7.868	4.500	5.977
Portiekosten mailings	5.625	4.500	4.270
Drukkosten specifiek	-	450	-
Overige verwervingskosten	-	500	-
	<b>13.493</b>	<b>9.950</b>	<b>11.322</b>
Kosten eigen organisatie	20.026	44.808	36.448
	<b>33.519</b>	<b>54.758</b>	<b>47.769</b>

##### Toelichting op de kosten eigen organisatie

##### Kosten eigen organisatie

Personeelskosten	165.198	178.634	154.435
Huisvestingskosten	4.721	4.750	4.685
Kantoorkosten	5.050	6.688	3.605
Afschrijvingen	1.730	800	2.023
Publiciteit en communicatie	8.893	11.000	4.729
Algemene kosten	73.109	78.175	67.789
	<b>258.701</b>	<b>280.047</b>	<b>237.266</b>
Toegerekend aan doelstellingen	197.754	165.228	134.401
Toegerekend aan wervingskosten	20.026	44.808	36.448
Toegerekend aan beheer en administratie	40.921	70.012	66.418
	<b>258.701</b>	<b>280.048</b>	<b>237.267</b>

	2020	Begroting 2020	2019
<b>Personeelskosten</b>			
Lonen personeel	118.408	129.385	124.270
Sociale lasten en pensioenpremies	39.011	35.555	38.501
Ziekengeldverzekering	1.120	0	444
Kostenvergoedingen	4.633	8.156	5.838
Andere personeelskosten	2.026	5.538	2.029
	<b>165.198</b>	<b>178.634</b>	<b>171.081</b>
Personeelskosten Eijkelenboom Kinderfonds verantwoord onder projecten (va 2019)*	0	0	-16.647
	<b>165.198</b>	<b>178.634</b>	<b>154.434</b>
<i>* In 2019 zijn de personeelskosten die 100% drukken op het EKF ook onder het EKF te laten vallen. In 2020 is dit principe losgelaten.</i>			
Aantal fte	3,1	3,1	3,1
<b>Huisvestingskosten</b>			
<b>Huur</b>	<b>4.721</b>	<b>4.750</b>	<b>4.685</b>
<b>Kantoorkosten</b>			
Porti en telefoon	4.607	5.004	2.987
Kantoorbenodigdheden	202	1.419	618
Drukkerwerk	241	0	0
Overige	0	265	0
	<b>5.050</b>	<b>6.688</b>	<b>3.605</b>
<b>Publiciteit en communicatie</b>			
Drukkerwerk	4.775	2.000	1.433
ADRA Contactdag	894	1.000	591
Website	724	4.000	205
Promotiekosten	2.500	4.000	2.500
	<b>8.893</b>	<b>11.000</b>	<b>4.729</b>
<b>Algemene kosten</b>			
Reis- en verblijfskosten	3.640	15.000	9.788
Bestuurskosten	201	1.591	678
Administratiekosten	25.550	24.500	23.682
Accountantskosten	8.379	8.782	9.468
Projectbezoeken	0	8.000	0
Contributies en abonnementen	10.454	11.102	10.088
Notariskosten	401	0	25
Onkosten vrijwilligers	81	1.700	0
Automatiseringskosten	5.735	4.000	3.474
Externe advieskosten	0	0	9.919
Representatiekosten	358	0	146
Onkosten Eijkelenboom Kinderfonds	2.438	3.000	2.629
Jong ADRA	99	0	84
Overige algemene kosten	15.773	500	437
	<b>73.109</b>	<b>78.175</b>	<b>70.419</b>
Onkosten EKF verantwoord in projecten (2019)	0	0	-2.629
	<b>73.109</b>	<b>78.175</b>	<b>67.790</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>			
Rente baten	42	0	264
Bank kosten	-2.059	-2.150	-2.282
	<b>-2.017</b>	<b>-2.150</b>	<b>-2.018</b>



## Verdeling uitvoeringskosten naar bestemming 2020

(in euro's)

Bestemming														
Bestemming	Voorlichting	Besteed aan doelstelling							Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2020	Begroting 2020	Totaal 2019	
		gezondheidszorg	zelfredzaamheid	noodhulp	onderwijs	voedselzekerheid	algemeen	totaal structurele hulp/projecten						
<b>Structurele hulp/projecten</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	334.445	310.003	528.150	
<i>Afdracht bestemmingsreserve</i>	-	-	-	110.307	-	-	-	-	-	110.307	-	-	-	
<i>Afdracht bestemmingsfondsen</i>	-	-	16.000	-	106.321	7.085	-	16.648	146.054	-	-	-	-	
<i>Gedane toezeggingen</i>	-	37.317	-	-	17.487	-	-	-	54.804	-	-	-	-	
<i>Giften in natura</i>	-	-	-	-	23.280	-	-	-	23.280	-	-	-	-	
<b>Vervallen toezeggingen</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-3.322	-	-3.322	-	-119.642	
<b>Directe wervingskosten</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.493	13.493	9.950	11.321	
<b>Kosten eigen organisatie</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<i>Personeelskosten *</i>	-	11.746	23.491	45.677	31.321	11.746	-	6.525	130.506	13.216	21.476	165.198	178.634	154.435
<i>Huisvestingskosten *</i>	-	336	671	1.306	895	336	-	187	3.730	378	614	4.721	4.750	4.685
<i>Kantoorkosten *</i>	-	359	718	1.397	958	359	-	200	3.990	404	657	5.050	6.688	3.605
<i>Afschrijvingen *</i>	-	123	246	478	328	123	-	68	1.367	138	225	1.730	800	2.023
<i>Publiciteit en communicatie *</i>	-	632	1.265	2.459	1.686	632	-	351	7.025	711	1.156	8.893	11.000	4.729
<i>Algemene kosten *</i>	-	4.602	9.205	17.898	12.273	4.602	-	2.557	51.137	5.178	8.415	64.730	69.393	58.321
<i>Accountantskosten</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.379	8.379	8.782	9.468
<b>Som van de lasten</b>	-	<b>55.114</b>	<b>51.596</b>	<b>179.522</b>	<b>194.549</b>	<b>24.883</b>	-	<b>26.536</b>	<b>528.878</b>	<b>33.519</b>	<b>40.921</b>	<b>603.317</b>	<b>600.000</b>	<b>657.095</b>

De kosten (met \*) zijn verdeeld op basis van een inschatting van de bestede tijd aan de verschillende onderdelen, in percentages uitgedrukt is dat als volgt:

Voorlichting	0,0%
Structurele hulp	Gezondheidszorg 6,0%
	Zelfredzaamheid 12,0%
	Noodhulp 24,0%
	Onderwijs 28,0%
	Voedselzekerheid 6,0%
	Algemeen 3,0%
Wervingskosten	8,0%
Beheer- en administratiekosten	13,0%
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: Het bestuur van Stichting ADRA Nederland

### A. Verklaring over de in de jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

#### *Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting ADRA Nederland te Huis ter Heide gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting ADRA Nederland per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-richtlijn 650 fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### *De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting ADRA Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen uit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 fondsenwervende organisaties.

### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### *Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening*

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### *Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hilversum, 14 april 2021

M&K Hilversum B.V.  
Was getekend,  
J.P.L. van der Moer RA

## Bezoldiging directie

Het toezichthoudend orgaan heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld conform de Netherlands Union of Churches Conference Working Policy van het Kerkgenootschap der Zevende-dags Adventisten. De laatste versie van de Working Policy dateert van 2016.

Naam G.J.M. Hendriks, Algemeen directeur

### Dienstverband

Aard contract onbepaalde tijd  
Uren 40 uur  
Parttime percentage -  
Periode 1 januari - 31 december

### BEZOLDIGING (IN EURO'S)

#### Jaarinkomen

Bruto loon	55.740
Vakantiegeld	4.408
Eindejaarsuitkering	-
Variabel jaarinkomen	-
<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>60.148</b>

SV lasten (werkgeversdeel)	13.243
Belastbare vergoedingen	884
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	10.755
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-
<b>Totale overige lasten en vergoedingen</b>	<b>24.882</b>
<b>Totaal bezoldiging 2020</b>	<b>85.030</b>
<b>Totaal bezoldiging 2019</b>	<b>79.008</b>

## Overzicht bestemmingsreserves per 2020

(in euro's)

Naam project	01-01-20	inkomsten	uitgaven	toezeggingen	herbestemd	naar alg reseve	31-12-20
Reserve rampen algemeen	55.469	9.918			(40)		113.882
Nederland corona: (voedsel pakketten Roermond)							
Roermond voedselpakketten		11.403	(10.601)				802
X-Preszo actie		2.250	(2.250)				-
Spijkenisse actie		2.250	(2.250)				-
Speranza actie		2.250	(2.250)				-
Ghana actie		1.800	(1.800)				-
Dordrecht actie		4.356	(4.356)				-
Share & Care actie		2.368	(2.368)				-
Voedselpakketten Roermond 2e fase		2.500	(2.500)				-
Vietnam: voedselpakketten voor 500 gezinnen (corona)		6.867	(6.668)		(199)		0
Cambodja: corona hulp		4.070	(7.669)		3.679		80
India: cycloon Amphan		1.400	(4.426)				(3.026)
Thailand: Covid 19		10.971	(30.555)		12.240		(7.344)
		31.071	(10.000)		(21.071)		-
Libanon: explosie Beirut vervolproject		1.620	(8.393)		21.071		14.298
Azerbeidjan/Armenie: Nagorno-Karabach		1.400	(10.000)				(8.600)
Filipijnen typhoon effected families			(4.222)				(4.222)
Madagascar emergency response							-
Kroatië: noodhulp na aardbeving		250					250
Indonesie: Sulawesi noodhulp na aardbeving		112					112
Vluchtelingen	11.640	600			(12.240)		-
<b>Totale</b>	<b>126.145</b>	<b>58.507</b>	<b>-132.403</b>	<b>-9.043</b>	<b>23.904</b>		<b>67.110</b>

Deze bestemmingsreserve wordt aangehouden voor noodhulp bij rampen.

## Overzicht Eijkelenboom KinderFonds per 2020

(in euro's)

Naam project	01-01-20	inkomsten	uitgaven	toezeggingen	herbestemd	naar alg reseve	31-12-20
Eijkelenboom Kinderfonds sponsoring	229.373	59.480	(40.487)	(17.487)			230.878
Eijkelenboom Kinderfonds ondersteuningsbijdragen	15.378	14.670					30.048
Nepal schoolspullen		188					188
Nepal schoolboeken		175	(1.782)				(1.607)
Nepal family support covid-19			(841)				(841)
Madagascar family support covid-19			(5.363)				(5.363)
Subtotaal ondersteuningsbijdragen	15.378	15.033					22.425
<b>Totaal Eijkelenboom Kinderfonds</b>	<b>244.751</b>	<b>74.512</b>	<b>(48.473)</b>	<b>17.487</b>			<b>253.303</b>

## Overzicht ADRA Studenten Noodfonds 2020

(in euro's)

Naam project	01-01-20	inkomsten	uitgaven	toezeggingen	herbestemd	naar alg reseve	31-12-20
ASNF Studenten Noodfonds	198.578		(64)				198.514
<b>Totale</b>	<b>198.578</b>		<b>(64)</b>				<b>198.578</b>

## Overzicht overige bestemmingsfondsen per 2020

(in euro's)

Naam project	balans 01-01-20	inkom- sten	uitgaven	toezeg- gingen	herbe- stemd	naar/ van alg reseve	balans 31-12-20
<b>Speerpunt: gezondheidszorg</b>							
Oeganda: proj Adventist Help	9.042	1.510					10.552
Lesotho: ziekenhuis Maseru	508	2.510					3.018
Swaziland improved sanitation for girls	(13.342)	14.706				(1.364)	0
nog te bestemmen gelden 2020		3.628					3.628
<b>Speerpunt: zelfredzaamheid</b>							
Suriname Inktproject	(11.102)	-					(11.102)
Suriname: econ ontwikkeling vrouwen/ meisjes	5.500	-					5.500
Thailand: keep girls safe	3.119	3.072			3.298		9.489
Ethiopia: economische ontwikkeling	2.000		(2.000)				-
Mongolie: SAFER				(12.317)	12.317		-
Togo: econ & levensonderhoud boeren versterken en verbeteren		13.894	(14.000)		106		(0)
<b>Speerpunt: onderwijs</b>							
Bangladesh: Chalanika Slum Children	8.419	114			(8.533)		(0)
Haiti: geef straat-zwerfkinderen een kans	6.295	475					6.770
Kinderen helpen kinderen (kerstdozen actie 2020)		24.920	(20.891)				4.029
Mauritania: better schools & health posts		23.580	(25.000)	(25.000)	26.420		(0)
Servie: school on wheels (KPL Breda)							-
Erasmus+ Greener Connections		9.374	(12.640)				(3.266)
Myanmar: onderwijs voor inheemse kinderen		13.663	(14.000)		337		(0)
Bangladesh: Chalanika Slum Children (vervolg van 16-13)			(8.533)		8.533		-

## Overzicht overige bestemmingsfondsen (vervolg)

Naam project	balans 01-01-20	inkom- sten	uitgaven	toezeg- gingen	herbe- stemd	naar/ van alg reseve	balans 31-12-20
<b>Speerpunt: voedselzekerheid</b>							
Cambodja: voedsel moeder en kind	9.770	620			(3.440)		6.950
Mali: voedselzekerheid	(53.420)	53.370					(50)
Ethiopia: water	-	9.325	(7.085)				2.240
<b>Speerpunt: algemeen</b>							
Madagascar: CO2 project	(10.000)						(10.000)
Nederland: Share & Care	10.488	18.786	(10.506)				18.768
Afrika fonds	71.613				49.279		120.892
Haiti fonds	(24.081)					24.081	-
nog te bestemmen opbrengsten	51.800	24.029	(6.142)		(39.180)		30.507
<b>Totalen</b>	<b>66.608</b>	<b>217.574</b>	<b>(120.797)</b>	<b>(37.317)</b>	<b>49.137</b>	<b>22.717</b>	<b>197.922</b>

## Toezeggingen

(in euro's)

Naam project	01-01-20	uitgaven	vrijval	herbe- stemd	toege- zegd	31-12-20
EKF: Pakistan opknappen alle scholen	34.964					34.964
Afrika fonds	49.279			(49.279)		-
Oeganda: Batwa kinderen	20.000					20.000
Pakistan: capaciteitsopbouw	1.150					1.150
Mali: voedselzekerheid	36.000	(12.000)				24.000
Thailand: Keep girls safe	13.798	(9.000)		(3.298)		1.500
Madagascar: construction toilets/kitchens	17.829	(14.507)	(3.322)			0
Madagascar: CO2 project	10.000	(436)				9.564
EKF: 4e kwartaal 2019	17.784	(17.784)				-
Lesotho gezondheidszorg	13.392	(6.515)				6.877
Swaziland gezondheidszorg	13.392	(10.401)				2.991
Madagascar 25 meisjes naar de middelbare school (EKF)	12.000	(5.698)				6.302
Zuid Soedan noodhulp overstroming	9.043	(9.043)				0
EKF: 4e kwartaal 2020					17.487	17.487
Mongolie: SAFER					12.317	12.317
Mauritanië: better schools & health posts					25.000	25.000
<b>Totalen</b>	<b>248.631</b>	<b>(85.383)</b>	<b>(3.322)</b>	<b>(52.577)</b>	<b>54.804</b>	<b>162.153</b>

